

## 建设工程监理的质量管理与改进策略探讨

邴志俊

丹阳市建设监理中心有限公司, 江苏 丹阳 212300

**[摘要]** 监理属于保障建设工程质量的关键环节, 在施工进程里应当切实履行自身职责, 对工程质量予以严格把控, 同时持续对管理方案加以优化。并且在此基础之上, 进一步探寻改进策略, 像优化监理程序、细化监理技术标准、完善质量检测方法以及建立质量追溯体系等, 期望能够提高工程监理的科学性程度、精细化水准以及整体的质量保障能力。

**[关键词]** 建设工程监理; 质量管理; 改进策略

DOI: 10.33142/ec.v8i10.18245

中图分类号: U41

文献标识码: A

## Exploration of Quality Management and Improvement Strategies for Construction Project Supervision

Li Zhijun

Danyang Construction Supervision Center Co., Ltd., Danyang 212300, Jiangsu

**Abstract:** Supervision is a key link in ensuring the quality of construction projects. During the construction process, it should effectively fulfill its responsibilities, strictly control the quality of the project, and continuously optimize the management plan. And on this basis, further exploration of improvement strategies, such as optimizing supervision procedures, refining supervision technical standards, improving quality inspection methods, and establishing a quality traceability system, is expected to improve the scientific level, refinement level, and overall quality assurance capability of engineering supervision.

**Keywords:** construction project supervision; quality management; improvement strategy

### 引言

在现代的建设工程项目当中, 工程质量同建筑物的安全性、耐久性以及使用功能有着极为紧密的关系, 它还是用来衡量工程管理水平以及施工企业综合实力的一项重要指标。伴随着我国城市化进程的不断加快以及基础设施建设规模的持续扩大, 工程项目类型变得日益复杂起来, 施工技术以及工艺也在不停地更新换代, 如此一来便对建设工程的监理质量提出了更高的要求。不过在实际的工程管理进程里, 依旧存在着质量隐患频繁出现、监理职责不够清晰明确、过程控制做得不到位以及整改追溯机制不够完善等一系列问题, 这些问题致使部分工程在施工期间出现了返工、延误乃至安全风险等诸多情况。所以说, 对建设工程监理的质量管理体系及其改进策略展开科学且系统的探究, 一方面有助于提高监理工作的规范程度以及实际效果, 另一方面还能为工程质量风险的预防以及控制给予相应的理论依据与实践方面的指导。此项研究通过对建设工程监理质量管理的现状、关键环节以及潜在问题加以分析, 去探讨施工前、施工中以及关键工序的质量控制办

法, 并且提出优化监理程序、细化技术标准、完善质量检测以及建立追溯体系等相关改进策略, 期望能够达成监理工作的全过程、全方位以及精细化管理, 进而提升建设工程的整体质量水准以及安全保障的能力。

### 1 建设工程监理的质量管理的重要性

建设工程监理在工程项目中具有至关重要的作用, 其核心价值体现在多个方面。首先, 监理通过审查设计文件、监督施工过程及检验材料和构配件等环节, 确保工程在规划、施工到竣工的各个阶段符合国家规范和合同要求, 有效预防质量缺陷和事故的发生。其次, 监理覆盖工程前期准备、施工实施及竣工验收全过程, 通过巡视、旁站和平行检验等方式及时发现和纠正质量问题, 强化施工工艺的规范性和连续性。此外, 严格的质量监督能够减少返工、浪费和安全事故, 从而控制成本、缩短工期, 并提高工程耐久性和可靠性, 提升项目的经济及社会效益。监理作为独立第三方, 还能协调建设单位、施工单位和设计单位等各方关系, 督促各方落实质量责任, 确保各环节无缝衔接。最后, 监理在验收及保修阶段的参与推动了质量问

题的整改和持续改进,同时保障项目符合法律法规要求,为工程长期运营的质量监测和管理提供了可靠基础。

## 2 建设工程监理质量管理方案

### 2.1 施工前质量预控

在建设工程即将实施之际,监理单位应当把质量预控当作核心要点,有序开展各项前期的管控事宜,从根源处削减质量方面的风险。一开始,监理人员得全方位地去熟悉工程设计方面的文件、施工时所用的图纸以及与之相关的技术规范,针对设计意图、结构呈现的形式还有关键技术方面的要求展开细致的审查工作,要敏锐地察觉到图纸里存在的错漏、冲突或者不合理的地方,并且及时把这些情况反馈出去,推动相关单位对这些问题予以优化和完善处理。要严格审查施工组织设计以及专项施工方案,着重留意施工所采用的工艺、所遵循的技术路线、质量控制所采取的措施以及涉及的安全保障方面的内容,务必要保证这些内容具备科学性、可行性并且符合规范的相关要求。与此还要对施工单位的质量管理体系、人员所具有的资质、主要管理人员以及特种作业人员的持证状况进行核查,确保其拥有与之相对应的质量管理能力以及施工能力。除此之外,监理单位还需强化对进场材料、构配件以及设备源头方面的控制力度,借助审查合格证明文件、见证取样以及复检等手段,避免不合格的材料流入到施工现场当中。

### 2.2 施工中过程监控

在施工阶段,监理单位应当把过程监控当作质量管理的关键内容,借助全过程且动态化的管理手段来保证工程质量始终处于可控状态。监理人员要依据经过批准的施工组织设计以及相关技术标准,采用旁站、巡视和平行检验相结合的方式去开展监理工作,着重对施工工艺的执行状况、工序衔接的质量以及关键技术参数的落实程度加以监督,以便及时察觉并纠正那些不符合规范及设计要求的行。与此需要严格把控隐蔽工程以及分项、分部工程的施工质量,督促施工单位在完成自检并且合格之后再去报请监理进行验收,要是没有经过检查并得到确认的话,就不能进入到下一工序<sup>[1]</sup>。对于施工过程中所出现的质量偏差以及各类问题,监理单位要及时签发监理通知单,清晰地明确整改的具体要求以及期限,并且还要对整改后的结果展开复查予以确认,从而形成一种闭环式的管理方式。还得强化对施工进度与质量之间关系的协调工作,避免因一味赶工期而对质量控制有所忽视。

### 2.3 关键工序质量检测

在建设工程实施进程当中,关键工序的质量检测属于

监理质量管理里极为重要的一环,它同工程的整体质量以及结构安全存在着直接关联。监理单位得依照设计文件、施工规范还有相关的标准来明确关键工序以及质量控制要点,针对那些涉及结构安全、使用功能以及耐久性的工序要实施重点的管控举措。监理人员需在关键工序施工开始之前对施工条件展开核查,确认人员、设备、材料以及工艺均已符合施工的要求;在施工的过程中,借助旁站监理、实测实量、现场取样以及试验检测等途径,对施工参数、操作过程以及质量结果进行全程的监督;施工完成之后,严谨地组织开展检验与验收工作,仔细审核检测数据以及记录,保证其真实、完整并且具备可追溯性。对于检测过程当中发现的不合格项目,监理单位应当及时要求施工单位去分析产生原因并采取行之有效的整改措施,倘若有必要的话,甚至要暂停相关工序的施工,直到质量问题得以妥善解决。

### 2.4 质量隐患整改问责

在建设工程监理质量管理进程里,面对施工期间察觉到的质量隐患,应当构建起规范且严谨的整改以及问责机制,以此来保障质量问题能够获得及时并且有效的处置。监理单位于巡视、旁站或者检查之时要是发现了质量隐患,就需要立刻着手进行记录与分析工作,要清晰明确地弄清楚问题的具体性质、所涉及的影响范围还有潜在存在的风险情况,并且要及时地向施工单位发出监理方面的通知或者是整改方面的指令,明确指出具体的整改要求以及完成的时间期限。对于存在较为严重的质量隐患又或者有可能会危及到结构安全、使用功能的情形,监理单位得依照法律以及相关规定来采取像暂停施工、责令返工这类的举措,并且要及时地向建设单位进行汇报。在整改工作完成之后,监理人员得对整改的效果展开复查并予以确认,要保证隐患能够彻底地消除掉,进而形成从问题发现开始一直到整改落实、复检验收结束这样一个完整的闭环管理流程<sup>[2]</sup>。与此还需要参照合同当中的约定内容以及相关的管理制度,针对那些屡屡出现质量问题又或者整改不到位的责任主体去开展责任追溯以及问责方面的工作,以此来推动施工单位切实强化其质量方面的意识以及内部的各项管理工作。

## 3 改进建设工程监理质量管理的策略方法

### 3.1 优化改进监理程序

在建设工程监理质量管理提升进程里,优化改进监理程序乃是达成规范化、科学化管理的关键路径。监理单位需针对现有的监理流程展开系统性的梳理工作,清晰界定

各个阶段以及各个环节的监理职责与工作要点,防止出现程序相互交叉、责任界限模糊或者管理存在空档等情况。于工程实施期间,要依据项目的具体特点以及施工的实际状况,合理地设置质量控制节点,进一步完善报验、审批、验收等相关工作程序,务必要让每一工序都处在有效的监控范围当中。与此促使监理程序从单纯的事后控制逐步转向事前预防以及事中控制,强化对施工方案审查、技术交底以及过程检查之间的衔接配合,以此来提升监理工作的预见性以及主动性。除此之外,可以借助信息化的手段对监理程序加以优化整合,达成质量信息能够及时传递、过程记录按规定留存以及问题处理形成闭环管理的目的,进而提高监理工作的执行效率以及质量控制成效,给建设工程质量目标的达成给予强有力的保障。

### 3.2 细化监理技术标准

在改进建设工程监理质量管理的工作进程中,细化监理技术标准称得上是提升质量控制精准性以及可操作性的一项极为关键的举措。监理单位需要立足于国家以及行业所制定的相关规范之上,再充分结合工程的具体类型、结构方面的特点以及施工工艺方面的相关要求,去对质量控制指标予以进一步细致的分解并且做出清晰明确的规定,进而把那些较为宏观的标准切实转化成为具体且具备可执行性的技术要求以及检查要点。在实际开展监理工作期间,应当依据不同分部分项工程的具体情况来制定与之相对应的监理实施细则,清楚明确地界定出允许偏差的范围、具体的检测方法、验收所需满足的条件以及判定标准等,以此来尽力削减因为理解层面存在差异而引发的质量争议情况<sup>[3]</sup>。与此还要依照工程建设过程中新技术、新材料以及新工艺的实际应用状况,持续动态地去更新并完善监理技术标准,从而保证其能够始终与工程的实际状况相互契合。除此之外,借助于统一监理技术标准的执行方式和口径,强化对监理人员展开技术方面的培训以及技术交底工作,能够有效地提升监理工作的规范程度以及一致性水平,进而为工程质量管理给予稳固可靠的技术层面的有力支撑。

### 3.3 完善质量检测方法

在建设工程监理质量管理改进进程里,要完善质量检测方法,需从理念更新、技术手段升级以及管理机制协同等方面一同推进。监理单位得把工程质量风险控制当作导向,依据工程规模、结构复杂程度还有施工阶段特点来科学制定分级分类的质量检测方案,着重针对关键部位、关键材料以及关键工序展开重点检测,防止出现形式化以及

表面化的检查情况。在检测实施期间,一方面要严格依照国家和行业规范所规定的要求,如见证取样、实测实量以及试验检测等,另一方面还要强化对检测全过程的监控控制,保证取样、送检、检测以及结果反馈各个环节都是真实有效的。与此应当积极推动信息化与智能化检测技术的应用,借助数字化检测设备、在线监测系统以及质量数据平台,达成检测数据的实时采集、集中管理以及综合分析,以此提升质量检测的时效性以及准确性。

### 3.4 设置质量追溯体系

在整个建设工程监理质量管理不断改进与提升的进程当中,构建起完备的质量追溯体系,这可是达成全过程质量把控、责任清晰明确以及持续性改进的关键保障所在。监理单位需要以项目全生命周期管理作为导向指引,把设计审查环节、施工方案审批环节、材料采购与进场环节、施工工序执行环节、隐蔽工程验收环节、质量检测环节、整改记录环节以及竣工验收环节等所有环节里面那些关键的质量相关信息都予以系统化地去收集起来,并且加以整合处理,进而形成那种可以追踪溯源、可以查询了解、可以验证确认的数字化档案资料,以此来实现从源头开始一直到竣工结束的全过程质量都能够处于可控的状态之中。在具体实施的过程里,要把每一批材料、每一项工序、每一次检测结果都和具体的负责主体以及相应的时间节点紧紧绑定在一起,保证一旦出现什么问题的时候,能够快速准确地锁定到责任方<sup>[4]</sup>。与此还要借助信息化方面的手段来建立起实时数据采集、质量分析以及预警的相关机制,使得潜在存在的质量风险可以在比较早的阶段就被发觉出来,并且能够及时地去加以处理,减少事故或者质量偏差给整个工程所带来的影响。质量追溯体系在建设方面还应当重视数据的标准化处理以及可视化的管理工作,依靠统一的数据接口以及管理平台,促成施工单位、监理单位与建设单位之间能够实现信息的共享以及协同性的监督,进而形成一种闭环式的管理机制。在该体系实际运作的过程中,监理单位还能够凭借对历史数据所开展的的分析工作以及针对质量趋势所做的评估情况,为施工方法的优化、工艺的改进以及监理策略的调整等方面给出科学合理的依据,如此一来,既能够切实保障工程当期的施工质量,同时也为后期的运营维护以及长效的质量管理筑牢了稳固的基础。

## 4 结语

建设工程监理于保障工程质量而言,有着无可取代的重要作用,其管理的水平会对工程的安全性、耐久性

以及使用功能产生直接影响。通过去构建起系统化的监理质量管理方案,这里面包含了施工前的质量预控方面、施工中的过程监控环节、针对关键工序的质量检测工作以及对于质量隐患整改的问责举措,如此一来便能够有效地达成对工程质量的全过程管控目标。与此就现有监理工作当中所存在的程序不够完善、技术标准缺乏细化、检测方法较为单一以及质量责任追溯不够明确等一系列问题而言,通过优化监程序、将技术标准进一步细化、完善质量检测的方法以及建立起质量追溯体系等改进方面的策略,是能够在很大程度上提升监理工作的科学性、规范性以及实效性的。借助持续不断地改进与优化,建设工程监理不但能够实现对施工全过程的精细化管理,而且还能够为工程质量的持续提升以及风险防控给予坚

实的保障,进而推动建设工程朝着高质量发展的目标一步步稳步地向前迈进。

#### [参考文献]

- [1]李红.建设工程监理的质量管理与改进策略[J].城市建设理论研究(电子版),2025(1):50-52.
- [2]尉建中.建设工程监理的质量管理与改进策略[J].城市建设,2025(14):59-61.
- [3]薛玉琪.市政工程施工质量管理中存在的问题及对策分析[J].今日财富,2025(16):31-33.
- [4]刘磊.建设工程监理实施过程中存在的问题和对策探讨[J].四川建筑,2023,43(5):285-286.

作者简介: 郇志俊(1988.6—),男,学历:本科,所学专业:土木工程,目前职称:中级工程师。