

建筑工程管理现状分析及改进对策研究

刘兵

呼和浩特市供排水有限责任公司, 内蒙古 呼和浩特 010000

[摘要]在最近的几年时间里,我国加大了改革开放的力度,从而为各个领域的发展壮大带来了良好的机遇。特别是建筑工程行业的发展最为突出,各个地区大量的新兴建筑工程应时而生,尽管能够有效的推动我国城市化建设工作的全面开展,但是也造成了建筑工程行业内部竞争形势越发的紧张。在建筑工程施工过程中,工程管理工作的作用是非常重要的,工程管理工作涉及到的方面较多,所以具有非常明显的复杂性和综合性。要想将工程管理工作的作用充分的发挥出来,那么最为关键的就是需要切实的引用最先进的施工技术和施工理念,在综合各方面实际情况的基础上对施工技术加以不断地完善核创新。这篇文章主要围绕建筑工程管理工作的实际情况展开深入的分析研究,详细的说明了工程管理工作中所存在的问题,针对性的指出了解决的建议,希望能够对促进建筑工程管理工作的美好发展有所帮助。

[关键词]建筑工程管理;现状分析;控制措施

DOI: 10.33142/ec.v3i5.1897

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Analysis of Construction Engineering Management Status and Research on Improvement Countermeasures

LIU Bing

Hohhot City Water Supply and Drainage Co., Ltd., Hohhot, Inner Mongolia, 010000, China

Abstract: In recent years, China has increased the efforts of reform and opening up, which has brought good opportunities for the development of various fields. In particular, the development of the construction industry is the most prominent, a large number of emerging construction projects in various regions should come into being. Although it can effectively promote the comprehensive development of urbanization construction work in China, it also causes more and more intense internal competition in the construction industry. In the process of construction, the role of engineering management is very important. Engineering management involves many aspects, so it is very complex and comprehensive. In order to give full play to the role of project management, the most important thing is to introduce the most advanced construction technology and construction concept, and constantly improve the nuclear innovation of construction technology on the basis of the actual situation in all aspects. This article mainly focuses on the actual situation of the construction project management work to carry out in-depth analysis and research, detailed description of the problems in the project management work, pointed out the solutions, hoping to promote the good development of the construction project management work.

Keywords: construction engineering management; current situation analysis; control measures

引言

在社会经济飞速发展的带动下,使得民众的生活水平得到了全面的进步,从而为整个建筑工程行业的发展创造了良好的基础。在建筑工程快速发展壮大的过程中也遇到了诸多的问题,在当前新的历史时期中怎样从根本上对工程施工质量加以保证,促进整个建筑工程行业的稳步发展是当前专业人士迫切需要解决的问题。

1 建筑工程管理相关概述

近年来,在各方面利好因素的影响下,使得我国社会经济水平得到了显著的提升,再加上我国城市化建设工作的全面开展,使得建筑工程行业在推动经济发展中的重要性逐渐的显现出来,从而推动了我国建筑工程行业内部管理工作的快速发展。工程管理工作职责范围也在不断的蔓延,并且建筑管理模式得以逐渐的创新优化,从而有效的为整个社会的和谐稳定发展创造了良好的基础。尽管在上述各方面良好优势的辅助下,建筑工程行业得以稳步发展,但是因为多方面因素的影响对建筑工程管理工作提出了更高的要求。就当下工程施工管理工作的各方面情况来说,施工管理的理念并没有彻底的摆脱传统理念的限制,所以还需要我们加大力度进行深入的研究和创新。建筑工程管理工作牵涉到的内容较多,在实际推进工程管理工作的時候,最为关键的就是需要综合现实情况,并且结合我国社会经济发展的

实际情况和规律,针对各种施工资源加以高效的运用,提升资源的利用效率,促进各项施工工作能够严格的遵照前期制定的施工方案有序的开展。建筑工程管理工作的实质作用就是从根本上对施工质量加以保证,促使施工单位能够获取更加丰厚的经济和社会收益。所以,施工单位要想保证自身的稳定健康发展,就需要综合实际情况制定工程管理机制,对各项工程施工工作进行统筹安排管理。^[1]

2 建筑工程管理现状

2.1 缺乏健全的管理机制

现如今,各个施工企业的管理工作的水平并没有保持良好的统一性,这样就对整个建筑工程行业的稳步发展产生了一定的限制。当下国内大部分的建筑工程单位管理机制不完善的问题十分的明显,因为企业内部多方面因素的影响,所以造成项目管理部门以及管理机构的职能无法有效的发挥出来。管理工作的人员的人数无法满足现实的需要或者是管理工作人员身兼数职的问题十分的明显,这样对于管理工作的实施也会造成一定的制约。管理工作不能有效的落实,造成管理机制形同虚设,无法对工程施工质量加以根本保障。

2.2 制度不规范、管理混乱

尽管我国相关行政机构针对建筑工程行业制定了专门的管理工作的法律法规,但是整体效果较差,无法满足实际工作的需要。建筑工程施工单位内部没有专门的制定财务审核以及规范制度,企业为了尽可能的控制人工成本,所以一人多岗的问题十分的严重,诸如:尽管设置了会计和出纳的岗位,但是实际工作人员只有一个,这样就会损害到工作的独立性。还有一些单位内部缺少基本的会计审核流程,各项资料在入库的时候没有进行专门的验收,再加上后期的管理工作的不规范从而导致管理工作的效率较差。

2.3 安全管理意识不足

在当前严峻的市场竞争环境下,很多的施工单位为了获取更多的经济利益,对于工程项目的安全制度的重要性缺少正确的认识,在正式开始工程施工工作之前没有对施工现场的安全进行全面的检查,从工程能管理的初期就对安全管理工作十分忽视,导致安全管理制度没有切实的落实到实处,无法实现既定的安全管理目标。如果不能在开展工程管理工作的过程中对安全问题加以重点关注,那么必然会对建筑工程施工工作的开展埋下诸多的危险隐患,这样对于工程施工质量的保证是非常不利的。并且在部分建筑项目完工之前就遇到各类质量问题,从而会造成严重的经济损失,这样对于企业的稳步健康发展是非常不利的。^[2]

2.4 工程管理专业人才缺乏

工程管理工作专业人才十分的匮乏,从而会对企业管理工作整体水平的提升形成一定的阻碍,并且不利于后续建筑工程各项施工工作的有序开展。管理工作的人员在开展工程管理工作的过程中所起到的是主导的作用。但是就现如今大部分建筑工程单位管理工作的人员的时机情况来看,普遍存在这专业能力差,综合素质低下的情况,复合型管理人才十分的匮乏。科学技术快速发展,使得建筑工程施工技术水平得以有效的提升,如果不能保证管理人才的充足,那么也会对整个建筑工程行业的良好发展产生一定的限制。

2.5 成本控制力差

在大量的建筑工程施工单位内部电算化能力较差,财务管理往往都停留在纸质版工作的水平,这样就会对会计工作的良好发展产生一定的阻碍,并且也会对企业综合实力的提升一定的限制,无法保证企业能够在整个行业中长期的拥有良好的市场份额。还有很多的单位会计工作人员在开展实际工作的过程中,核算工作缺少基本的规范性,并且对整个系统的运行缺少基本的了解,所以造成施工成本无法得以良好的控制,造成工作效率低下的不良后果。

2.6 缺乏严格的市场监管机制

因为整个建筑工程行业内部监管工作不到位,导致很多的企业外挂资质并且一些项目经理只是挂名而并非真正的参与工程,或者是项目管理工作的人员因为身兼多个职务从而导致工作量巨大,无法将管理工作有效的加以落实。建筑工程缺少专门的管理工作的人员实施管理,无法切实的保证项目整体效率和质量,从而会对整个行业的发展产生不良影响。^[3]

3 建筑工程管理的控制措施分析

3.1 完善建筑工程管理机制

要想从根本上促进工程施工管理工作整体水平稳步的提升,最为关键的就是需要在综合各方面实际情况的基础上针对管理模式进行全面的完善核创新。首先,要切实的结合现实需求来对工程管理机制实施完善核创新,并且要组织

各个层级工作人员进行专业的培训，保证所有工作人员都能够对管理制度进行全面的了解，从而可以在工作中严格的加以执行。其次，管理工作人员要综合实践情况来制定完善的管理机制，并在日常工作中进行全面的落实。

3.2 强化管理理念

加大力度推进建筑工程管理工作的全面落实，切实的提升管理理念，促进管理工作整体水平的提升。在全面推进建筑工程管理工作的同时，要保证工作人员能够对管理工作的重要性加以正确的了解，彻底的打破传统理念的限制，对最先进的工程管理知识和技能进行学习，并且在学习过程中进行切实的创新和优化，促进建筑工程管理工作质量和效率的不断提高。在当下严峻的建筑工程行业中，企业只有不断的提升自身的综合实力，切实的运用最先进的管理知识和理念，才能保证企业能够稳步健康发展，从而在市场中长期占据不败的境地。

3.3 提高建筑工程管理的安全意识

就一箱建筑工程项目来说，安全是开展各项施工工作的基础，在组织开展建筑工程施工工作的时候，只有保证各项施工工作的安全性，才能促进施工工作效率和质量的不断提升。从事建筑工程施工管理工作的人员要不断的学习相关安全理论知识，建筑工程施工单位要保证各个层级工作人员都能够树立正确的安全理念，在组织开展施工工作的过程中，要全面的对周围的环境情况加以综合分析，并严格遵照规范标准对施工工作给予规范指导，保证施工的效果和安全性。^[4]

3.4 加强专业人才的引进和培养

加大力度提升人才引进和培养，为施工单位储备更多的管理人才。要想真正的实现工程项目管理目标，高效的完成工程施工工作，那么最为重要的就是要组建专门的高水平的专业团队，确保工程各个阶段各项工程施工工作的顺利开展。所以需要施工单位需要对人才引进和培养给予重点关注，并在各个方面为人才引进和培养提供辅助，利用各种有效的方式来提升管理工作人员的专业水平，保证所有的管理工作人员都能够拥有良好的管理理念，为建筑工程各项施工工作的有序开展创造良好的基础。

3.5 建立健全工程监督管理机制

要想切实的解决当下建筑工程管理工作中所存在的各类问题，需要针对建筑工程管理机制进行切实的完善和创新。在良好的监督管理机制的指导下，建筑工程企业各项管理工作才能真正的发挥出自身的作用。高水平的监督管理机制，可以促进人力资源利用效率的不断提升，提高工作质量，尽可能的控制生产成本，促进企业稳定健康发展。监督管理机制的制定需要遵从由主到次的原则，建筑工程上层管理人员要保证拥有良好的发展理念，结合各方面实际情况制定企业发展规划。^[5]

4 结语

综合来说，建筑工程管理工作在推动建筑企业稳步发展，促进整个行业市场秩序的稳定性不断提升方面具有积极地影响，主要保证建筑工程管理工作的效果，才能保证建筑工程的质量以及安全性。就当下我国建筑工程管理工作的实际情况来说，整体水平并没有达到成熟的状态，其中还存在诸多的问题，需要我们有效的进行解决。

[参考文献]

- [1] 蔡年剑. 浅析目前建筑工程管理的现状与改进对策[J]. 建材与装饰, 2016(13): 119-120.
- [2] 崔露曦. 我国建筑工程管理现状及对策分析研究[J]. 江西建材, 2015(16): 300.
- [3] 戚建廉. 当前我国建筑工程管理现状及对策分析[J]. 江西建材, 2014(13): 285.
- [4] 卢海龙. 当前建筑工程管理现状及改进对策分析[J]. 门窗, 2014(04): 298.
- [5] 冯延业. 分析建筑工程管理现状及对策[J]. 商品混凝土, 2013(01): 92.

作者简介: 刘兵 (1968.10-), 男, 汉族, 中级职称, 主要从事工程管理工作。