

水运工程施工项目管理及控制措施研究

赵德懿

江苏省扬州市航道管理处, 江苏 扬州 225003

[摘要]近年来,随着我国经济社会的飞速发展,交通运输基础设施供给侧结构性改革不断深化,人民群众安全便利出行和社会物资高效畅通运输的呼声和需求日益增强,对水运工程质量提出更高更新的要求,提高工程质量和品质势在必行。在当前时期,水运工程的管理质量已显著提升,但还存在很大差距和很多问题。施工企业必须强化项目管理,围绕“品质工程”创建,对照标准,落实措施,做好项目建设管控工作,方能圆满完成建设任务。从当下水运工程施工的现状来看,管理中出现的的问题是较多的,这就使得工程施工离建设目标尚远,只有充分认识问题所在,依据实际情况选择合理的控制措施,如此方可使得管理质量有大幅提升。

[关键词]水运工程施工;项目管理;控制措施

DOI: 10.33142/ec.v3i3.1581

中图分类号: U615.1;U655.1

文献标识码: A

Research on Management and Control Measures of Water Transportation Engineering Construction Project

ZHAO Deyi

Yangzhou Waterway Management Office, Yangzhou, Jiangsu, 225003, China

Abstract: In recent years, with the rapid development of China's economy and society, structural reforms on the supply side of transportation infrastructure have continued to deepen, and people's demands for safe and convenient travel and efficient and smooth transportation of social materials have increased, which puts forward higher and newer requirements for the quality of water transportation projects, so it is imperative to improve the quality of projects. In the current period, the management quality of water transport engineering has been significantly improved, but there are still many gaps and problems. In the current period, the management quality of water transport engineering has been significantly improved, but there are still many gaps and problems. From the current situation of water transport engineering construction, there are many problems in management, which makes the engineering construction far away from the construction goal. Only by fully understanding the problems and selecting reasonable control measures according to the actual situation, can the management quality be greatly improved.

Keywords: water transportation engineering construction; project management; control measures

引言

深入贯彻党的十八大和十八届三中、四中、五中、六中全会精神,践行创新、协调、绿色、开放、共享五大发展理念,落实“四个交通”发展要求,全面提升水运工程基础设施建设的质量安全水平,是新时期提出的新要求,因此在水运工程施工时必须重视项目管理工作,通过有效措施进行管控,确保项目带来的效益达到预期和建设目标的如期实现。在我们国家,水运工程施工管理的受重视程度虽然提高了很多,然而问题也是客观存在的,这对工程发展产生了负面影响。若想使得管理质量大幅提升,必须要选择最为合适的控制措施,保证项目管理能够真正做到位。

1 水运工程施工项目管理的实质

施工项目管理就是指施工单位在完成所承揽的工程建设施工项目的过程中,运用系统的观点和理论以及现代科学技术手段对施工项目进行计划、组织、安排、指挥、管理、监督、控制、协调等全过程的管理,主要完成的任务有进度管理、质量管理、安全管理、成本管理、合同管理、信息管理以及与施工相关的组织与协调等。具体来说,要对项目设计、质量、材料、人员等展开行之有效的管控。在现阶段,项目管理工作主要由施工企业承担,在管理时要对下面几点予以重视:首先,施工企业要通过有效途径提高自身的管理水平,这对施工能力也会产生一定的影响;其次,有效的项目管理可以使得投入的成本有一定程度降低,并保证项目施工能够有序展开;最后,在展开项目管理时,要将承包责任制予以有效落实,只有管理更为有效,工程进度、质量才不会受到影响。

2 水运工程施工项目管理存在的问题

2.1 对水运工程认识不够。

水运工程有其自身的特点和特殊性，其项目地点往往较偏僻，制约因素较多，交通不便利，施工通道不畅，施工组织难度较大。其次水运工程结构多样，建筑物形式多，技术难度大，所处的环境复杂，有内河和海洋区别。施工企业对水运工程的认识不够，准备不充分的话，往往很难组织好高效的项目管理。

2.2 人员素质普遍不高

对于施工企业而言，质量管理是不可忽视的，而要保证管理工作赋有实效，相关人员必须要具备较高的专业素质。然而从国内水运工程施工的实际情况来看，参与施工的人员所拥有的素质并不高，而且施工企业也未能做好培训工作，这就使得施工人员对质量的重视程度较低。另外，一些施工企业对施工进度过于重视，质量把控没有做到位，对整个工程产生的影响是较大的。

2.3 管理制度不完善

国内水运施工企业具有的运营能力有了一定的程度提升，然而管理制度并不是十分完善，特别是人才体系、激励体系没有构建起来，这就使得相关人员无法全身心投入到本职工作中，人才培养也显得较为滞后。因为管理体制中存在的问题是较多的，所以导致水运工程发展较为缓慢。

2.4 设备材料质量不过关

在展开水运工程施工时，使用的设备材料是较多的，必须要保证其质量达到标准要求。现阶段，很多的施工企业对材料的管控是较为严格的，然而也有少数企业为了自身的利益使用质量较差的材料，导致整个项目质量较为低下。设备材料如果存在质量问题的话，对施工造成的影响是非常大的。除此以外，设备管理没有做到位的情况也是较为常见的，这样会使得设备无法正常使用，施工进度自然受到一定影响。

2.5 水运工程监理费偏低，多低价竞标中标

水运工程建设是离不开工程监理的，这是保证项目建设有序展开的重要保证。然而在现阶段，监理行业内的竞争也是较为激烈的，有些监理企业会采用压低费用的方式中标，在市场中，低价中标的现象是十分常见的，而这就使得监理市场变得较为混乱，监理行业的形象也受到很大影响。监理费大幅降低后，监理人员能够获得的工资待遇也就变得较低，工作积极性也就会受到影响，甚至还出现了人才流失的情况，这就使得监理企业的发展陷入到困境中。现阶段，监理工作所需的费用无法得到满足，监理人员数量大幅减少，这就使得常规的监理难以落实到位，监理质量也就得不到保证。

3 提升水运工程施工项目管理的对策

3.1 组织机构管理

组建专门的组织机构，由其负责管理工作，这样可以使得管理更具实效性，同时还要对组织机构进行管理，确保其作用能够充分发挥出来。水运工程项目应该要依据自身的实际情况选定项目经理，这是保证组织机构正常运转的关键所在。项目经理必须要具备较高的专业素养，除了要具备理论知识外，并要拥有丰富的工作经验。另外，测量、安全、技术等方面的人员的专业能力也要满足施工需要。

3.2 施工成本管理

水运项目施工的过程中，成本管理一定要做到位，在项目质量不会受到影响的前提下，通过有效途径使得项目成本降至最低。管理人员要依据施工现状对人力、物力进行适当调整，使得人力、物力能够得到充分利用，如此方可使得非必要支出大幅减少，工程项目带来的经济效益实现最大化。施工时必须要保证施工合同、施工图纸执行到位，避免出现质量问题，进而使得返工问题切实消除。材料用量必须要严格控制，用料制度要构建起来，确保不会出现浪费情况。项目部要针对施工的质量、进度、安全展开行之有效的监管，同时要对施工成本予以管控。

3.3 质量管理

在对水运工程项目进行管理时，质量管理是重中之重。为了保证质量管理赋有实效，必须要把控好每个施工步骤，确保质量没有任何问题。施工后要立即展开现场验收，如果存在质量问题的话，应该要选择可行之策予以解决。另外来说，若想使得管理成效达到预期，防控工作是不可忽视的，也就是要通过有效措施使得矛盾在出现前就可以得到化解，

施工企业要推进工程施工标准化, 积极推广工厂化生产、装配化施工, 着力推进施工工艺标准化, 施工管理模式体系化, 施工场站建设规范化, 选用合适的施工工具, 并制定出具体的施工标准, 确保结构施工质量和标准要求相符合。

3.4 进度管理

水运工程项目的施工不能超出既定的时间, 因而要对相关事项予以关注。具体来说, 要将施工标准、条件切实整合起来, 以此为基础来对施工进度予以适当调整。完成好施工进度方案的制定工作, 尤其是要保证人员、材料以及机械的安排是最为科学的。管理人员必须要切实做好动态管理工作, 如果施工时有问题出现, 一定要对进程安排展开调节, 如此方可使得施工延误的情况切实避免。

3.5 安全管理

从水运工程项目施工的实际情况来看, 安全管理是不可忽视的, 施工企业要依据工程项目特征来确定管理策略, 保证安全管理真正落实到位。首先, 要构建起完善安全责任制度, 项目经理必须要承担起首要责任, 并将部门经理、班组责任予以明确, 并签订安全责任书, 如果发生安全事故的话, 能够追究相关人员责任。其次, 指定专职人员从事安全管理工作, 所需设备也要配备到位。项目部、班组均要设置安全员, 施工现场的安全设施不能有任何疏漏。再次, 安全培训工作要细致, 按照计划展开培训, 使得施工人员认识到安全的重要性, 并将这种意识落实到具体的行为中。最后, 要对施工的整个过程进行安全管理, 除了要切实做好常规管理工作外, 还要针对重点部位、环节展开针对性检查。

3.6 文明施工管理

文明施工管理也是需要重视的, 企业应该要构建起文明施工制度, 并组建起专门的机构。管理过程中, 要按照岗位、专业、区域来进行包干, 施工、生活区域必须要隔离开。运抵施工现场的材料应该堆放于指定地点, 并保证整齐。道路一定要通畅, 标语牌设置到位。企业要对文明施工展开考评, 给予适当的奖惩, 这样可以使得相关人员对文明施工的重视程度大幅提高。

3.7 工程验收管理

在项目竣工后, 要依据质量评定方法来完成分部工程、分项工程、单位工程验收工作。在对分项工程进行检查时, 监理工程师一定要对相关资料予以细致验评, 只有和要求相符后方可签字认可。如果分项工程在使用方面有要求的话, 在得出试验结果之后方可对其予以评定, 如此方可使得施工质量大幅提升。

4 结语

由上可知, 在开展水运工程施工时, 必须要保证项目管理切实做到位, 施工企业要通过有效途径来提高管理的实效性, 并确保施工安全得到保证, 如此方可使得水运工程的发展得到有效促进。

[参考文献]

- [1]徐兵. 水运工程施工项目管理及控制措施[J]. 住宅与房地产, 2016(12):193-194.
- [2]张楠. 浅谈如何加强水运工程施工项目管理[J]. 科技创新与应用, 2015(22):209.
- [3]熊国威. 水运工程施工项目管理及控制措施[J]. 中国水运(下半月), 2014, 14(07):200-201.
- [4]刘观振. 谈工程施工项目管理及质量控制措施[J]. 民营科技, 2010(02):124.
- [5]贺梅, 王宁祥. 水运工程施工项目管理及控制措施[J]. 水运工程, 2006(03):9-12.

作者简介: 赵德懿(1985.7-), 男, 河海大学, 港口航道与海岸工程, 江苏省扬州市航道管理处, 科长, 工程师。