

建筑安装工程成本控制相关问题及解决对策研究

胡贵川

重庆铁发房地产开发有限公司, 重庆 400039

[摘要]近年来,在社会快速发展的影响下,使得人们对建筑安装工程越发的重视,因为建筑安装工程具有明显的复杂性,所以要想保证建筑安装工程整体质量务必要重视其中的成本控制工作。成本控制工作与整个建筑项目目标成本存在密切的关联,所以结合实际情况保证整个建筑安装工程按部就班的进行,并利用有效的方法来试试成本控制管理工作其意义是十分巨大的。

[关键词]建筑安装;成本控制;问题;管理

DOI: 10.33142/ec.v3i3.1576

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

Problem and Research on Cost Control of Construction and Installation Engineering

HU Guichuan

Chongqing Tiefa Real Estate Development Co., Ltd., Chongqing, 400039, China

Abstract: In recent years, under influence of the rapid development of society, people pay more and more attention to construction and installation engineering. Because of the obvious complexity of construction and installation engineering, it is necessary to pay attention to the cost control work in order to ensure the overall quality of construction and installation engineering. The cost control work is closely related to the target cost of whole construction project, so it is of great significance to ensure that the whole construction and installation project is carried out step by step according to the actual situation and try the cost control management work with effective methods.

Keywords: construction and installation; cost control; problems; management

引言

随着社会的发展,建筑安装工程得到很多发展,同时企业之间的免争也是越来越激烈,因此企业进一步加强成本控制力度非常有必要。但是就目前的情况来看,建筑安装工程项目成本管理中还存在很多的问题,需要采取有效的措施不断完善,从而确保企业的经济利益,提升企业的综合竞争实力。基于此本文分析了建筑安装工程项目成本管理的相关方面。

1 建筑安装工程项目成本控制实质

1.1 建筑安装工程项目成本

建筑安装工程项目成本其实质就是建筑企业实施安装工作的过程中,在各个环节中发生的生产费用的总和,也就是一项建筑安装项目在安装环节中各项花费的总和,按照其性质来说可以划分为直接费用、间接费用、管理费用以及财务费用,所以要想从根本上控制建筑安装哦呢称项目成本,需要从各个环节入手来实施切实的管控。

1.2 建筑安装工程项目成本控制

建筑安装工程项目成本管理工作的作用就是在确保工程安装质量和各项工作顺利开展的基础上,结合实际情况运用专业经济成本管理方式方法,结合施工前预算、计划调控等方式方法对工程成本加以高效的管控,这样才能尽可能的节省施工整体成本,促使项目施工单位能够获得更加丰厚的经济收益^[1]。

1.3 建筑安装工程项目成本控制应遵循的原则

在实施建筑安装工程项目成本控制工作的时候,最为重要的就是要严格遵从相关制度原则,只有保证全面的监控,才能确保实现工程成本控制的目标。首先,最为核心的是政策指引原则,在组织实施建筑安装工程成本控制工作的过程中,务必要严格遵从相关行政机构制定的法律条文,并遵从国家相关政策,协调国家与个人之间的利益关系,并且要运用有效的方法对工程质量与成本之间的联系进行深入的剖析,更好的调整二者之间的联系,依据前期制定的计划和相关规定来按部就班的开展工程安装工作,不得为了节省成本而降低工程质量。其次,全面性原则,其实质就是针对建筑安装工程各个环节实施切实的成本控制,管理人员需要在前期制定出成本预算,涉及到:使用物料,人力资源、突发情况所涉及到的成本,这些都是施工过程中各项工作开展的依据,并且相关施工工作人员还需要树立良好的控制意识,并在工作中加以执行,这样才能实现控制成本的目的^[2]。最后,责任分配均衡原则。在实施建筑安装工程施工工作的时候,企业内所有相关部门需要通力协作,积极落实本职工作,这样才能可以保证管理工作的顺利开展。各个层级工作人员也需要结合成本预算计划来制定出专门的成本指标,构建完善的成本控制体系。

2 安装工程施工成本控制实际情况

2.1 合同签订方面

一般的情况下,在进行施工合同签署工作的时候,施工单位对于工程施工物料、款项支付、索赔、施工垫资等很多内容缺少基本的认知,并对各方面因素缺少全面的考虑,最终会导致合作后问题逐渐的凸显出来。总价包干合同中预算谈判技巧经验欠缺,往往会导致漏洞的出现,施工单位只可以自行承担亏损。这也内容也是合同中的重点内容,所以,认知不全面往往会对企业施工工作造成一定的限制,并且也会导致项目建设成本与前期预算出现较大差异。当下,很多房地产项目都规定在结构建造完成之后需要一次性支付百分之八十的工程款,尽管利润较高,但是在实际施工过程中往往会因为诸多因素的影响会导致工程延期,最终使得工程款不能按照规定回收,这些风险都需要由施工单位自行承担^[3]。

2.2 设计方面

现如今,我国经济发展与其他发达国家相比较还处在较为落后的状态,建设项目数量较多。所以,建筑工程设计工作的开展务必要充分结合行业发展趋势,很多设计部门的设计往往只会重视经济收益的获取,而对其他相关方面缺少基本的关注。为了能够在严峻的市场竞争中长期处在不败的境地,往往会采用违规的方法来增强自身实力,甚至会缩减设计时间,这样就会对设计成果的质量造成不良影响,从而会对后期的施工工作造成诸多的限制。比如“中国铁建·東林道项目方案”方案,本工程为新建工程,建设地点位于重庆市璧山区绿岛新区。本项目为商业街与多层、高层居住建筑相结合的布置方式,力求打造区域的体验式商业中心以及具有较高环境品质的居住区。所以该项目的管网安装、配套设备安装必须要确保不降低住宅区的品质,同时也不会影响到设备的使用功能。

2.3 施工队伍方面

现如今,就建筑项目施工实际情况来看,一线施工人员都是农民工,这一群体往往不具备良好的专业能力,从而会对施工队伍整体技术水平产生不良影响。其次,很多施工单位往往会利用降低价格的方式来获得项目承建权,这样就会在最终结算工作中遇到诸多的问题。在开展施工工作的时候,对施工物料缺少合理的分配,最终会导致资源浪费的情况发生。资料保管力度较差,施工图纸覆盖不全面,施工隐蔽工程没有进行影像记录和存储。在检查工程消耗量的时候,无法全面的将施工成本情况加以全面呈现。

3 控制好建筑安装工程成本的建议

3.1 完善成本控制管理体制

结合实际情况针对成本控制管理体制进行不断优化,促进工程成本管理效果的不断提升,全面综合各方面因素对资源进行合理分配,从而实现成本控制的目的,为企业稳定健康发展创造良好基础,并且能够推动企业自身综合实力的不断提升。所以,建筑安装企业务必要加强对成本控制体制的优化力度,结合实际情况全面落实各项工作,针对所有部门设计成本管理情况来对工作进行科学安排,并将工作职责进行细致的划分。其次,针对从事成本管理工作所有部门制定专门的考核制度,并利用奖惩机制加以辅助。对于在控制施工成本中表现突出的部门可以给予适当的奖励,而对导致企业资本浪费的部门需要给予惩处,促使各个部门都对成本控制工作给予基本的重视,为成本管理工作顺利开展创造良好基础^[4]。

3.2 材料管理

施工单位在工程材料的采购中,应按照建筑施工的清单与图纸进行材料数量、类别、和成本进行计算。材料采购前,根据适时存放、合乎施工的规则,编写材料的计划申请表,在材料计划申请表通过审核之后,就需要依照定制的采购次序、质量要求和成本要求等实行采购。在采购时需要避免出现滥竽充数的问题,坚持“货比三家”的原则,选用性价比更高的材料,有效降低安装工程成本,同时还提高了建筑安装工程的品质,减少了由于材料不合格返工而产生的不必要开支,合理控制工程成本。施工单位还可以采用大宗材料集中采购的形式降低材料价格。当材料进场后由于现场人流复杂必须安排专人对材料进行看守避免丢失。

3.3 监督与审计

监督与审计工作主要侧重的时施工物料成本的检查以及人工费用的检查,诸如:针对项目人工费用结算单、应付工资结算的准确性、检查费用是不是符合规定进行检查。工程监督审计工作是确保工程施工质量,增强工程成本利用效率,控制工程成本的重要基础,建筑安装企业务必要给予重点关注^[5]。

4 结语

综合以上阐述我们总结出,建筑安装工程成本控制并非是一个短时间的工作,其实需要从项目立项一直持续到工程完工各个环节之中,安装项目自身具有较强的复杂性,在当前市场因素的影响下往往也会对项目成本管理工作的开展造成诸多的阻碍。所以,要想有效的提升安装工程成本管理工作的效果,务必要以市场情况为指导,制定切实可行的施工方案,综合各方面因素对工程建设各项机制进行优化,保证项目预算质量,加大力度促进管理工作人员与预算工作人员综合素质的提升,使整个建设项目的最终目标得以实现。

[参考文献]

- [1]梁喜.建筑安装工程成本控制存在的问题及其相应对策[J].企业科技与发展,2016(10):75-77.
- [2]周红.加强建筑安装工程预算和成本控制的策略研究[J].才智,2016(12):253.
- [3]王霞.浅谈建筑设备安装工程成本控制[J].门窗,2013(01):341-344.
- [4]王霞中.浅谈建筑设备安装工程成本控制[J].门窗,2013(02):107-112.
- [5]孟德新.建设单位工程成本控制中存在的问题及对策[J].民营科技,2011(08):231.

作者简介:胡贵川,(1974.12-),建筑管理专业,重庆广播电视大学毕业。