

浅议审核土建预算注意事项与控制策略

孙海妹

航天规划设计集团有限公司, 北京 102600

[摘要]随着市场经济持续向前发展,建筑行业的竞争变得愈发激烈起来,在这样的环境下,建筑企业若想实现自身可持续发展,并且获取到最大的收益,那么就必须要进一步强化建筑工程预算方面的管理工作。在工程预算管理当中,土建预算是属于其中的重要组成部分之一,它的质量好坏会直接影响到整个工程预算的准确程度,同时也与企业财务管理的规范性有着密切的关系。所以说,对于土建预算在施工过程当中的审核以及控制工作,务必要给予高度的重视,要仔细深入地去分析预算环节里面有可能存在的各种风险以及不利因素,并且要及时地采取行之有效的控制举措,以此来最大限度地保障土建预算工作的科学性与准确性。

[关键词]审核土建预算; 注意事项; 控制策略

DOI: 10.33142/ec.v8i6.17255

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

Brief Discussion on Precautions and Control Strategies for Reviewing Civil Engineering Budgets

SUN Haimei

Aerospace Planning and Design Group Co., Ltd., Beijing, 102600, China

Abstract: With the continuous development of the market economy, competition in the construction industry has become increasingly fierce. In such an environment, if construction enterprises want to achieve their own sustainable development and obtain maximum profits, they must further strengthen the management of construction project budgets. In project budget management, civil engineering budget is one of the important components, and its quality directly affects the accuracy of the entire project budget. At the same time, it is closely related to the standardization of enterprise financial management. It is necessary to attach great importance to the review and control of civil engineering budget during the construction process, carefully and deeply analyze various risks and unfavorable factors that may exist in the budget process, and take effective control measures in a timely manner to maximize the scientificity and accuracy of civil engineering budget work.

Keywords: review civil engineering budget; precautions; control strategy

引言

随着建筑行业持续快速发展,工程项目规模也在不断扩张,土建预算在工程造价管理里属于重要部分,其准确性与合理性对项目成本控制以及资金使用效率有着关键作用,土建预算审核是预算编制环节的关键点,它不光是对预算数据进行核实把关,还是保障工程投资科学合理、防止资源浪费以及控制项目风险的重要办法。当下土建预算审核进程中依旧有不少问题,像审核人员专业素质差异大、审核流程不规范、预算细节核查不到位以及预算复核重视不够等,这些问题很容易出现预算偏差,进而影响工程造价合理控制,对此深入剖析土建预算审核的注意事项,探寻有效控制策略,对于提高预算审核质量、优化预算管理体系有重大意义,本文会结合实际工作经验与行业现状,全面阐述土建预算审核的重要性,分析审核过程里的主要问题并给出针对性控制策略,期望给相关从业人员提供理论指导与实践参考,推动土建预算审核工作科学化、规范化,推动建筑项目高效运行、经济效益最大化。

1 土建预算审核的重要性

土建预算审核在工程建设期间有着极为关键的作用,

其一方面把控着工程造价,确保投资效益,另一方面推动项目管理走向规范化与制度化。严格审核土建预算,能精准找出编制阶段出现的诸多问题,像工程量算不准、项目缺项、定额套用不妥当、材料和人工单价虚高等等,如此一来便能防止预算失真致使项目投资变得盲目且随意。而且,预算审核还是建设单位做出投资决策的重要参考,可清晰明确建设目标,合理配置资源,提升资金使用效率。土建预算审核的过程,技术层面的复核自不必说,更体现出对项目管理水平的严峻考验,它是达成工程成本可控制、计划可施行的重要保证。强化预算审核,还能规范工程建设行为,遏制腐败现象发生,促使建设单位、施工单位以及第三方机构之间相互协调并彼此监督,提高工程整体的经济性与安全性。所以,扎实做好土建预算审核工作,对于提高工程质量、降低建设风险、实现精细化管理而言,有着极为重要且长远的意义。

2 审核土建预算的注意事项

2.1 审核人员的专业水平有待提高

从当前建筑行业土建预算审核的实际情况来看,审核人员整体专业水平较低,兼具扎实理论知识与丰富实践能

力的高素质人才稀缺,且缺乏系统性和整体性的培养,具体表现为以下几个方面。首先,土建预算审核人员的任职门槛偏低,许多建筑企业管理层未能充分认识到预算审核工作的关键性,人员配备随意,常常指派专业能力不足的员工担任审核职务,导致审核过程中频繁出现失误,难以发挥应有的监督和把关作用^[1]。其次,缺少系统且持续的专业技能培训,一方面企业未能为审核人员提供足够的培训机会,另一方面审核人员自身缺乏主动学习意识和能力,导致业务水平难以提升。

2.2 审核细节有待完善

在土建预算审核期间,审核时细节方面的问题经常被忽略掉,如此一来,预算得出的结果就会存在一定程度上的偏差。在实际操作当中,部分审核工作仅仅只是停留在宏观层面,并没有针对具体项目的构造情况、节点的处理方式以及分项工程量等具体内容展开细致的核查,特别是在对一些小型构件、附属设施或者特殊施工工艺进行预算审核的时候,要是细节处理得不够妥当,那往往就容易出现漏项的情况,还可能产生重复计价的情况,亦或是工程量计算出错。对于施工图纸里面变更的部分,还有设计说明和预算内容是否一致的审核,也常常会因为对细节关注不够而出现偏差。这样的情况既会对预算的真实性以及合理性产生影响,也会给后续的施工阶段埋下造价方面争议的隐患。

2.3 预算复核重视程度有待加强

在土建预算审核的具体操作过程当中,预算复核这项工作常常没有得到它本该获得的重视程度,如此一来,就致使部分预算结果在尚未经过充分的验证程序的情况下,直接就被当作工程造价方面的依据来使用了,这无疑给后续的建设管理工作埋下了一定的风险隐患。部分单位在开展审核工作的过程里面,存在着流程被人为简化、审核层级较为单一等一系列问题,这些问题的存在使得复核环节仅仅只是走个过场而已,并且还缺乏针对初步审核结果所进行的再一次确认以及相应的数据校验工作,特别是在像工程量计算、定额选用还有费用分项这样的关键节点方面,如果复核工作不到位的话,那么原有的错误就很有可能会持续延续下去,进而对预算的准确性以及工程成本控制的严谨性都产生影响。除此之外,因为时间方面比较紧张或者人员安排得不够合理,复核工作经常会被压缩时长甚至是直接被省略掉,这就使得预算成果缺少了系统性的质量保障措施。

3 审核土建预算的控制策略

3.1 加强全面审核力度,严格控制工程造价

强化全面审核的力度,这可是达成对工程造价严格把控的关键步骤,同时也是保证项目投资具备合理性以及获取良好经济效益的重要举措。全面审核不但要针对土建预算里的各个构成部分展开细致且系统的查验,而且得贯穿

于整个预算编制流程之中。从设计图纸在准确性以及完整性方面的情况、工程量按照科学方式来计算的情形、定额依照规范进行套用的状况、材料价格是否合理的考量、人工以及机械费用真实性与否的审视,一直到各项费用在合规性以及合理性方面的检验,务必要保证每一个细微之处都不会出现被忽视或者被低估的现象。具体来讲,全面审核应当着重留意设计变更环节、签证费用相关方面以及隐蔽工程这类容易滋生预算偏差的地方,借助严格地比对设计图纸和预算数据,从中找出并纠正由于设计做出调整而产生的预算方面的误差。与此要结合当下的市场行情以及以往的历史数据,对材料价格和人工价格展开动态化的评估,以此防止预算因为价格出现波动而变得失真^[2]。全面审核还需看重预算和合同条款、施工方案、施工进度等多个不同方面达成协调一致的状态,从而确保预算可以真实地反映出施工的实际状况,避免因为预算和实际情况不相符而引发资金遭到浪费或者出现工程方面的纠纷。为了促使审核的质量以及效率得以提升,在现代的工程管理当中,越来越多地去引入像 BIM 技术以及造价管理软件这类信息化工具,通过这些工具来实现对预算数据的自动核对以及多维度的分析,进而减少人为可能出现的疏漏情况,让审核工作的科学性以及精准度都得到提高。

3.2 重点环节重点审核,降低审核工作压力

在土建预算审核方面,施行将重点环节予以重点审核的策略,这无疑提高审核效率、保障审核质量的一种行之有效的办法,同时也是切实降低审核人员工作压力的一项关键举措。土建预算所涵盖的内容数量颇多,其中细节颇为繁杂,还涉及到多个不同的专业领域,在此情况下,若要全面且均等地去投入审核资源,这既不符合实际情形,也很难取得最佳的审核效果。通过借助科学手段来识别出预算当中那些对整体造价有着较大影响、技术难度相对较高亦或是风险较为集中的关键环节,像主体结构工程、基础施工环节、大宗材料采购环节、复杂施工工艺以及高价项目等,如此便能够达成对预算审核的精准聚焦目的。就这些重点环节而言,应当细致核查设计图纸与预算数据是否保持一致,严谨复核工程量计算是否合理,详尽审核定额套用是否规范,同时要着重关注材料价格在市面上的合理性以及人工机械费用的真实性,以此来防范出现虚高定价、漏项以及重复计价等情况。与此对于那些金额占比相对较小、技术难度较低且规范较为明确的次要环节,就可以采用抽查的方式,或者简化其审核流程,甚至依据以往的历史经验给予合理的放宽处理,这样既能节省人力和物力资源,又能避免出现无效劳动以及资源浪费的现象。这种存在差异的审核办法,一方面有效缓解了审核人员的工作负担,另一方面减少了重复劳动情况的发生,而且还能够聚焦于核心内容,提升审核工作的深度与精度,进而确保关键造价风险点能够得到妥善有效的控制。除此之外,

要是能结合现代信息化管理工具,比如预算软件以及 BIM 技术等辅助手段加以运用,那么就能实现对重点环节的动态监控以及相关数据的分析,从而进一步提高审核工作的科学性与针对性。

3.3 分析审核内在联系,提高审核工作效率

在土建预算审核期间,细致剖析各个审核环节彼此间的内在关联,这是提高审核效率以及准确性的重要方面。土建预算涵盖设计图纸、工程量计算、定额套用、材料价格核实、人工和机械费估算等诸多环节,这些环节互相关联、关联密切,若其中任何一个环节出现疏忽或者出错,都有可能致使整体预算产生偏差。对各环节的信息流和逻辑关系加以系统地梳理与整合,可达成审核工作有机的衔接以及高效的协同。比如,设计变更会对工程量和材料需求产生直接影响,而定额的合理选用跟人工和机械费用的准确核算有着紧密联系,材料价格的波动需要对预算数据进行动态调整。只有充分认识到这些内在联系并且加以利用,审核人员才能够防止出现重复劳动以及信息孤岛的情况,能够及时察觉预算里的异常以及潜在的风险,提升对问题定位的精准程度。借助信息化手段,像 BIM 技术以及预算管理软件,把各环节的数据集成到统一的平台上,推动数据的共享以及实时更新,让审核过程变得更加透明且智能化,如此一来便能大幅度缩短审核周期,提高整体的工作效率^[3]。再进一步讲,通过构建跨部门、多专业的协作机制,强化设计、预算编制与审核人员之间的沟通交流,这不但能促进信息的及时传递以及反馈,而且还能形成科学合理的审核闭环,增强预算审核的综合判断能力。

3.4 加强人员培训与制度建设

强化人员培训以及推进制度建设,这二者对于提高土建预算审核的质量与效率而言,着实是极为关键的保障要素。人员在预算审核这项工作当中,称得上是核心的力量所在。唯有持续不断地提升审核人员的专业素养,同时让他们实务操作的能力也得以不断提升,如此这般,才能够契合那复杂且多变的工程造价管理方面的种种需求。就预算审核所具有的技术性以及规范性这些特点来讲,培训应当是系统化的,其内容需要包含造价理论、相关的法律法规、施工工艺、预算编制的方法以及新兴的信息化工具的应用等诸多方面,以此来强化审核人员对于预算细节敏锐的识别能力,同时也让他们风险防控的意识得以强化。与此借助案例分析以及现场实践等方式,进一步增强培训的针对性以及实效性,从而使得人员在实际开展工作的時候,

能够精准地去判断预算的合理性以及合规性。制度建设给人员培训给予了制度层面的保障以及操作方面的规范,具体包括制定清晰明确的审核流程、细致的职责分工、严谨的质量控制标准以及合理的奖惩机制等,进而形成一套科学且严密的审核管理体系。完善的制度一方面能够规范审核的行为,防止出现随意性以及主观性带来的干扰,另一方面还能够促使人员培训的内容和岗位职责紧密地结合起来,推动着持续不断地改进以及能力的不断提升^[4]。人员培训与制度建设这两者是相互配合、相互补充的关系,培训可提升人员的专业能力,而制度能够保障工作的规范执行,它们共同发力,推动土建预算审核朝着专业化、标准化以及高效化的方向发展,从根源上增强工程造价管理的科学性以及可控性,进而为项目在经济效益方面以及建设质量方面给予坚实的支撑。

4 结语

土建预算的审核工作于工程造价管理而言,其地位与作用颇为重要。仔细剖析审核进程里存在的那些关键问题,像是审核人员的专业水准有所欠缺、审核细节存在不足之处以及对预算复核的重视程度不够等情况,进而能够采取行之有效的控制策略,比如加大全面审核的力度、将目光聚焦于重点环节,并且完善人员培训以及制度建设等方面的工作,以此来提高预算审核的科学性与规范性。唯有持续对审核流程加以优化,强化质量把控,才能够切实防范出现预算偏差以及资金浪费的现象,确保工程造价得以合理管控,推动建筑企业实现健康的发展态势。在未来,伴随信息技术不断发展进步,凭借智能化工具来辅助开展审核工作,这将会为土建预算管理赋予新的生机与活力,促使整个建筑行业朝着高效、精准并且可持续的发展路径迈进。

[参考文献]

- [1]李颖.浅议审核土建预算注意事项与控制策略[J].科技风,2019(14):251.
- [2]郝梦然.浅议审核土建预算注意事项与控制策略[J].智能城市,2018,4(19):108-109.
- [3]张龙龙.土建预算审核方法及有效控制建筑工程结算[J].低碳世界,2018(6):305-306.
- [4]林伟琴.浅析建筑工程中土建预算审核[J].中国住宅设施,2023(12):79-81.

作者简介:孙海妹(1993.8—),毕业院校:华北科技学院,所学专业:土木工程,当前工作单位:航天规划设计集团有限公司,职务:商务管理,职称级别:无。