

## 建筑工程管理中工程造价的管理控制实践

何明

中国电建集团江西省电力建设有限公司, 江西 南昌 330001

**[摘要]**在中国国民经济的发展和建设中,建筑行业发挥了非常重要的作用,也取得了良好的发展成果。在建筑行业发展的方面,建筑工程项目的施工成本的管理工作作出了杰出的贡献。在建筑行业不断发展的过程中,建筑工程项目的施工企业对于人力资源和投资的资金进行的严格、有效的管理和控制,对建筑工程项目的经济效益的实现有着很大的影响,只有对建筑工程项目的人力资源和建筑材料和相关建筑机械设备进行符合实际情况的、科学合理、高效的管理,才能更好的提高工程项目建造施工的效率,确保建筑企业可以获得预期的经济效益。因此,在建筑工程项目的施工管理中,成本管理和控制是一个重要的内容,科学和合理的工程项目成本管理工作不仅有助于提高工程项目施工的效率 and 效益,也可以确保建筑企业在行业内增强竞争优势,实现企业的稳定健康、可持续的发展壮大。

**[关键词]**工程造价;管理控制;建筑工程管理;信息化

DOI: 10.33142/ec.v3i4.1738

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

## Management Control Practice of Engineering Cost in Construction Engineering Management

HE Ming

Jiangxi Electric Power Construction Corporation Limited., Nanchang, Jiangxi, 330001, China

**Abstract:** In the development and construction of China's national economy, the construction industry has played a very important role and achieved good development results. In terms of the development of the construction industry, the construction cost management of construction projects has made outstanding contributions. In the process of continuous development of the construction industry, the strict and effective management and control of construction projects by construction companies on human resources and investment funds have a great influence on the realization of the economic benefits of construction projects. Only scientific, reasonable and efficient management of human resources, building materials and related construction machinery and equipment in construction projects can better improve the efficiency of project construction and ensure that construction companies can obtain the expected economic benefits. Therefore, in the construction management of construction projects, cost management and control is an important content. Scientific and reasonable cost management of construction projects is not only helpful to improve the efficiency of construction projects, but also can ensure that construction enterprises strengthen their competitive advantages in the industry and achieve stable, healthy and sustainable development and growth of enterprises.

**Keywords:** engineering cost; management control; construction engineering management; informatization

### 引言

在新的建筑行业的发展时代,建筑企业要想持续的发展和经营,就必须要有高度的注意控制工程项目的施工成本和经济利润,然后继续加强技术创新,提高在行业、市场内的竞争优势。从目前的建筑行业发展的实际情况看,工程项目的成本管理和控制有助于全面控制建筑工程项目的建造成本。然而,在目前的工程项目成本管理中,仍有一些部分的工作存在很大的缺陷和问题,需要在后续的工程项目成本管理中加以改进和完善。因此,深入分析这一问题可以为相关企业提供很多参考借鉴。

### 1 概述建筑工程管理中工程造价的管理控制

建筑工程项目的造价就是与工程项目施工建造有关的所有费用。在工程项目的建造施工过程中不管是进行什么样的工作都需要花费一定的资金。而对于这种建筑工程项目的成本的管理和控制与建筑工程项目建设的总体利润有着直接的关系。由于工程项目的建设涉及到许多的参与方而且也有很复杂的施工建设的环节,因此建筑工程项目的成本的管理工作应当从不同的角度、不同的方向入手<sup>[1]</sup>工程项目建设施工成本管理工作的开展,是为了有效控制工程项目的建设成本,在确保施工质量的基础上更高经济效益的完成施工建设。

### 2 建筑工程管理中工程造价管理控制存在的问题和不足

#### 2.1 缺乏对预算工作的重视程度

在建筑工程项目的成本管理方面,如果不注意前期的工程预算,预算价格就不可避免地无法有效地实现,工程项目建设资金的使用也难以做好管理。此外,企业的管理人员对工程预算的了解和重视不够,将导致预算价格实际上无

法指导工程项目建设成本管理工作的开展,例如,建筑材料的价格往往会随着市场行情的变化而发生变化,而建筑原材料价格的变化就会导致建筑施工的成本的变化。这种动态的变化是非常普遍的一种现象,简言之,在工程项目的建设环节,如果缺乏对预算的准确理解将严重影响到工程项目施工成本的管理和控制。<sup>[2]</sup>

### 2.2 管理模式缺乏创新,比较陈旧

由于一些建筑公司在管理工程项目成本的方面依然采用的是传统的管理方法,因此他们开展的管理工作不仅没有效率,而且也很难有效地实现成本控制的目标,因此,必须采取积极有效的成本管理和控制的理念和方式,真正有效的降低工程项目的建设成本,维护建筑施工企业的经济利益。

### 2.3 三超问题的控制力严重不足

在整个建筑工程项目的施工中,由于存在某些无法控制的因素,往往出现三超的现象。例如,如果缺乏对工程项目预算工作的重视或者是缺乏科学合理的成本管理制度,最终会影响整个工程项目的成本控制。此外,在施工期间,如果对工程项目施工成本的计算和审计工作存在很大的缺陷和问题的话,那么工程项目的建设资金的使用就会比较无序<sup>[3]</sup>。

## 3 建筑工程管理中工程造价的管理控制策略

### 3.1 提高造价管控的信息化水平

结合工程项目的实际情况,创建一个信息化的管理控制平台,使用建筑信息模型技术,在实际的建筑工程项目的成本管理和控制工作的开展过程中,BIM技术可以提供更加精确和有效的工程量的计算。同时,一个结构化、信息化、智能化的数据库可以提供强大的造价管控的技术支持,促进工程项目的施工成本管理工作的提升。使用以BIM技术为基础的工程成本分析系统可以完全凸显出建筑信息模型技术在成本造价管理控制当中的优势。通过建筑信息模型的数据库,可以迅速进行工程项目施工的工程量的统计和对应的成本分析,使成本数据的细节达到非常精准的水平,为成本管理提供强大的技术保障。此外也可以将不同的工程项目整合到建筑信息模型的数据存储库当中,进行大量的数据分析和统计,并获得关于建筑施工企业和工程单位的有效信息,这大大的提高了建筑施工企业的造价成本管理工作的水平和总体质量<sup>[4]</sup>。从BIM技术应用于工程项目的成本管理工作来看,BIM技术可以实现工程项目从设计到建造再到维护保养的整个过程,而工程项的施工成本管理工作的支持,这为建筑企业的造价管理工作的开展提供了很大的帮助。值得注意的是,利用BIM技术在设计阶段进行模拟碰撞测试,还可以进一步的优化和完善工程项目的设计施工方案,这样也能够有效的降低由于设计问题而造成的施工成本的增加。此外,在工程项目建设阶段,通过准确计算工程量获得有关工程量的信息,可以提高工程项目签证管理的工作质量和效率。总的来说,利用BIM技术不仅可以实现工程项目建设方案的完善,也可以进行施工成本的动态管理和控制。

### 3.2 提高工程造价的动态化控制水平

在工程项目的建造施工的造价管理和控制工作开展的时候,由于工程施工的成本会受到很多因素的影响,而且工程项目的成本处于实时变动的状态,所以必须要进行高水平的、动态性的成本管理和控制,对实现工程造价控制目标,有着重要的意义。在具体实践中,实施动态化控制,主要采取以下措施:做好事前控制。建筑工程招标投标工作具有专业化特点,此项工作开展的效果,直接影响着项目投资效果,若想实现对工程造价的有效把控,必须要不断强化工程招标投标,精准确定工程造价。开展工程招标投标工作,首先必须要坚持公平、公正、公开的基本原则,加大对项目招标投标的监督力度<sup>[5]</sup>。其次,加大对标底编制质量的把控,积极提高评标工作人员的业务素质,杜绝发生压标的情况。最后,要保障双方的利益,构建良好的合作关系。

### 3.3 不断提高造价管理队伍的水平

随着建筑工程项目的建造规模不断扩大,工程管理和成本控制工作的难度和范围显示出了日益增加的趋势,不可否认,这对于工程项目的管理人员以及成本控制的工作人员来说是一个巨大的工作挑战。这些工作人员除了必须要清楚的了解和掌握相关法律和制度的新规定、新要求,还必须充分的掌握工程项目建造成本管理方面的专业知识。为了保证工程项目的成本管理工作的质量和水平的提升,首先必须对成本管理工作人员进行准确的评估,以确保他们能够有足够的的能力进行工程项目的成本管理和控制。

## 4 结语

中国建筑工程行业的发展带动了一个巨大的产业链条的发展,同时也推动了我国经济社会的发展,而目前的建筑行业面临着激烈的市场竞争,更加强调有效的管理和控制工程项目的施工造价成本在工程项目建设管理工作中的极端重要的作用,因此,在工程项目的管理工作当中,必须采取有效的管理手段和措施,严格的实施工程项目造价管理工作,以确保管理工作的总体质量和水平。

### [参考文献]

- [1]孟德慧. 建筑工程管理中工程造价的管理控制实践[J]. 建材与装饰, 2020(04): 187-188.
- [2]任红英. 建筑工程管理中工程造价的管理控制实践[J]. 建材与装饰, 2019(34): 157-158.
- [3]张达. 建筑工程管理中工程造价的管理控制实践[J]. 门窗, 2019(22): 39-41.
- [4]王婷. 建筑工程管理中工程造价的管理控制探讨[J]. 四川水泥, 2019(11): 242.
- [5]高燕. 建筑工程管理中工程造价的管理控制探讨[J]. 居舍, 2019(29): 129-130.

作者简介:何明(1985-),男,毕业于华北水利水电学院,工程管理专业,就职于中国电建集团江西省电力建设有限公司,项目副经理,中级职称。