

市政工程管理的影响因素与解决对策

华月玲

青海省海东市乐都区住房和城乡建设局, 青海 海东 810700

[摘要]市政工程是推动现代社会发展的关键基础设施,在设计时需充分考虑人民生活需求以及城市结构合理性。它与一般商业工程项目不同,核心是为公众提供优质公共服务,推动城市规划与发展。当下,市政工程在施工建设中存在不少问题,这些情况在一定程度上干扰了居民的生产生活秩序。本文深入剖析市政工程管理中的影响因素,并给出相应针对性解决办法,期望推动市政工程规范管理及健康发展。

[关键词]市政工程管理;影响因素;解决对策

DOI: 10.33142/ec.v8i6.17237 中图分类号: TU71 文献标识码: A

The Influencing Factors and Solutions of Municipal Engineering Management

HUA Yueling

Qinghai Haidong Ledu Housing and Urban Rural Development Bureau, Haidong, Qinghai, 810700, China

Abstract: Municipal engineering is a key infrastructure that promotes the development of modern society. When designing, it is necessary to fully consider people's living needs and the rationality of urban structure. It is different from general commercial engineering projects, as its core is to provide high-quality public services to the public and promote urban planning and development. At present, there are many problems in the construction of municipal engineering, which to some extent interfere with the production and living order of residents. This article deeply analyzes the influencing factors in municipal engineering management and provides corresponding targeted solutions, hoping to promote standardized management and healthy development of municipal engineering. **Keywords:** municipal engineering management; influencing factors; solutions

引言

城市化推进速度加快,市政工程是城市基础设施建设里重要部分,对于保障城市功能完备、提高居民生活品质、推动经济社会可持续发展,有着无可取代的作用。市政工程包含道路桥梁、给排水、绿化、市政管网等众多内容,其建设质量和管理水平直接关联着城市运行的安全性、便利性以及环保性。不过,伴随工程规模持续扩大、技术要求不断提高,市政工程管理碰到许多挑战并受到诸多复杂因素干扰,像管理机制不够完善、安全监管存在欠缺、施工人员素质差异大以及施工环境复杂且多变等问题,这些都对工程顺利实施和质量保障形成了严重制约。针对上述问题,科学有效的管理举措就显得格外关键。本文从质量监督站的角度出发,全面分析当下市政工程管理中存在的重要影响因素,并且依据实际状况给出切实可行的解决办法,希望能够促使市政工程管理水平提高,确保工程安全与质量,推动城市建设朝着健康有序的方向发展。

1 市政工程管理的重要性

市政工程管理在城市建设以及发展进程里占据着极为关键的地位,它同城市基础设施的质量、安全状况以及运行效率有着紧密的关联。伴随城市化进程不断向前推进,市政工程项目的数量持续增加,其规模以及复杂程度也在逐步提高,如此便对管理的水平提出了更高的标准。科学

且规范的市政工程管理一方面可有效确保工程质量得以保障,防范安全事故的出现,另一方面能够促使资源实现合理的配置以及高效的利用,以此来压低工程成本,提升施工的效率。与此出色的管理还能够保证工程按时完成,从而满足城市发展以及居民生活方面的各类需求,进而提升城市整体的功能以及居民的生活质量。除此之外,市政工程管理还牵涉到环境保护以及社会稳定这两个方面,合理的管理举措能够削减施工过程中给环境带来的负面作用,维护公共的利益以及社会的秩序。所以,强化市政工程管理既是实现工程项目顺利开展的关键条件,也是推动城市可持续发展以及提升城市综合竞争力的重要支撑。

2 当前市政工程管理的影响因素分析

2.1 工程机制不健全

在当下的市政工程管理领域当中,工程机制呈现出不健全的状况,而这一情况恰恰是制约管理水平得以提升的关键因素之一。有不少市政工程项目,在规划环节、设计环节、施工环节以及验收环节等诸多方面,都缺少那种系统且完备的管理制度,同时也缺乏规范有序的流程。如此一来,便使得责任分工变得不够清晰明确,管理职能出现了交叉重叠或者干脆缺失的情况,进而对工程管理的科学性以及有效性产生了颇为不利的影响。与此部分项目在决策以及执行的整个过程当中,存在着一定程度的随意性,



而且缺乏一套严格意义上的监督与考核机制,很难构建起完整的闭环管理,这无疑容易致使工程的质量把控以及进度控制出现不到位的情形。除此之外,工程机制的不健全还具体表现在风险管理工作以及应急预案方面存在诸多不完善之处,没办法有效地去应对施工过程里所出现的各种各样的突发问题,由此也使得工程的安全隐患有所增加。

2.2 工程安全管理执行落实较差

当前在市政工程管理方面,安全管理的执行与落实普遍存在着不少欠缺,这已然成为影响整个工程质量和安全水平的关键制约要素。虽说相关的安全管理制度以及规范都已经构建起来了,然而在实际开展施工活动的过程中,各项安全措施却常常只是停留在表面形式上,缺少严谨细致的监督检查,责任追究环节也有所缺失,如此一来便致使安全管理责任无法切实有效地落实到位[1]。有一部分施工单位以及相关人员其安全意识较为薄弱,对于安全操作规程的执行不够严格,在实际操作中存在违规作业的情况,而且安全隐患也没有得到及时且彻底的排查。除此之外,安全管理所涉及的组织协调机制并不完善,各个部门之间欠缺有效的信息共享以及相互间的联动协作,这就使得安全管理工作很难凝聚成一股强大的合力。安全教育培训工作做得不够到位,这也导致了一线施工人员对于安全风险的认识存在不足,相应的防范能力也比较薄弱。

2.3 施工人员意识薄弱

施工人员普遍存在安全意识薄弱的问题。由于施工队 伍大多由农民工组成,他们的文化水平相对较低,安全意 识不足,自我保护能力较弱,面对突发情况时难以及时有 效应对,导致工程安全隐患显著增加。同时,施工人员流 动性较大,许多施工队伍为临时组建,且工程任务繁重, 常常实行昼夜轮班的高强度作业,容易引发人员疲劳,从 而进一步加剧安全风险的累积和隐患的出现。

2.4 施工环境比较复杂

当下市政工程施工环境变得愈发复杂,这已然成为影响工程管理成效的关键因素之一。伴随城市规模持续拓展,市政工程常常处于人口众多、交通拥堵的城市中心地带,其施工现场周遭环境复杂且多变,存在着诸多空间方面的限制以及安全隐患。并且,地下管线、电力设施、交通流量等诸多因素相互交织,致使施工过程里的协调以及管理的难度有了大幅度的提升。复杂的自然环境状况,比如地质结构多种多样、水文气象变化频发,同样给施工安全以及质量增添了诸多不确定性^[2]。与此在施工进程当中,还需要顾及环保方面的要求以及周边居民的生活需求,怎样在确保施工进度的前提之下减少对环境以及群众产生的影响,这就变成了一项颇具挑战性的任务。

3 市政工程管理的对策探究

3.1 加强对施工人员的安全教育

强化对施工人员展开安全方面的教育,这在提升市政

工程管理所具备的效能以及确保施工安全方面,称得上是 极为关键的一个环节,其有着不容小觑的战略层面的重要 意义。施工人员身为工程得以实施时身处第一线的主体, 他们所具有的安全意识、技能水准以及风险辨识的能力, 会直接对施工现场的安全管理的质量以及事故防控的效 果产生影响。当下情况是,施工人员的安全素养呈现出参 差不齐的状况,有一部分人员缺少系统性的安全培训,他 们的安全意识比较淡薄,很难严格依照安全操作规范去执 行相关操作,如此一来便致使安全事故频频出现。要强化 安全教育,一方面固然需要重视将基础知识传授给相关人 员,另一方面更要紧密贴合工程的实际情形来开展具有针 对性的培训工作,这里所说的培训内容涵盖施工工艺方面 的安全事宜、机械设备操作的相关规范、危险源的辨识以 及应急处置能力等多个方面,以此促使人员的综合安全素 养得以提升。与此还应当借助多样化的教育方式,比如模 拟演练、案例分析、现场指导等等, 以此提高培训所具有 的实效性以及参与的程度。安全教育还需要构建起常态化 的机制,达成从入职培训一直到在岗持续教育这样全周期 的覆盖效果,推动安全理念能够真正深入到人们的心中。 除此之外,还应当对施工人员的心理健康状况以及职业道 德给予更多的关注, 进而推动形成一种安全放在首位、责 任落实到个人的工作文化氛围,以此激发员工主动去防范 风险的那种内在驱动力。

3.2 强化现场环境的安全管理

强化现场环境的安全管理对于保障市政工程施工安全以及提升工程质量而言是一项十分重要的举措,其关键之处就在于要对施工现场的各类安全风险予以系统化的识别并且采取有效的控制措施。施工现场的环境是复杂且多变的,涉及到施工设备、材料堆放、人员流动、临时设施还有周边的交通以及居民生活等诸多方面,任何一个环节在管理上出现疏漏都有可能引发安全事故。科学的现场安全管理需要建立完善的风险评估机制,针对不同施工阶段和环境特点,动态识别潜在危险源,制定针对性的控制措施和应急预案^[3]。同时,应强化施工现场的安全设施配置,如警示标志、安全防护栏、消防设备和临时照明等,确保安全防护到位。

3.3 建立施工企业安全诚信机制

构建施工企业安全诚信机制,这可是提升市政工程管理质量以及保障施工安全的关键保障所在,同时也是促使企业主动履行安全责任、打造良好安全文化的重要举措。安全诚信机制着重于企业在安全生产方面的责任意识以及道德自律方面的要求,借助制度化建设把安全行为归入企业的信用评价体系当中,进而达成安全管理与企业信誉有效关联起来的目的。得积极推动安全诚信在企业资质评价、项目招投标还有日常监管等诸多环节里都得以纳入,营造出激励与约束同样重要的管理局面,推动企业充分重



视安全投入以及安全管理措施的实际落实情况。建立起透明的安全信息公开机制,把企业的安全行为、事故记录以及整改状况等都向外界公示出来,接受来自社会以及市场的监督,以此来强化企业安全管理的透明程度以及责任感。除此之外,还要完善安全违规惩戒以及信用修复的相关制度,对于存在安全违法违规行为的企业要采取限制或者处罚的手段,而对于安全表现较为优异的企业则给予政策方面的扶持以及信誉上的加分,以此来激发企业提升安全管理水平的内在动力。

3.4 在企业内部设置安全组织机构

在企业内部设立专门的安全组织机构,这可是保障市 政工程施工安全管理制度走向制度化、系统化以及专业化 的一项关键举措。安全组织机构身为企业安全管理方面核 心的执行单位, 肩负着诸如安全政策制定、风险识别、监 督检查、培训教育以及应急处置等诸多职责, 其运作情况 直接对安全管理所取得的效果以及达到的质量产生影响。 合理地去设置安全组织机构,一方面能够助力明确安全管 理方面的责任,促使这些责任能够一层层地得以落实;另 一方面还能够构建起一个将横向协调和纵向监督相互结 合起来的管理网络,进而达成安全管理工作的全覆盖状态, 做到不留任何死角。专业的安全机构会配备那些有着丰富 经验并且具备专业技能的安全管理人员,他们能够实实在 在地深入到现场去开展隐患排查以及风险评估相关工作, 如此一来便能及时地发现安全隐患,并且对其进行纠正, 从而保证各项安全措施都能够切实落地并得以执行。与此 该机构还需进一步建立健全关于安全信息管理以及沟通 方面的机制,以此实现安全信息的及时传递与反馈,推动 安全管理决策朝着更加科学的方向发展,并且能够依据实 际情况做出动态调整。

3.5 质量监督站监督管理机制建设

质量监督站监督管理机制建设对于提升市政工程管理水平以及保障工程质量安全而言,属于极为关键的一个环节。其关键之处在于构建起科学、高效且规范的监督体系,以此达成对施工全过程实施动态监控以及开展风险防控的目标。完善的监督管理机制一方面需要建立起清晰明确的职责分工以及合理的工作流程,从而保证监督工作的有序展开;另一方面还应当重视监督手段的多样化和技术化,借助现代信息技术比如大数据、物联网以及智能监测

设备等,来提高监督的精准程度以及实时特性^[4]。质量监督站要强化自身的风险评估以及隐患排查能力,围绕着重点环节与关键节点去开展专项检查,以便及时察觉并整改质量安全隐患。与此在机制建设方面还需要兼顾制度约束与激励,通过完善健全违规处罚以及奖惩机制,促使施工单位严格遵循质量安全规范,增强安全生产责任方面的意识。还要强化和相关部门的协作联动,形成监督的合力,推动信息的共享以及协同执法,进而提升监管的实际效果。

4 结语

市政工程管理存在着复杂性以及多样性这样的特点, 这也就决定了它在工程建设进程当中会面临着不少的挑 战。像工程机制不够健全、安全管理在执行层面落实不到 位、施工人员的安全意识也比较薄弱,还有施工环境复杂 且多变等情况,这些都成为了对市政工程顺利推进以及工 程质量予以保障起到制约作用的关键因素。对于这些问题, 得从强化施工人员的安全教育培训着手,另外还要强化施 工现场环境的安全管理,建立起安全诚信方面的机制,并 且要完善企业在内部所设置的安全组织机构等方面来开 展工作,以此推动管理体制以及运行机制朝着更加优化的 方向去发展。与此质量监督站需要充分发挥出积极的监督 以及指导方面的作用,促使市政工程管理能够朝着规范化 以及科学化的方向去发展。唯有各方协同合作,采取综合 性的措施,才能够切实有效地提升市政工程的管理水平, 确保工程建设过程中的安全以及质量得以保障,进而推动 城市基础设施实现健康且可持续的发展,从而满足人民群 众不断增长的对于美好生活的种种需求。

[参考文献]

[1]方周泉,霍英杰.市政工程管理的影响因素与解决对策 [J].佳木斯职业学院学报,2021,37(8):42-43.

[2]丁峰.市政工程管理的影响因素与对策分析[J].决策探索(中),2020(4):16.

[3]张云.新形势下工程管理的影响因素与解决对策[J].中国高新技术企业,2017(6):256-257.

[4]马元锟.影响建筑工程管理的因素及解决对策[J].现代物业(中旬刊),2019(3):125.

作者简介: 华月玲 (1986.9—), 毕业院校: 九江学院, 所学专业: 土木工程, 就职单位名称: 乐都区住房和城乡建设局, 职务: 干部, 职称级别: 中级八级。