

## 建筑施工管理安全问题和措施研究

李勃邨

中冶时代置业有限公司, 河北 唐山 063000

**[摘要]**建筑施工属于高风险行业,其安全管理在工程管理中占据极为重要的位置。近些年,我国在建筑施工安全管理方面虽说取得了一些成果,然而安全事故频发的情况依旧存在,其原因大多集中在管理制度、人员素质、技术手段以及监管体系等方面较为薄弱。文章全面梳理了建筑施工安全管理存在的主要问题,针对制度建设、安全教育、风险作业控制、隐患治理、应急响应等多个方面展开深入剖析,给出相应的改进对策,还进一步探究了施工安全管理的优化发展路径,像构建企业安全文化、推广智慧建造技术、健全法律监管体系与绩效考核机制等,希望能够给建筑行业提供科学且可行的管理思路以及实践方面的参考。

**[关键词]**建筑施工;安全管理;管理对策

DOI: 10.33142/ec.v8i6.17219

中图分类号: TU2

文献标识码: A

## Research on Safety Issues and Management Measures in Construction Management

LI Boyu

MCC Times Real Estate Co., Ltd., Tangshan, Hebei, 063000, China

**Abstract:** Construction is a high-risk industry, and its safety management occupies an extremely important position in engineering management. In recent years, although China has achieved some results in construction safety management, frequent safety accidents still exist, mainly due to weak management systems, personnel quality, technical means, and regulatory systems. The article comprehensively summarizes the main problems in construction safety management, conducts in-depth analysis on institutional construction, safety education, risk operation control, hidden danger governance, emergency response and other aspects, and provides corresponding improvement measures. It also further explores the optimization and development path of construction safety management, such as building enterprise safety culture, promoting smart construction technology, improving legal supervision system and performance evaluation mechanism, hoping to provide scientific and feasible management ideas and practical references for the construction industry.

**Keywords:** construction; safety management; management measures

### 引言

建筑行业作为国民经济的关键支柱,在城镇化进程加速推进的当下,其施工项目规模持续扩大,工艺变得日益复杂,安全风险也不断攀升,即便相关法律法规逐渐趋于完善,然而在实际施工过程中,管理水平呈现出参差不齐的状况,安全监管存在缺失情况,应急机制不够健全等诸多问题依旧对行业的安全发展形成制约。怎样提高施工现场的安全管理效能,减少事故的发生率,已然成为建筑企业以及政府监管机构一同关注的研究课题。本文依据当前建筑施工安全管理的实际状况,从存在的各类问题着手,给出改进的相关对策,同时探寻未来发展的优化途径,目的在于推动建筑施工安全管理体系朝着科学化、规范化、信息化的方向建设,从而为保障施工人员的生命财产安全以及社会稳定给予理论层面的支持与实践方面的指导。

### 1 建筑工程施工安全管理的重要意义

建筑工程安全管理是确保施工顺利进行、保障施工人员生命财产安全的基石。施工过程中,高处作业、机械设备操作、电气作业等环节均存在着潜在的危险,一旦安全

管理不力,极易引发严重的人员伤亡事故。因此,必须加强安全管理,组织系统的培训与指导,以提升施工人员的安全意识,从而最大程度地降低事故发生的可能性,切实保障施工人员的人身安全。建筑工程施工多集中于城市及人口密集区,若不采取有效的安全管理措施,会导致周边居民及行人的生命财产安全受到威胁。通过对施工过程进行合理的规划与管理、采取安全防护措施、及时发出警告、划定施工区域和设置安全警示标志等措施,能够最大限度地降低对公众的影响。若不能有效地进行安全管理,就有可能造成设备损坏、火灾、爆炸、偷盗等各类经济损失。良好的安全管理,体现了企业对员工、社会的关爱与责任,从而可以提升企业的形象与信誉。同时,建筑施工企业良好的安全记录及业绩,也会为公司赢得更多的商机,在业界树立良好的口碑。

### 2 建筑施工安全管理中存在的问题

#### 2.1 安全管理制度不健全

当前不少建筑企业安全管理制度建设有明显不足。部分企业安全管理只是走个过场,制度文件虽多,但执行力度却不够,使得施工现场管理责任难以落实到位。安全职

责划分不清晰,管理流程操作性差,缺少科学的安全目标考核机制,出现制度空转的情况。而且部分项目没有健全安全检查、隐患排查、事故报告等制度,致使隐患不能及时发现与处理,产生管理盲区。

## 2.2 安全教育与培训不到位

建筑施工企业针对一线工人展开的安全教育以及培训工作,其投入往往不够充足,如此一来便致使部分施工人员缺少必备的安全知识,同时自我防护意识也比较淡薄。特别是在新员工正式上岗之前的培训环节当中,存在着一种走形式、重表面的现象,没有依据施工现场的实际状况来开展具有针对性的教育活动。除此之外,安全技术交底工作不够规范,安全操作规程也不够清晰明确,这使得施工人员在具体的操作过程里,由于存在一些不当的行为,从而较易引发各类事故。并且培训方面的缺失还表现在对管理人员专业能力的提升上,进而导致管理层难以有效地去履行自身的监管职责。

## 2.3 高风险作业控制不力

高处作业、深基坑施工以及动火作业等高风险环节,向来是施工安全事故频发的领域。然而在实际施工进度里,部分企业对于这些作业往往缺乏相应的风险评估以及有效的过程控制手段。对施工现场存在的风险辨识不够到位,防护措施也并不完善,甚至还存在着违规作业的情况,比如没有按照规定去佩戴安全防护用品,又或者没有搭建安全网等等。尤其是在赶工期、抢进度的时候,管理人员更容易忽视对高危作业环节的把控,如此一来便给事故留下了隐患。

## 2.4 施工现场安全隐患普遍存在

建筑工地因其作业环境较为复杂,人员流动也比较频繁,所以各类安全隐患普遍存在。施工场地常出现的问题有:临边没设置护栏、脚手架搭设不够规范、临时用电线路混乱不堪、材料堆放杂乱无章等等。这些隐患一方面增加了事故发生的可能性,另一方面也体现出施工现场安全管理缺乏系统性以及精细化程度不足。并且,部分施工单位在隐患排查工作当中仅仅做些表面功夫,并没有建立起动态排查与整改机制,导致隐患长期无法得到有效治理。

## 2.5 应急管理体系不完善

多数建筑企业于应急管理层面存在着重视建设而忽视预防的现象。尽管制定了应急预案,然而常常缺少实操性以及现场适应性,如此一来,若事故不幸发生,便难以快速做出响应并妥善处置。应急演练的开展频次较低,且演练过程呈现出形式化的态势,这使得施工人员缺少应急处置方面的经验。并且,部分项目没有建立起应急物资储备制度,应急指挥体系的层级不够清晰,通信协调也并不顺畅,这些情况对应急响应的效率与效果产生了颇为严重的影响。

# 3 建筑施工安全管理的改进对策

## 3.1 完善安全管理组织与制度建设

要提高施工现场的安全管理成效,需从组织体系以及

制度建设两方面着手,搭建起权责清晰、层级清楚的安全管理组织架构。设置专门负责安全管理的机构,明确各个层级管理人员在安全方面的职责,构建起从上至下可有效传导责任的机制。在制度层面,要制定出具备可操作性的安全管理规章制度,并且依据项目的实际情况持续地加以修订和完善,要将安全教育、作业审批、隐患排查、事故处理等关键环节都涵盖进去。与此还要健全考核以及奖惩机制,以此来强化制度的执行力度,保证制度能够切实落地并发挥作用。

## 3.2 强化施工人员的安全意识与技能培训

提升施工人员的安全素养,这是防范事故发生的关键所在。企业需要制定长期的培训方案,定期举办不同层次、多种多样的安全教育活动,像新员工入职时的安全培训、班组每天开展的安全晨会以及安全知识竞赛等等,以此来强化所有人员的安全意识。在技能培训这块,要着重关注岗位操作技能、应急逃生技能以及个人防护知识等方面的内容,通过案例教学以及现场演示的方式提高培训的实际效果。针对管理人员而言,应当强化他们的监督检查能力还有风险识别能力,让他们在管理工作当中能够发挥出积极的作用。

## 3.3 推进施工现场安全技术防控手段

借助技术手段来提升施工安全管理的科学性以及可控性,这已然成为行业方面的发展走向。企业应当积极去推广诸如施工现场视频监控、人员定位系统、安全帽智能感应以及传感器监测这类信息化手段,以此达成对重点区域、关键环节展开实时监控的目标。与此运用建筑信息模型也就是 BIM 技术去做施工模拟还有风险预测相关事宜,进而提升风险辨识方面的能力。在像脚手架搭设、模板支撑以及起重设备等这些关键设施上面应用智能检测设备,实现隐患的自动识别与报警功能,从而进一步促使管理效率以及精准度得以提升。

## 3.4 加强施工设备和材料的安全管理

施工设备以及材料在施工安全方面起着十分重要的保障作用,其管理的水平会在很大程度上直接影响到作业安全。企业应当着力去建立健全设备管理制度,要清楚明确设备使用的流程、维护的流程、检修的流程以及报废的流程等标准流程,绝对不可以出现带病作业的情况,也决不能有违规操作的行为。在材料管理这个方面,需要强化对危险化学品、电线电缆、防火材料等这些关键材料的分类存储工作,同时也要完善相应的防护措施,以此来防止火灾、爆炸这类事故的发生。并且,施工现场得合理地去布置材料堆放的区域,务必要保证通道是畅通无阻的,标识也是清晰明了的,从而消除由于材料堆放混乱而引发出来的安全隐患。

## 3.5 构建科学的应急预案与响应机制

建立起科学且完备的应急预案体系,这可是提升事故处置能力极为关键的一环。企业得依据施工现场的具体特

点来制定各类专项应急预案,像火灾方面的、坍塌方面的、中毒方面的以及高空坠落方面的等等,并且要定期组织开展应急演练活动,以此来提升相关人员的操作熟练程度。应急预案务必要把职责分工、处置流程、物资配备以及联动机制等方面都明确清楚,从而保证在事故发生之时能够做到响应速度快、配合有条不紊。要对应急通信手段加以优化,确保现场和指挥中心能够实现高效的对接。与此还得定期去评估预案执行的实际效果,不断地对应急体系的适应性和实效性做出改进。

### 3.6 应用信息化手段提升管理效能

随着数字化转型不断向前推进,信息化手段已然变成提升施工安全管理程度的关键工具。建筑企业需要构建起统一的安全生产管理信息平台,达成人员管理、设备管理、隐患排查以及应急联动等诸多模块的集成效果。借助移动终端同云平台相互联动起来,进而实现安全方面的问题能够实时地进行上报,相关任务可以即时地予以派发,并且整改闭环的情况也是可以追踪到的。与此运用大数据分析技术针对施工过程当中产生的安全数据展开挖掘以及预测操作,以此来识别出那些高风险的作业区域以及人员的行为情况,从而为管理决策给予科学方面的依据。

## 4 建筑施工安全管理的优化发展路径

### 4.1 构建企业安全文化体系

安全文化对于推动企业安全管理不断向前发展而言,乃是极为重要的一种内在驱动力量。企业需要把安全理念切实融入到自身的组织价值观以及行为规范里面去。具体可通过制定有关安全文化的纲领性文件、精心设置安全目标并且喊出响亮的口号、积极开展各式各样的安全文化建设活动等途径,以此来引导员工逐步形成优良的安全行为习惯。在这样的基础之上,着力构建起一种既注重激励又强调约束的文化氛围,促使全体员工从原先被动接受的“要我安全”的状态转变为积极主动践行的“我要安全”的状态<sup>[1]</sup>。与此还应当鼓励员工主动去发现工作当中的各类问题、积极参与到安全管理的各项事务当中、踊跃地提出能够改进工作的建议,进而推动安全文化朝着制度化以及常态化的方向不断发展前行。

### 4.2 推广智能建造与智慧工地技术

随着科技不断发展,智能建造已然成为提升建筑施工安全的关键方向。借助引入智慧工地系统,达成对人员、机械、环境等诸多要素的全方位感知以及智能分析,以此来提升现场的安全监控能力<sup>[2]</sup>。运用 BIM、物联网、人工智能等先进科学技术,实现施工全过程的信息化管理以及安全预警,进而提升工程质量以及安全保障方面的水平。大力推广机器人施工、无人机巡检、3D 打印等新技术,降低人工从事高危作业的比例,从源头处减少事故风险,促使施工安全从被动防控朝着主动预防转变。

### 4.3 完善法律监管与行业监督机制

建筑施工安全得以保障,这离不开法律法规以及行业监管给予的有力支持。应当持续对建筑安全相关的法律法规加以完善,将安全责任进一步细化,把处罚标准明确清晰地确定下来,以此来提升违法所要付出的成本。强化政府监管部门在执法方面的能力构建工作,积极去推动智慧监管平台的建设进程,达成监管数据能够实现共享并且执法效率得以提升的目标<sup>[3]</sup>。与此着手建立起第三方安全评价以及行业自律的相关机制,鼓舞行业协会参与到标准制定、安全评估还有信息披露等一系列事务当中来,进而形成一个由“政府负责监管、企业承担主要责任、社会予以监督”共同构成的多元共治的安全管理体系。

### 4.4 建立持续改进的安全绩效考核体系

安全绩效考核对于推动企业不断地去改进而言,称得上是极为重要的一项抓手。应当着手建立起一套既科学又合理的绩效评价体系,并且要把安全生产指标纳入到企业绩效考核所涵盖的内容当中来。要定期去组织开展安全绩效方面的评估工作,与此同时还要落实好奖惩兑现的相关事宜。考核内容务必要涉及到事故发生率、隐患整改率、员工培训覆盖率以及应急演练次数等诸多关键指标,以此来充分体现出对全员以及全过程实施管理的要求。还要积极推动绩效结果和项目承包情况、人员晋升事宜以及薪酬激励等方面实现有效挂钩,进而不断增强管理所具有的目标性以及实际效果,最终形成一个“安全创造效益”的良性循环状态。

## 5 结语

建筑施工安全管理属于一项具备系统性以及长期性的工程,需要在制度建设、人员培训、技术手段以及文化建设等诸多方面一同发力。本文通过对当下建筑施工安全管理所存在问题展开分析,进而提出具有切实可行性的改进策略与优化路径,目的是给建筑企业在提升安全管理水平方面给予理论方面的支撑以及实践层面的参考。在未来,伴随科技持续取得进展以及监管体系逐步趋于完善,建筑施工安全管理也会进入到更为智能化且规范化的全新发展阶段,达成施工安全和工程质量同步提升的良好局面。

### [参考文献]

- [1]汪炎.建筑工程施工安全管理问题与对策研究[J].现代工程科技,2025,4(7):181-184.
- [2]杨柳清.建筑施工现场管理问题及优化措施[J].居业,2024(9):152-154.
- [3]许红伟.建筑工程中施工安全管理问题和对策解析[J].居业,2024(5):159-161.

作者简介:李勃郦(1997.2—),男,民族汉族,河北省唐山市人,现工作于中国二十二冶集团时代置业公司,助理工程师(暖通专业),研究方向:暖通工程施工、建筑工程施工安全管理。