

建设项目工程造价全过程管理的控制点分析

左云

合肥高新股份有限公司, 安徽 合肥 230088

[摘要] 所谓的工程项目全过程成本控制, 是指在投资决策阶段、设计阶段、建设项目结束阶段、建设项目实施阶段和解决阶段、预算和对相关经济指标的估算都是主动进行的、积极参与项目建设的全过程、正确解决先进技术与合理经济之间的矛盾、将项目成本控制理念纳入各种工程和建设措施中、在投资决策过程中提供管理、提供经济咨询、实现项目管理目标以及提高投资效益。

[关键词] 建设项目; 工程造价; 全过程; 控制点

DOI: 10.33142/ec.v3i5.1901

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

Analysis of Control Points in the Whole Process Management of Construction Project Cost

ZUO Yun

Hefei Stip Co., Ltd., Hefei, Anhui, 230088, China

Abstract: The so-called whole process cost control of engineering projects means that in the investment decision stage, the design stage, the construction project end stage, the construction project implementation stage and the solution stage, the budget and the estimation of the related economic indicators are all active, actively participate in the whole process of project construction, correctly solve the contradiction between advanced technology and reasonable economy, incorporate the concept of project cost control into various engineering and construction measures, provide management in the process of investment decision-making, provide economic advice, achieve project management objectives and improve investment efficiency.

Keywords: construction project; project cost; whole process; control points

引言

伴随着我国社会经济的发展, 建设项目的数量不断增加, 在以及建设的项目当中一定要对项目的成本进行一个全方面的管理与控制, 从而达到一个有效的节约到施工的时期, 还能够减小施工所带来的资金成本。建设项目工程的成本全部过程当中的控制以及管理是一项特别重要的工作, 与人们的日常生活有着较为密切的关系, 从而能够进一步的提高人们的生活水平, 为国家的发展和建设作出贡献。因此, 在工程造价控制过程中, 必须完善相应的控制体系和控制体系, 以科学的控制技术实现工程项目的快速发展。

1 建设项目工程造价管理和控制现状

当前我国建设项目建设中由于决策失误和其他因素对建设项目资源浪费的影响, 在设计过程中, 建设单位和建设单位缺乏有效的沟通和沟通, 项目单位分配项目成本和项目单位管理, 而项目单位认为成本管理不是其工作内容, 由于专业知识的限制或范围的扩大, 很多情况下, 设计成本大幅提高。在估算建筑项目的项目成本时, 某些建筑单位会根据以前的经验执行项目, 从而导致成本过高或过低并浪费建筑项目资源^[1]。在建筑项目中有一种情况是强调设计, 而忽略了经济性, 导致实际成本与项目成本之间存在很大差异。建筑项目成本与项目周期之间存在一定的关系。一般来说, 项目时间越长, 成本越高。在实际的成本控制和控制中, 设计单位缺乏有效的监督措施, 有些建筑项目加班, 这在一定程度上导致了项目成本的增加。

2 建设项目工程造价全过程管理与控制的策略分析

2.1 项目决策阶段的造价管理控制

项目决策是整个建筑项目的第一步, 也是整个成本控制过程的第一步。项目决策阶段的项目成本控制工作主要分为两部分, 一部分是对建筑项目的综合分析和评估, 另一部分是《投资预算设计手册》的编写。成本控制在决策阶段的效果直接关系到后续成本控制的进展。这一阶段的成本通常占总成本的 3%左右, 但其对总成本管理的影响可以达到 70%~90%。因此, 成本人员必须在项目决策阶段充分开展成本管理工作。具体而言, 成本人员必须对现场选择和投资项目进行全面分析, 并从经济和技术两个主要方面进行分析, 以确保项目相关建筑工作在决策阶段的正常化和科学性。在进行成本管理工作之前, 成本人员必须做好相应的准备、收集和排序工作, 并为下一步的数据分析工作做好准备^[2]。

同时, 成本管理人员必须考虑建筑市场需求、建筑项目收益、应急处理和其他因素对成本的影响, 并通过建立责任制来控制实际员工的成本, 确保专业人员在发生成本问题时能够解决成本问题。

2.2 项目设计阶段的造价管理控制

工程项目设计阶段的成本控制工作直接关系到后续工程项目的成本控制。工程项目成本控制过程进入项目阶段后, 成本管理人员必须以经济因素为主要控制标准, 通过科学、标准化的方法, 在保证工程项目建设质量的基础上降低项目成本。为了在项目设计阶段充分保证成本控制, 成本部门必须与项目部门积极合作, 加强对项目的经济分析。分析过程中可以采用经济分析理论和工具, 如系统中的惯性、成本效益、工程价值等, 并可将其各自的专业和能力与配额设计方法和价值工程功能分析理论相结合, 从而实现工程建设项目的科学设置, 进而保证工程质量, 降低工程建设成本^[3]。

2.3 项目招投标阶段的造价管理控制

为了在项目招标阶段顺利进行成本管理和控制, 申请者必须仔细检查和分析输入文件, 并在准备、审查、评审和分类基准价格时做好工作, 同时规范施工项目的报价规则和规则。其中最重要的是在输入文件的基准价格中标明材料价格。因此, 建筑材料成本占整个建筑项目成本的60%以上, 其标记的准确性将直接影响到整个建筑项目的建造成本。特别是在使用新材料和新技术时, 由于缺乏相关信息, 成本管理人员必须加强分析和研究工作。

2.4 项目施工阶段的造价管理控制

(1) 施工企业必须制定完整的项目建设计划, 如项目计划、项目预算安排、应急处理方法和施工技术应用等。具体来说, 为了避免施工工期延误造成的成本增加, 确保施工项目按时完成的施工预算协议可以提高施工人员的成本信息, 有助于全面的施工成本管理。制定事故应急预案, 严格遵守施工技术规范, 降低成本, 提高施工质量和应用效率^[4]。

(2) 成本工作人员一定要积极的去配合监管部门, 一定要做好对施工途中的监管重要任务, 从而能够有效的保障该建设施工项目的施工效率以及国家所规定的质量标准。假如说施工的效率不能够得到一个有效的保障, 那么就很可能产生延误工期的一个问题, 然后在施工的途中会产生一个更大的成本。所以说成本人员一定要尽可能的去把变更要在项目的设计当中, 从而能够减少设计变更所带来的一些施工因为变更所产生的一些不必要的经济损失, 与此同时还可以减小对于工期的一个延期因素。当变更的时候一定要尽早的去从新解析以及计算该工程量, 随后就要去改变工程造价成本, 从而能够保障到最后的成本管理与控制。

2.5 项目竣工阶段的造价管理控制

工程竣工验收是工程项目全过程成本管理的最终环节, 也是工程造价管理的主要依据, 因此, 在工程竣工阶段, 必须以工程造价为标准, 全面控制工程质量, 控制工程造价, 在此阶段, 造价人员不仅要认真检查工程造价的处理方法、收费标准、价格基准、主要材料的市场价格以及合同中的其他相关条款, 但是, 他们还必须仔细检查施工图纸、变更计划、现场签证、各个项目的验收记录等如何确保施工项目成本的真实性和准确性。在施工项目成本控制中使用全过程成本控制方法可以省略最终阶段成本控制的参考^[5]。

结束语

工程项目成本确定和投资控制的本质主要是在利用现代科学技术原则和经济法律相关手段在工程中设立的活动中解决经济、技术、运用和管理等比较现实的问题。只有在采取比较科学的估价方式以及现实的基础, 从而更为合理的去确定所投资的估算, 初步的进行一个设计预算以及施工图的计算, 因为这些因素的所在才能够更加有效的去提升投资所带来的效益。在工程的造价能够得到一个有效的控制才能够去贯穿该项目的全部过程。只要我们能够抓牢较为重点的环节, 采用技术以及经济这两者相互结合的切实可以进行实施的措施, 采用主动的控制去代替事后控制的做法从中找出需要控制的要点, 要把重要的管理点给突出出来, 实施建立的途中一定要严厉的进行监管, 从此以来就能够把减少工程的总成本控制在一个较为理想的范围之内。

[参考文献]

- [1]张舒, 郝晔. 建设项目工程造价全过程管理控制研究[J]. 管理观察, 2014, 6(24): 83-84.
- [2]李少东. 建设项目工程造价全过程管理与控制[J]. 山东工业技术, 2017, 6(02): 112.
- [3]成云. 建设项目工程造价全过程管理与研究[J]. 有色金属设计, 2015, 42(04): 67-72.
- [4]林全富. 公路建设项目工程造价全过程管理控制措施探讨[J]. 湖南交通科技, 2018, 44(01): 81-83.
- [5]王一俊. 建设项目工程造价全过程管理与控制[J]. 工程建设与设计, 2018, 6(16): 238-239.

作者简介: 左云(1976, 12-), 男, 毕业于安徽建筑工业学院工民建专业, 就职单位: 合肥高新股份有限公司, 职务: 工程管理部经理, 目前职称级别是工程师。