

## 论建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施

曾 静

中国电子工程设计院有限公司, 北京 100142

**[摘要]**在当前时期,国内经济呈现出较快的发展趋势,这为建筑行业注入了强劲的前行动力。对于建筑企业而言,若想在市场中保持良好的竞争力,在保证安全、满足进度的前提下,还有就是必须要保证施工质量达到要求。而要实现这个目标,企业必须要认识到施工现场管理的重要性,依据自身的实际情况构建起完善的管理制度,如此方可保证现场安全、施工材料等得到行之有效的管理,施工质量自然也就提高很多。文章主要针对建筑施工现场管理展开深入探析,将存在的问题寻找出来,进而提出切实可行的应对之策,以期使得施工现场管理更具实效,施工质量大幅提升。

**[关键词]**建筑工程项目管理;施工现场管理;优化及措施

DOI: 10.33142/ec.v3i5.1885

中图分类号: TU721.2

文献标识码: A

### Discussion on Construction Site Management and Optimization Measures in Construction Project Management

ZENG Jing

China Electronic Engineering Design Institute Co., Ltd., Beijing, 100142, China

**Abstract:** In the current period, the domestic economy shows a rapid development trend, which has injected a strong driving force for construction industry. For construction enterprises, if they want to maintain good competitiveness in the market, they must ensure that the construction quality meets the requirements on the premise of ensuring safety and meeting the schedule. In order to achieve this goal, enterprises must realize the importance of construction site management, build a perfect management system according to their own actual situation, so as to ensure the effective management of site safety, construction materials, etc., so the construction quality will naturally improve a lot. This article mainly aims at construction site management to carry out in-depth analysis, find out the existing problems and then put forward practical countermeasures, in order to make the construction site management more effective and greatly improve the construction quality.

**Keywords:** construction project management; construction site management; optimization and measures

#### 引言

国内城市的规模逐渐扩大之际,建筑工程数量大幅增加,规模也持续扩大,在此背景下,建筑行业内的竞争变得越发激烈。对于建筑企业而言,若想在市场中占据有利的位置,自身的竞争能力可以大幅提升的话,一定要对建筑工程质量予以重点关注,确保工程项目不会在质量方面出现任何问题。在展开工程项目施工的过程中,现场管理是不可忽视的,同时要构建起更为完善的监管体系,确保施工现场不会发生安全事故,同时对使用的各类建筑材料进行严格的管控,如此方可使得既定的施工标准执行到位,施工质量达到标准要求。

#### 1 施工现场管理概述

在国内经济快速发展的今天,大家的生活有了明显的改善,对建筑工程的关注度也提高了很多,尤其是工程质量成为了焦点,而这也使得整个建筑行业加快的发展的脚步。若想保证建筑工程质量达到标准要求,在展开施工的过程中一定要将现场管理予以有效落实,这样方可使得施工效率大幅提升,成本控制在合理的范围内。可以说,施工现场管理对于工程项目的有序展开能够起到决定作用,正因为对这点有清晰的认知,所以业内不少的研究人员对此展开了深入探析。现阶段,国内建筑企业所要面对的竞争是较为激烈的,若想在市场中占据有利位置,能够实现稳健的发展,就必须要通过有效途径化解施工中出现的各种问题。施工时如果能够将施工管理予以有效落实的话,工程质量必然会有一定程度的提高,进度也不会受到影响,更为重要的是,投入的施工成本也可控制在合理的范围内,这样一来,工程项目带来的经济效益才会更为理想。当建筑企业能够获得更为理想的经济效益,其具有的竞争力就会得到

增强,自身的发展速度就会切实加快。在对工程项目展开管理时,现场管理是不可忽视的,而要使得管控效果更为理想,一定要选择更为科学的管理方法。众所周知,工程项目施工的过程中,参与施工的人员是较多的,并要投入一定数量的机械设备,这就要求从事管理的人员能够满足实际需要。在展开工程建设时,要将施工工序予以明确,并要依据实际需要选择合适的施工技术。每道工序的施工人员完成施工任务后就要离开现场,而后续施工则由另外一批人员完成,所以说,施工人员呈现出明显的流动性。另外来说,工程项目施工是较为复杂的,施工周期也相对较长,有很多的因素会对施工工序、建造技术产生影响。展开工程项目施工时,管理所要达成的主要目标是确保施工水平能够有大幅提升,整体质量达到标准要求,如此方可使得施工效率提高很多,经济效益也会得到保证。对于建筑工程来说,制定行之有效的施工计划,能够使得整个工程项目的建设工作有序展开,而要保证施工质量达到标准要求,施工现场管理则必须要予以加强。<sup>[1]</sup>

## 2 建筑工程项目管理中的现场施工管理对建筑工程的影响

展开建筑施工时,机械设备是必不可少的,大型设备的数量也是较多的,同时现场还会出现一些意外状况,而这就使得施工人员安全无法得到切实保证。在当前时期,国内的建筑企业数量持续增加,然而施工现场管理在一些企业的意识中并不重要。如果现场管理工作未能做到位的话,那么身处施工现场的相关人员就很难保证自身的安全,尤其当采用的施工技术不符合标准的话,那么安全问题的发生几率必然会大幅增加。另外来说,施工人员的行为和既定标准不相符的话,对施工安全产生的影响是非常大的。施工过程中所需的材料是较多的,如果现场管理达不到要求的话,偷工减料行为就难以避免,建筑质量自然也就无法保证,甚至会出现坍塌的情况。因此说,展开建筑施工时,人员安全是必须要重点关注的,而要保证施工安全达到要求,一定要将现场管理切实做到位,确保采用的措施是最为合理的,如此方可使得发生危险的几率切实降低,建筑质量能够有大幅提高。<sup>[2]</sup>

## 3 建筑工程项目管理中的施工现场管理问题

### 3.1 企业领导对建筑工程管理不够重视

建筑企业在展开工程管理的过程中,企业领导的重视程度是较低的,而且就是依靠自己已经拥有的经验完成管理工作,而这就使得质量管理效果达不到预期。企业领导并未认识到管理的重要价值,监管力度是相对较低的,如此就会使得建筑工程无法有序展开,管理质量也会受到一定程度影响,此外安全事故的发生几率会大幅提升,施工人员遭遇危险的情况会时有发生。从相关机构出具的调查结果来看,因为企业管理者对管理的重视程度不够的话,安全事故是很难避免的。管理者没有意识到管理的重要价值,那么进行管理过程中必然会出现疏忽,而且安全方面的培训工作也不会做到位。因此说,建筑企业一定要通过有效途径改变此种状况,如此方可使得现场安全真正得到保证。

### 3.2 管理制度不够健全

从国内建筑行业的现状来看,其呈现出较快的发展趋势,对经济成长起到一定的促进作用。在展开建筑工程管理时,现场管理是不可忽视的,而要保证现场管理赋有实效的话,必须要构建起完善的管理制度。但是在对建筑工程进行管理的过程中,传统管理制度已经无法满足实际需要,这就使得管理过程中出现的问题是较多的。另外来说,建筑工程发生合作纠纷、工作纠纷的概率是较大的,这就使得施工现场管理无法有序展开,既定的管理措施难以发挥出自身的作用。

### 3.3 建筑工程管理人员素质较低

若想保证建筑工程质量达到标准要求,从事工程管理的有关人员必须要具有较高的综合素质。为了使得工程管理能够赋有实效,管理人员对建筑知识应该要有切实的了解,同时要积累起丰富的管理经验和较为全面的技术能力,并要对相关的法律法规有正确的认知。然而现实并非如此,国内从事建筑管理工作的人员是相对较少的,现有人员中,管理能力方面是存在明显区别的,而这就使得管理队伍拥有的整体素质变得较为低下。

### 3.4 忽视安全管理工作

展开建筑施工时,必须要对施工安全予以切实关注。建筑工程管理涉及的内容是较多的,而施工现场管理则是重中之重。而在展开现场管理的过程中,安全管理一定要切实做到位。然而从建筑工程管理的现状来看,很多的施工企

业依然将关注重点放在经济效益上，安全并未得到重视，这样一来，施工中存在的安全隐患就难以消除，发生安全事故的几率也就大幅增加。另外来说，企业并未构建起完善的管理制度，也没有组建专门从事安全管理的部门，这对现场施工管理产生的影响是较大的，发生安全问题的几率明显增加。

### 3.5 材料管理工作不够规范

针对施工现场进行管理时，必须要对材料管理予以重视，从事采购工作的相关人员如果对相关法律并不是十分了解的话，采购时必然会出现很多问题，材料和设计标准不符是较为常见的。材料运抵施工现场后，相关人员并未进行二次核查就直接予以使用，一旦质量存在问题的话，那么工期就必然会受到影响，工程质量也难以得到保证。<sup>[3]</sup>

## 4 工程项目管理中对施工现场做出的优化措施

### 4.1 完善施工现场管理的相关制度

为了保证施工现场管理真正赋有实效，必须要从现场的实际情况出发，完成好管理制度的制定工作，其中的各项条款应该予以细化，如此一来，从事管理工作的相关人员在展开工作时能够获得必要的依据，进而保证整个管理工作能够顺利进行，管理效率也会提高很多。在施工现场中，有些因素产生的影响是非常大的，甚至会导致紧急事故发生，因此说在制定管理制度的过程中，必须要将风险防范措施予以确定，强化风险意识，健全风险管理机制，这样可以使得突发事件的发生几率大幅降低，企业也不需要蒙受非必要经济损失。在完成制度制定后，必须要确保其能够执行到位，而要实现这个目标，管理人员应该要能够对管理技巧予以熟练应用，并要通过更为先进的理念来指导管理工作，主动和施工人员展开交流，使得整个建筑团队能够形成紧密的合作关系，让所有人员均认识到制度的重要性，并以此来规范自身的行为，如此方可使得现场管理更具实效性。

### 4.2 加强对施工安全的管理

对建筑工程施工管理予以分析可知，施工安全管理是不能有丝毫放松的，如果发生了安全事故，那么工期必然会受到影响，甚至会导致企业声誉受损，所以说，施工企业必须要通过有效途径来保证施工安全管理做到位。企业要利用自身拥有的资源完成安全培训工作，保证参与施工的所有人员均能够对基础安全常识有清晰的认知，进而实现自我保护。这里需要指出的是，因为工种不同，所以关注点也是存在明显差异的，比方说，从事焊接工作的人员应该要通过有效措施保护自己的眼睛；高空作业人员则要将相关标准执行到位，确保人身安全。展开培训时一定要依据实际需要展开培训，确保整个培训工作呈现出针对性，促使施工人员能够对安全常识有切实的了解，并可以对个人的行为进行约束，这样方可使得现场安全管理工作有序展开，并产生良好的效果。另外来说，施工现场中所需的安全护具一定要配置到位，每个施工人员在进入场地后必须要按照要求佩戴好安全帽，并要依据各自工种使用配套防护工具。比方说，从事高空作业的相关人员一定要配备安全绳索，这样方可保证在更为安全的环境下完成施工任务。管理人员应该要深入到施工现场中，完成好安全用具检查工作，同时要将施工的具体情况予以详细记录，如此方可使得施工过程中不会出现违反标准的行为。

### 4.3 加强培训，全面提高施工管理人员的素质与技能

为了使得管理、技术人员拥有的专业素养有切实的提升，应该要将技术培训、技术指导工作切实做到位。确保相关人员对施工流程有切实的了解，每道施工程序的安全管理工作都要予以重视，围绕现行制度进行安全管理。对机械设备一定要有全面认知，尤其是要将操作要求予以明确，保证机械设备能够保持安全、稳定的运行状态。施工企业在进行培训时，应该要将技术规范作为出发点，培训中应该含有新设备、新工艺、新材料的相关内容，还应有 BIM、VR、绿色施工、节能环保、风险管理、进度计划等讲解，如此可以使得管理人员履行好自身的职责，确保施工的整个过程更为安全，项目施工自然就能够有序展开，质量也会达到既定要求。

### 4.4 多渠道加强施工现场质量监督与控制

切实完成好施工现场管理工作可以使得每个环节的施工顺利进行，而且能够将可能出现的安全问题寻找出来，进而选择针对性措施予以解决，如此一来就能够使得建筑工程施工有序展开，质量监控效果更为理想。从事监管工作的人员一定要对质量检查予以重点关注，切实完成好本职工作，如果发现施工质量不达标的话，应该要在第一时间责

令返工。除此以外，还要对作业人员、作业顺序予以适当调整，保证质量监管能够落实到每个施工环节中，同时要将技术交流切实做到位，如此方可使得施工中存在的问题切实消除。

#### 4.5 对建筑施工使用的材料进行严格管理

建筑工程施工所需的材料是较多的，任何一种材料的质量如果存在问题的话，对工程项目产生的影响都是很大的，所以说，施工单位必须要把材料管理予以有效落实。因为建筑工程是存在差异的，所以在材料方面的要求也明显不同，这就要求材料选择慎之又慎。从事管理工作的相关人员必须要把建筑特点、施工要求有切实的了解，并要和设计人员展开交流，将设计图纸中既定的标准予以明确，这样方可保证选用的材料是最为合适的，能够满足施工的实际需要。在当前时期，建筑材料市场显得较为混乱，一些质量较低的材料依然能够出现在市场中，所以在完成采购工作的过程中，必须要把监管予以有效落实，采购人员必须主动接受监督，不能够为了谋取私利而购入质量不达标的材料，否则建筑质量就难以得到保证。材料运抵施工场地后，必须要把完成好保管工作，有些材料对环境的要求是非常高的，如果保管不当的话，材料质量会出现变化，所以说，材料存放场所必须要把最为适合，存放应该要把材料类型作为依据，同时要指定专业人员展开质量抽查工作，如果不达标就立即清理出施工场地。<sup>[4]</sup> 现在国内有些建筑采用了国外设备，需要对 PSR（采购情况报告）做详细的分析和策划，如我院承建的面板厂、芯片厂房等，其多个国外设备还涉及到国外法律法规、外商沟通、报关、性能参数的详细、运输及存放等具体要求，还有知识产权，中美贸易战影响等等，对采购及材料管理工作提出了更高的要求。

#### 5 结语

由上可知，将施工现场管理工作切实做到位可以使得工程建设有序展开，建筑质量也会有大幅提升，针对建筑行业也会产生良好的促进作用。施工企业必须要把对此有清晰的认知，通过有效途径完成相关管理工作，进而使得工程项目能够带来良好的经济效益、社会效益。

#### [参考文献]

- [1] 罗永毅. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 河南建材, 2018(05): 197-198.
- [2] 章报. 论述建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 江西建材, 2017(23): 263-265.
- [3] 石万平. 论述建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 科技风, 2017(22): 102.
- [4] 胡丽娜. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 江西建材, 2016(10): 283.

作者简介：曾静（1983-），男，2007年7月，黑龙江八一农垦大学，本科，专业：土木工程。中国电子工程设计院有限公司，职务：项目运行中心项目主管，职称：工程师。