

# 矿山工程项目投资管理与控制对策研究

尚小强

四川能投锂业有限公司, 四川 成都 610011

**[摘要]**对于工程项目的管理来说,管理工作是一个比较复杂的、涉及面很广的工作,要想实现更高水平的工程管理需要通过科学合理、系统高效的组织协调以及监管控制,这样才可以实现预期的管理目标,在矿山工程项目的建设过程中,由于建设难度相对较高,整个工程项目的施工设计到土木工程、矿区建设以及机械电气设备的安装等等重要的环节,整个矿山工程项目的建设规模非常大,施工建造技术难度比较高,这也造成了工程的施工时间很长,安全风险比较高,也给工程项目的建设管理提出了更高的要求。因此,必须严格加强工程项目的建造施工的各个方面、各个环节的组织、协调和控制工作,采取先进的工程管理技术和管理方式,确保在工程建造质量以及施工安全的基础上,提升工程项目的经济效益和社会效益。

**[关键词]**矿业工程;投资;管理;控制;对策

DOI: 10.33142/ec.v3i3.1584

中图分类号: TD80

文献标识码: A

## Research on Investment Management and Control Countermeasures of Mining Engineering Projects

SHANG Xiaoqiang

Sichuan Energy Investment Lithium Technology Co., Ltd., Chengdu, Sichuan, 610011, China

**Abstract:** For the management of engineering projects, the management is a relatively complex and extensive work. In order to achieve a higher level of engineering management, scientific and reasonable, systematic and efficient organization, coordination and supervision control are needed, so as to achieve the expected management objectives. In the construction of mine engineering projects, due to the relatively high construction difficulty, the construction design of the whole project, the construction of civil engineering, mining area and the installation of mechanical and electrical equipment and other important links, the construction scale of the whole mine engineering project is very large, and the construction technology is relatively difficult, which also causes the construction time of the project is very long, and the safety risk is relatively high. It puts forward higher requirements for the construction management of engineering projects. Therefore, it is necessary to strictly strengthen the organization, coordination and control of all aspects and links of the construction of the project, and adopt advanced engineering management technology and management methods to ensure the economic and social benefits of the project on the basis of the construction quality and construction safety.

**Keywords:** mining engineering; investment; management; control; countermeasures

### 引言

在工程项目的建设过程中,不仅要确保工程项目的建造施工质量以及施工的安全,更需要做好工程项目建造的成本管理和控制,通过合理科学的工程施工成本的管理和控制,将整个工程项目建设过程中涉及到的方方面面都统筹考虑,特别是工程项目的设计、建筑材料的采购、机械设备的选择、施工团队的管理、工程合同的签订、工程施工的管理以及后续的工程竣工验收等等关键和重点环节。

### 1 概述

#### 1.1 矿山项目工程造价

矿山项目建设投资包括固定资产投资、无形资产投资和其他资产投资三项内容。以定额计价方法为基础编制预决算的模式下开展费用控制工作,是便于建设单位有效控制工程造价的有效、重要手段之一<sup>[1]</sup>。

#### 1.2 影响矿山项目投资主要因素

##### 1.2.1 因素复杂

露天矿山工程主要包括露天爆破、采装运输、选矿、尾矿、总图及公用设施等;地下矿山工程主要包括井巷开拓、供水排水、排渣、通风、提升运输、井下充填、井下安装等,同样也包含选矿、尾矿、总图及公用设施。井下矿山施工及生产过程中常面临冒顶、坍塌、透水等事故的发生。

##### 1.2.2 施工位置固定性

由于矿体位置的固定,矿山工程项目选址会受到约束,由于通常地处山区,位置偏僻,交通不便,地形地势复杂,矿床地质情况多变。随着生产不断开展,作业人员的工作场所需做相应变化,设备需做相应调拨。

### 1.2.3 施工难度大

深部的围岩压力、变形、岩爆等，施工难度特别大且复杂多变。因此，矿山工程造价管理和控制特殊性和复杂性极大<sup>[2]</sup>。

## 2 矿山工程项目投资管理与控制现状

### 2.1 缺少竞争性和先进性

我国矿山工程在长时间建设中，由于不同方面原因，导致我国矿山工程在建设的过程中，为在规定时间内交工，出现赶进度、抢工期、快投产的情况，这些情况都为管理投资和控制资金埋下潜在隐患<sup>[3]</sup>。

### 2.2 缺少技术人才

虽然我国的矿山建设工程非常普遍，相关工程项的建造技术也相对成熟，但是不可否认的是我国的一些经济欠发达地区在矿山建设人才方面还有很大的缺口，由于高专业技术能力的人才严重短缺，特别是采矿工程的人才短缺问题最为严重。同时因为我国的矿山建设已经不再是黄金发展时期，大量的专业技术人才都走向了建筑工程行业当中，导致了比较严重的人才流失。已经很难找到全套的可以满足矿山工程项目建设需要的高素质人才。煤矿企业的工程管理部门的管理理念比较传统落后，无法跟上当前社会的发展以及行业发展的趋势，造成了工程项目管理工作当中出现的各类问题。

### 2.3 相关法律不健全

在当前的行业发展的阶段，有关工程项目造价管理的相关法律法规还有很大的不足，特别是在行业高速发展的阶段，如果行业相关的法律法规仍然存在不完善的现象，那么将会直接影响行业的发展质量和发展水平，也必然会导致各种行业乱象出现。在矿山建设工程当中也是如此。由于工程项目的建设涉及到各种复杂因素，工程项目建设施工的成本会受到各种不同因素的干扰，因此需要有效的加强法律法规的完善<sup>[4]</sup>。

## 3 加强矿山工程项目管理的具体策略

### 3.1 项目管理人员的管理创新

矿山工程项目的建设过程中，必须要加强对工程项目施工人员以及施工管理人员的全方位管理，这也是科学管理工程项目的-一个重要条件，同时也是确保工程项目在施工过程中得以创新和保障工程项目施工管理整体质量和水平的基础，也能够为工程项目的管理发展指明一个方向。首先必须加强对工程项目管理人员工作职责的管理，科学合理地将工程项目的-所有施工和管理目标进行划分，制定一个清晰的组织和管理体系，以确保工程项目建设-的每一项任务都可以清楚的被认知。另一方面，要不断的加强工程项目管理工作的综合能力，不断提高工程项目施工人员和管理人员的专业技术水平，及时的组织和协调工程项目建设过程中出现的各类问题，提高工程项目建设的质量和管理工作-的整体水平。

### 3.2 项目管理体系建立和健全

对于矿山工程项目的建设是比较复杂的，其整个施工过程不仅涉及到施工技术的选择，施工组织人员的管理以及工程建设的相关法律法规。只有在高效、协调的工程项目管理的环境中才能保障工程施工建设的顺利稳定进行。必须建立适当的奖励和惩罚机制，以充分的调动所有工程项目的施工-人员的工作热情。明确他们的工作责任，逐步建立一个工程项目的科学、系统的管理体系<sup>[5]</sup>。

### 3.3 合同管理制度严格贯彻和执行

在矿山工程项目的建设施工期间，必须要签署严格、科学、合规的工程合同，此外，也要有专业的合同管理人员进行工程合同的管理，此外，工程项目的合同其执行应符合有关法律法规文件的规定和要求。

### 3.4 质量控制管理

工程项目的建造施工质量最基础和最根本的要求，特别是在矿山工程项目的建设当中，由于工程项目建设过程中存在着很多不确定性的因素制约工程施工的进展。因此要确保良好的工程质量管理，这样不仅可以有效地降低工程施工建设的成本，也能够提升工程项目建设的安全。

### 3.5 成本控制管理

在矿山工程项目的实际操作中有效进行投资成本控制，必须是全过程控制，严格工程设备、原材料和辅助材料的控制，做到物尽其用、降低损耗，材料设备选用必须经领导和相关部门层层把关。对作业层成本运行与管理进行指导和监督。

## 结语

在矿山工程项目的建设施工的过程中，必须要采取严格科学的工程管理，并且控制矿山工程项目的建设施工是一项技术性比较强的工作，而做好矿山工程的建造施工成本的管理也非常重要。科学的管理体系和管理制度不仅可以实现工程项目建设成本的节约，显著提升工程项目的建造经济效益，也可以降低工程项目建设对自然资源的浪费和损耗。

### [参考文献]

- [1] 齐杰. 矿山工程项目投资管理与控制对策研究[J]. 世界有色金属, 2019, 7(13): 226-228.
- [2] 孙幼平, 吴和平, 周旭. 矿山工程项目投资管理与控制对策研究[J]. 江西建材, 2015, 8(11): 241.
- [3] 刘建兵, 彭桃发. 矿山项目工程造价控制的对策[J]. 资源·产业, 2015, 8(01): 83-85.
- [4] 苑智, 汪小敢. 冶金矿山工程管理与投资控制[J]. 安徽冶金科技职业学院学报, 2015, 25(04): 80-82.
- [5] 黄秋兰. 论我国矿山投资管理中的问题及其对策[J]. 金属矿山, 2014, 9(03): 3-6.

作者简介: 尚小强 (1975.3-), 男, 毕业于四川大学, 本科; 专业: 计算机及应用; 先就职于四川能投锂业有限公司, 任总经理助理一职; 工程师职称。