

浅谈如何加强建筑工程施工管理

卢云宝

玉溪南方建筑装饰工程有限公司, 云南 玉溪 653100

[摘要] 建筑工程项目是一个非常系统的项目, 涉及到了大量的专业技术和机械设备以及施工人员, 同时也具有非常独特的项目特点, 比如工程项目建造过程的不可逆性, 巨额的建筑施工的成本和长期的施工建设周期。建筑工程项目的施工管理工作通过工程项目建设的整个过程发挥了至关重要的作用, 并有许多方面的影响因素会导致施工质量的各类问题出现, 包括建筑工程项目的施工单位, 设计单位和工程项目的施工管理单位等等。这种多方协调的工程项目建造管理方式也进一步增加了建筑工程项目施工管理工作的复杂性和关键性。所以说, 为了进一步提高建筑工程项目的建设施工阶段的管理质量, 有关的工作人员必须增强责任感、使命感, 寻找和发现工程项目建设环节的各类质量问题 and 安全隐患, 并且找到各种问题出现的主要原因并采取适当、有针对性的措施予以解决和处理。确保建筑工程项目施工管理机制在工程项目建设过程中发挥应有的作用和职能, 他还对高质量的工程项目的建设带来了巨大的保障。

[关键词] 建筑工程; 施工管理; 现状; 措施

DOI: 10.33142/ec.v3i5.1888

中图分类号: F284

文献标识码: A

Brief Analysis of How to Strengthen Construction Management of Engineering

LU Yunbao

Yuxi South Building Decoration Engineering Co., Ltd., Yuxi, Yunnan, 653100, China

Abstract: Construction project is a very systematic project, which is involving a large number of professional technology, mechanical equipment and construction personnel, but also has very unique project characteristics, such as the irreversibility of construction process of the project, huge construction costs and long-term construction period. The construction management plays an important role through the whole process of project and there are many influencing factors that will lead to various problems of construction quality, including the construction unit, design unit and construction management unit of project, etc. This multi-party coordination of construction project management mode also further increases the complexity and criticality of project management. Therefore, in order to further improve management quality of the construction stage of project, the relevant staff must enhance their sense of responsibility and mission, find all kinds of quality problems and potential safety hazards in the construction phase of the project, find out the main causes of various problems and take appropriate and targeted measures to solve and deal with them. The construction management mechanism of project plays its due role and function in the construction process of project and it also brings great guarantee to the construction of high-quality projects.

Keywords: construction engineering; construction management; current situation; measures

引言

建筑工程项目的建设管理是一个涉及到大量内容的复杂的工作, 包括了工程项目的建造技术管理、施工现场的勘测、建筑质量和安全的保障等。这要求在施工的时候所有的部门和施工人员、管理人员等等要密切合作、深入沟通与交流, 以确保工程项目的建设可以稳定顺利的进行。当然建筑工程项目的施工管理必须要在较高的施工技术的基础上, 结合实际情况做出科学的、高效的施工管理。

1 建筑工程施工管理的作用

随着当前的科学技术的不断发展和进步, 大量的先进的科学技术广泛的应用于建筑工程项目的建设施工的环节, 为了使中国现代的建筑工程项目的建设和管理工作保持领先的优势地位, 就需要我们的建筑企业不断的加强现代的高水平的科学技术在建筑工程项目施工过程中的应用, 此外还需要保证工程项目建设施工的管理的良好发展。随着城镇化的速度进一步加快, 建筑行业内的市场竞争越来越激烈, 为了赢得市场的优势保持企业的生存和发展, 大量的建筑企业也开始引进符合自己的实际情况的先进管理技术, 改善工程项目建造质量和水平^[1]。

2 建筑工程施工管理的现状

2.1 施工人员专业素质参差不齐

中国幅员辽阔, 各个地区有着不同的地质地貌和气候类型。所以说不同地区的建筑工程项目的设计施工以及施工管理都必须要结合当地的实际情况, 施工期间也需要根据总的项目施工情况进行不断的施工计划的改变和调整, 但是因为很多施工现场的一线工人往往并没有得到专业化的、系统化的培训所以说导致施工过程中缺乏高度的机动性和灵

活性,很有可能导致施工方案难以有效落实。还有一些施工单位难以形成较高水平的、较高素质的专业建筑施工团队,更多都是一些分散的、临时组建的建筑工人参与到建筑工程项目的建设。这些人往往缺乏工作热情和积极性,而且对施工质量的责任感并不是很大,很多不符合标准的施工作业并对整个工程项目的建造质量和安全产生不利影响。

2.2 建筑工程施工管理不受重视

很多建筑施工企业的管理者往往难以认识到建筑施工管理在建设项目中的重要作用,对于建筑施工管理对质量和安全的根本保障意义也往往不够明确,这导致整个施工企业对项目施工管理缺乏清醒的认识,造成了工程项目的建造施工管理的积极的作用也没有很好地发挥。建筑工程项目的施工管理工作主要可以分为两个主要的部分即工作人员的部署和管理系统的建设。从建筑工程项目施工阶段的工作人员的组织安排的角度来看,一般来说建筑工程项目的施工管理人员的任命和安排方面存在很多问题,而且没有严格的遵守工程项目施工管理的相关规定和要求。由于施工过程当中的管理技术和管理能力方面都是极为不足的,所以说导致施工过程的质量和安全管理十分低下。此外一些施工企业往往缺乏科学合理、系统完善的建筑管理体系,同时也缺乏明确、具体和可操作、可实现的施工管理规则和标准。所以说建设施工的单位不仅要加强对施工过程当中的施工成本的控制,还必须要加强完善、科学、系统的施工管理机制体制的建立。确保每一位施工管理人员都可以严格的按照工程项目施工管理体系的相关规则和条例进行严格的施工监督管理和控制^[2]。

2.3 施工现场管理秩序混乱

在建筑工程项目的施工现场的实际施工管理环节,通常有专业的工程项目施工管理的工作人员在工程项目施工开工前进行基本的建设施工的方案设计,然后具体的一线施工人员就会按照施工计划逐步完成整个建筑工程项目的建设施工的过程。但是,在现实的施工阶段由于许多建筑施工的单位往往会忽视施工计划,施工作业比较随意,没有严格的遵守施工计划和方案的规定,这就导致了工程项目的具体的施工过程将与原计划大不相同。而且更重要的是许多施工计划的制定没有进行完善的前期施工现场的勘测,导致了在工程项目的建设过程中施工现场的施工人员还需要根据对现场的实际情况的把握对工程项目的施工设计计划方案进行相应的修改。这也很有可能导致具体的施工建设偏离原本的施工建设的方案计划。

3 加强建筑工程施工管理的有效措施

3.1 构建智能化的施工管理系统

在中国社会不断发展进步的社会背景下,各类高新技术的不断突破和应用,信息技术和计算机技术已开始人们的生活和生产的各个领域都得到了极为广泛的应用,由于信息技术和各个行业可以进行融合从而延伸出各类不同的功能的特点,以计算机技术和信息技术为基础的建筑工程项目的施工管理技术可以成功地应用于建筑行业当中,并且发挥出极为明显的管理效能,可以说该技术的应用在建筑工程项目的施工管理工作当中所表达出来的优势是巨大的。这种自动化、信息化的管理技术可以提高整个建筑工程项目在实际的建设施工过程中的管理效率和管理水平,优化所需要的人员队伍,并且显著的降低建筑工程项目的相关管理费用,更重要的是这一信息技术的应用也具有强大的问题发现和预警的作用,能够迅速、及时、准确的发现建筑工程项目施工过程中出现的各类隐患和问题^[3]。

3.2 顺应时代发展,回归绿色主题

在国家社会经济的新时代,落实新绿色城市理念与发展战略、以绿色建筑区域化高质量发展为导向的首个绿色规划建设标准,为新时代城镇人居环境的高质量建设提供了新的目标。新时期加强建筑工程施工管理也应当顺应时代发展,坚持人与自然和谐共生的新时代建筑发展新要求,回归绿色主题。在建筑施工管理中,严格把控建筑材料,采用绿色环保生态建筑材料,促进建筑材料由传统的高耗能高污染类型向环保生态、可持续利用转型,提高建筑企业在整个行业的竞争能力,实现企业循环良性发展。

3.3 提高建筑工程施工作业人员的专业素质

高质量的综合性的人才现代社会的激烈企业竞争过程当中的一个极为关键和重要的元素,特别是在建筑工程项目的建设施工的阶段,大量的专业化的工程和建筑队伍是整个建筑工程项目施工质量以及建造安全的根本保障,是有效提高建筑工程项目施工管理水平以及工程项目建造经济效益和社会效益得以实现的核心。所以说,当建筑工程项目的管理人员再进行施工队伍和管理队伍的组织和建立的时候,必须要结合工程项目的实际情况选择高素质、高能力的专业技术人才^[4]。

结束语

对于建筑工程项目的施工管理来说,必须要根据工程项目的实际情况的不同采取更多有针对性的施工管理的措施,通过发现建筑工程项目影响施工质量以及施工安全的各类因素,有针对性的进行管理工作的强化,解决和处理建筑工程项目施工管理中出现的各种各样的问题。确保建筑工程项目施工建设的质量和安全的,为建筑企业的经济效益的实现打下坚实的基础,进一步的推动整个建筑行业的稳定健康的良性发展。

【参考文献】

- [1]曾蓉森.浅谈如何加强建筑工程施工管理[J].江西建材,2017(12):221-228.
- [2]王平峰.如何加强建筑工程施工管理[J].四川水泥,2016(01):144.
- [3]郭斌斌.探究如何加强建筑工程施工管理[J].建材与装饰,2016(01):170-171.
- [4]顾东园.浅谈如何加强建筑工程施工管理[J].江西建材,2014(13):294-296.

作者简介:卢云宝(1976.9-),男,云南省玉溪市红塔区,汉族,大专学历,工作方向:建筑工程。