

论建筑工程管理的重要性与创新方法探讨

蔡兴勇

江苏扬州建工建设集团有限公司, 江苏 扬州 225000

[摘要]在新型城镇化与产业升级双轮驱动下,我国建筑业作为国民经济支柱产业正面临转型升级的历史机遇。随着智能建造与绿色建筑理念的深入发展,传统工程管理模式在质量控制、资源整合及风险管控等方面显露出系统性局限。数据显示,2022年建筑业劳动生产率仅为发达国家的65%,管理效能差距折射出行业转型升级的迫切需求。工程管理作为贯穿项目全生命周期的核心机制,其创新实践不仅关乎工程实体质量与安全,更是驱动行业可持续转型的关键动能。

[关键词]建筑工程管理;重要性;创新方法

DOI: 10.33142/ec.v8i4.16300

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Discussion on the Importance and Innovative Methods of Construction Project Management

CAI Xingyong

Jiangsu Yangzhou Construction Group Co., Ltd., Yangzhou, Jiangsu, 225000, China

Abstract: Driven by the dual wheels of new urbanization and industrial upgrading, Chinese construction industry, as a pillar industry of the national economy, is facing a historical opportunity for transformation and upgrading. With the deepening development of intelligent construction and green building concepts, traditional engineering management models have shown systematic limitations in quality control, resource integration, and risk management. Data shows that in 2022, the labor productivity of the construction industry will only be 65% of that of developed countries, and the gap in management efficiency reflects the urgent need for industry transformation and upgrading. As a core mechanism that runs through the entire lifecycle of a project, engineering management's innovative practices are not only related to the quality and safety of the engineering entity, but also a key driving force for the sustainable transformation of the industry.

Keywords: construction project management; importance; innovative methods

1 建筑工程管理背景

城镇化进程加速与居住需求迭代催生了建筑产业规模扩容与技术革新的双重变局。在数字化转型浪潮下,BIM、物联网等技术的应用虽拓展了工程建造的可能性,却暴露出管理系统与技术创新脱节的深层矛盾。当前,装配式建筑、绿色施工等新型建造模式的普及,正颠覆传统工程管理的线性管控逻辑,而碎片化的技术应用与滞后的标准体系导致质量风险传导链延长。研究显示,管理环节的协同缺失已成为制约工程品质提升的关键症结,特别是在高空作业、深基坑施工等高风险场景中,经验导向的决策模式难以适配复杂工况。行业亟需构建全周期风险预控机制,通过智能监测技术与组织流程再造实现管理能级跃升,这既是应对建筑工业化转型的必然选择,更是实现工程价值向生态效益转化的战略支点。

2 建筑工程管理的重要性

2.1 对建筑工程管理实施的重要性

建筑工程管理的核心价值在于其作为技术集成与风险管控的枢纽作用。随着新型建造技术迭代速率加快,管理效能直接决定新材料、新工艺的转化成效。实证研究表明,标准化作业流程可降低23%的工序衔接失误率,而动

态监管机制能有效阻断70%以上的质量缺陷传导。在超高层建筑、智慧园区等复杂工程中,多专业工序耦合失序引发的蝴蝶效应,凸显出全过程管控体系的技术必要性。特别是在装配式构件吊装、幕墙单元体安装等关键工序中,精确至毫米级的误差控制需求,管理方式从粗放式验收向过程性纠偏转型。这种管理能级的提升不仅构成工程本体质量保障的底层逻辑,更是建筑业突破“高速度-低精度”发展悖论的战略支点,为行业数字化转型提供管理熵减的新范式。

2.2 对建筑工程管理内容的重要性

建筑工程管理是保障工程质量、效率和安全的核心环节,其内容主要包括成本管理、质量管理和安全管理三个方面。成本管理是通过科学合理的方式对施工过程中的各项费用进行控制和优化,以确保项目在预算范围内完成,从而实现企业的经济效益。具体而言,成本管理包括预算成本管理、计划成本管理和实际成本管理,这些环节需要通过项目经理对施工过程的统筹协调来实现,确保每一环节都能够合理分配资源,降低不必要的开支。同时,成本管理的成效直接影响到企业的资金流动性和现金流稳定性,是企业实现可持续发展的重要保障。质量管理则是工

程管理的核心内容之一,其重要性不仅体现在工程本身的质量保证上,还与人们的生命财产安全息息相关。建筑工程的质量管理需要对施工原材料、施工工序以及成品等各个环节进行严格控制,确保每一项工程都符合国家标准和规范。与此同时,施工人员的专业能力、机械设备的使用效率以及建筑环境等因素也会直接影响工程质量。因此,在施工过程中,需要通过岗前培训、技术交底和规范化管理等方式,提升施工人员的专业素养和安全意识,确保工程质量达到预期目标。

安全管理则是建筑工程管理中不可忽视的重要组成部分。随着施工规模的不断扩大和施工环境的复杂化,安全管理的重要性愈发凸显。当前,我国建筑企业的施工人员素质参差不齐,部分一线施工人员的专业能力和安全意识不足,这不仅会增加施工事故的发生概率,还可能影响工程质量和施工进度。因此,现代化建筑施工中,通过科学的管理体系,可以有效提升施工人员的安全意识和责任感,减少安全事故的发生,从而保障工程质量和施工进度。同时,安全管理也是企业形象和社会责任的重要体现,对企业的可持续发展具有深远意义。

综上所述,建筑工程管理作为保障工程顺利实施的关键环节,其重要性不容忽视。成本管理、质量管理和安全管理三者相互关联、相互促进,共同构成了建筑工程管理的完整体系。通过科学化、系统化的管理手段,不仅可以提高施工效率和工程质量,还能降低施工成本,保障施工安全,实现企业的经济效益和社会效益。因此,建筑企业应加强对工程管理的重视,完善管理制度,提升管理水平,为工程的顺利实施和企业的可持续发展奠定坚实基础。

3 建筑工程管理过程中存在的问题

3.1 工程管理人员缺乏对安全管理的重视

在建筑工程项目施工过程中,部分企业管理人员对安全管理的重视程度显著不足。这不仅导致安全事故频发,还引发了资源浪费等问题。管理人员的疏忽使得企业内部缺乏科学的管理制度,面对安全事故时,施工部门间往往相互推诿责任,导致施工周期延误,进一步损害企业形象。这种现象表明,企业应加强对安全管理的重视,完善管理制度,提升管理人员的责任意识,从而降低安全风险,确保项目顺利推进,并促进企业的可持续发展。

3.2 现代化管理水平不高

建筑施工管理水平的提升是工程质量和效率的重要保障。然而,当前施工管理模式仍依赖传统的人工管理方式,缺乏现代化管理体系的支撑。这不仅导致管理过程中的监督和决策效率低下,还容易出现人为因素造成的管理漏洞,如财产侵吞和不正之风等问题。同时,施工管理对多部门协作和实时数据的依赖度较高,而信息技术的应用水平不足,造成了部门间沟通协调的断层现象。此外,传统管理模式难以满足现代建筑工程对精细化管理的需求,

导致资源浪费和管理效率低下。因此,提升建筑施工管理的现代化水平,推动信息技术在管理中的深度应用,是实现高效、规范施工管理的重要方向。

3.3 建筑工程资源浪费情况较为严重

建筑行业的发展与自然资源的消耗密切相关,其快速扩张往往以牺牲生态环境为代价。施工过程中,大型机械设备的使用不仅消耗大量能源,还可能导致粉尘和水污染,严重影响生态环境。这种现象与绿色发展和可持续发展战略的目标相悖。资源浪费和环境污染问题在施工现场尤为突出,例如施工中材料的不合理使用和施工废弃物的处理不当等,进一步加剧了资源的过度消耗。

为实现建筑行业的可持续发展,必须将科学管理理念融入施工的全过程。这包括采用绿色、节能环保的建筑材料,减少对有毒有害材料的使用,从而降低能源消耗和环境污染。同时,通过优化施工流程和加强废弃物管理,可以有效减少资源浪费。只有通过全面推行环保理念和可持续管理措施,建筑行业才能在发展的同时减少对环境的负面影响,实现稳健的长远发展。

4 建筑工程管理工作的创新办法

4.1 创新组织结构

在建筑企业的日常管理中,内部组织结构的合理性直接影响着管理效率和施工质量。当前,部分建筑企业由于内部机构设置混乱、职能分工不明确,导致管理效率低下,不仅影响施工进度,还可能拖延项目节点,甚至对建筑质量造成负面影响。为解决这些问题,企业需要结合自身发展实际,优化组织架构,科学划分管理职能。通过对日常事务的梳理和分析,将工作内容清晰地划分为不同部门的任务,并明确各部门的职责分工,从而提高管理效率和工作准确性。在实际管理中,人力资源部门应严格按照企业发展需求,对人员进行科学分配,及时调岗冗杂人员,使其能够更好地发挥作用。同时,针对项目经理“一人身兼多职”的现象,企业可以采取权利下放的方式。项目经理负责全局把控,各部门人员则按照明确的分工开展工作,从而避免因职责交叉或集中导致的效率问题。通过对内部组织结构的细化管理,不仅可以提升工作效率,还能进一步优化资源配置,确保企业内部管理更加高效有序,有利于建筑企业的长期健康发展。

4.2 创新管理理念

管理理念是建筑工程管理的核心内容,是指导管理实践的思想基础。在建筑工程管理中,管理理念的创新与改革是提升管理水平的关键。为实现管理方式的优化,首先需要对建筑市场发展趋势进行深入调查和分析,了解当前市场中常见的管理方法及其效果。在此基础上,筛选和引入适合自身企业发展的先进管理理念,并进行科学判断和甄别,确保所选理念能够契合企业的实际需求,从而增强企业的核心竞争力。其次,管理理念的创新需要与管理体

系的完善相结合。通过建立科学完整的管理体系,可以更好地适应市场经济发展的要求,从而提升企业在市场竞争中的占有率。创新管理手段是实现企业可持续发展的重要途径,而科学化的管理体系则是这一目标的基础保障。因此,建筑企业应注重管理理念的更新与创新,建立符合市场经济规律的管理模式,实现管理效率的全面提升,为企业的长期发展奠定坚实基础。

4.3 提高对信息化管理技术的利用

在建筑工程管理中,信息化管理技术的应用是提升管理水平的重要手段。为实现这一目标,首先需要搭建网络管理平台,将现场施工信息和数据进行分类整理,录入到平台中,便于随时调取和使用,从而为后续施工提供及时、准确的信息支持。其次,为了提高信息化管理的效率和安全性,应利用内部网络进行信息交互和应用,确保数据在企业内部高效、安全地流通。此外,定期对企业人员进行信息化培训至关重要,这不仅可以提升管理者的信息化管理水平,还能使员工能够灵活运用信息化技术处理日常事务,进而提高整体管理效率。通过这些措施,信息化管理技术的应用将更好地服务于建筑工程管理,推动企业管理水平的全面提升。

4.4 实行绿色施工管理

绿色施工管理是当今建筑工程领域的重要发展方向,旨在通过科学、规范的管理手段,减少施工过程对环境的影响,实现施工与生态的和谐共处。实行绿色施工管理需要从多个方面入手,首先是在能源和材料的使用上实现绿色化。通过采用无污染能源和天然材料,能够从源头上降低施工对环境的污染,同时也减少了施工成本。材料管理是绿色施工的重要环节,包括选购、入场、存放和使用等全过程的规范化管理。选购材料时,应选择具有资质的供应商,优先选用天然、环保材料,并确保其质量和安全性。入场后,材料需按照功能和特点进行分类存放,并记录相关数据,避免丢失和浪费。此外,施工污染的防治也是绿色施工管理的核心内容。施工企业应在项目初期进行环境评估,合理安排施工方案,灵活调整施工顺序,运用环保施工技术,最大限度地减少对周边环境的影响。通过这些措施,绿色施工管理不仅能够降低施工成本,还能减少资源浪费和环境污染,为建筑工程的可持续发展奠定基础。同时,绿色施工管理也是企业履行社会责任、提升企业形象的重要体现,有助于推动建筑行业向绿色、低碳方向发展。

4.5 培养管理人才

在建筑工程管理中,人才是企业发展的核心动力。为培养高素质的管理人才,需要从多个方面入手,建立科学完善的培养机制。首先,建筑企业应与职业院校合作,通过定向培养输送具有专业知识和实践能力的复合型人才。

同时,鼓励在校学生考取行业相关证书,提升其就业竞争力。在员工入职后,新员工虽具备管理理论,但缺乏实践经验,为此,企业应安排现场实习,参与实际管理工作,积累经验。对于企业现有员工而言,尽管现场管理经验丰富,但管理方法可能存在滞后性,难以满足现代施工管理要求。因此,企业应通过专项资金支持,组织管理人员参加理论培训,提升其文化素养和专业能力。此外,建立科学的考核制度,定期对员工能力进行评估,对优秀员工给予物质奖励和精神激励,而对表现不佳者则采取相应惩罚措施,通过奖惩结合提高员工积极性。随着建筑技术的不断进步,管理人员需持续学习,掌握新技术工艺的使用方法,提升综合素质。同时,通过管理层与施工层的协调配合,构建高效现代化管理团队,全面提升建筑施工管理水平。人才培养不仅是企业发展的内在要求,更是提升建筑工程管理效率和质量的关键途径。

5 结束语

总之,建筑行业作为国民经济的重要支柱,其发展与工程管理的创新息息相关。面对日益激烈的市场竞争,建筑企业若要提升自身经济效益,必须重视工程管理的必要性,并在此基础上不断创新管理模式。工程管理不仅是保障项目质量的核心环节,更是实现施工效率提升的关键所在。通过综合应用先进管理方法和创新管理理念,可以有效优化管理水平,确保项目在保证质量的同时提升施工进度。同时,建筑企业应积极学习先进国家的管理经验,有选择性地引入适合我国实际的管理办法,结合实际情况制定科学的管理方案,全面提升管理效率与经济效益。未来,随着工程管理水平不断提升,建筑行业将迎来更加高效、可持续发展,为社会进步和人民生活质量的提升作出重要贡献。

【参考文献】

- [1]王雅. 建筑工程管理的重要性与实施途径的探讨[J]. 大众标准化, 2025(2): 85-87.
- [2]林江玲. 建筑工程管理及施工质量控制的重要性及优化策略[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2024(32): 22-24.
- [3]黄华洪. 建筑工程管理的重要性与实施途径分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2024(30): 43-45.
- [4]张小斌. 解析创新模式在建筑工程管理中的应用和发展[J]. 建材发展导向, 2024, 22(19): 56-58.
- [5]樊东阳. 建筑工程管理模式创新策略研究[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2024(12): 64-66.

作者简介: 蔡兴勇(1976.12—), 毕业院校: 江苏广播电视大学, 所学专业: 工民建, 就单位: 江苏扬州建工建设集团有限公司, 职务: 项目经理, 职称级别: 高级工程师, 研究方向: 建筑施工。