

论土建项目工程建设施工中的技术管理

朱新江

合肥高新股份有限公司, 安徽 合肥 230088

[摘要]近年来,我国综合国力得到了显著的提升,从而推动了民众所生活水平的不断提高,带动了城市化建设工作的不断发展。土建工程项目建设施工中技术管理工作是土建工程施工环节中的关键部分,不但与工程施工质量密切相关,并且对于各项施工工作的有序开展也能够起到积极的推动作用。就建筑工程行业的发展历程来说,工程施工技术管理工作起到了十分重要的影响作用,其不仅是土建工程施工的重要组成部分,并且也是保证土建工程施工质量的基础。鉴于此,这篇文章主要针对对土建项目工程建设施工中的技术管理工作展开深入的分析研究,希望能够对促进土建项目工程施工工作的良好发展有所帮助。

[关键词]土建项目工程;建设施工;技术管理

DOI: 10.33142/ec.v3i5.1904

中图分类号: TU712

文献标识码: A

Discussion on Technical Management in Construction of Civil Engineering Projects

ZHU Xinjiang

Hefei Stip Co., Ltd., Hefei, Anhui, 230088, China

Abstract: In recent years, Chinese comprehensive national strength has been significantly improved, which promotes the continuous improvement of people's living standards and the continuous development of urbanization. The technical management in the construction of civil engineering project is the key part in construction of civil engineering. It is not only closely related to construction quality of project, but also plays a positive role in promoting orderly development of various construction works. As far as development of construction industry is concerned, engineering construction technology management plays a very important role. It is not only an important part of civil engineering construction, but also the basis to ensure the quality of civil engineering construction. In view of this, this article mainly focuses on in-depth analysis and research of technical management in construction of civil engineering projects, hoping to help promote the good development of civil engineering construction.

Keywords: civil engineering projects; construction; technical management

引言

就建筑工程施工单位来说,施工技术水平与建筑工程的施工效率和施工单位的未来发展都存在一定的关联,并且也是土建工程项目施工质量的重要基础。所以,在实际开展土建工程施工工作的时候针对施工技术进行切实的管理是非常重要的,要综合工程各方面实际情况挑选恰当的施工技术,保证施工工作的效率和质量。但是在部分建筑施工单位开展施工工作的时候,因为受到各种因素的影响,所以导致施工技术管理工作的作用没有彻底的施展出来,从而导致施工现场各项施工工作秩序较差,针对这个问题,我们需要针对工程施工技术制定专门的管理方案,并且在建筑工程施工过程中加以切实的落实,将管理工作的作用彻底的发挥出来,为土建工程施工工作的有序开展创造良好的基础。

1 土建工程施工中技术管理实施的意义

社会的飞速发展使得民众的思想意识出现了显著的变化,人们对土建工程施工质量提出了更高的要求,在组织开展建筑工程施工工作的过程中切实的针对施工技术加以全面的管理,能够有效的对工程施工质量加以保证。

1.1 保障土建工程施工有序开展

土建工程施工工作因为涉及到的层面较多,所以具有较强的综合性和复杂性,并且要想高质量的完成土建工程施工工作往往需要将各种类型的不同技术进行协调运用,特别是从事技术管理工作的人员务必要保证严谨认真的工作态度,将技术管理工作渗透到施工各个细节之中,选择恰当、科学的管理方法来积极的开展各项施工工作,为土建工程施工工作的全面落实创造良好的基础。

1.2 提高企业经济效益

充分的结合土建工程施工各方面情况,将技术管理工作全面的加以落实,结合工程施工各方面情况来挑选适合的施工技术进行工程建造,促进工程整体施工水平的不断提升,这样才能有效的规避各类危险事故的发声,有效的对施工整体质量加以保证,控制工程施工成本,促使施工单位能够获得更加丰厚的经济和社会收益^[1]。

2 土建项目工程建设施工中实施技术管理存在的问题

2.1 缺乏健全的技术管理体系

在实际开展土建工程施工工作的时候,因为工程持续时间较长所以极易受到外界各种因素的影响而引发施工技术管理问题。再加上施工单位没有专门的制定施工技术管理机制,从而也会对技术管理工作的实施造成一定的制约。不具备良好的技术管理机制,不能有效的针对各项技术管理工作的开展加以高效的保证,甚至会引发严重的施工失误的情况,并且不能确保各个施工工序之间的技术管理工作能够得到统筹的安排^[2]。再有,在实际开展土建工程施工工作的时候,施工单位如果没有切实的创设技术管理体系,那么势必会对工程施工效率和质量造成不良影响,不利于各项工作的高效开展。

2.2 未对施工技术进行有效监管

缺少对施工技术的全面监督管控,最终会对土建项目工程施工技术管理工作整体效果产生严重的损害,并且无法将施工技术管理工作切实的加以落实。因为没有针对土建工程项目建设工作实施高效的监督和管控,那么极易引发严重的危险事故发生,不仅会导致施工单位发生经济损失,甚至会对施工工作人员的人身安全产生一定的威胁^[3]。

2.3 施工技术管理人员专业性不强

施工技术管理是一项复杂的管理工作,与常规施工管理最大的区别是,技术管理更加强调管理者的专业素质,需要管理人员从技术角度对施工人员进行监督和指导,其指导性大于监督性。在多数土建项目施工的过程中,许多基层工作人员都是没有经过专业技术培训的农民工,尽管他们拥有相对丰富的工作经验,但在土建工程中对于一些复杂工艺还是难以落实技术细节。此外,部分员工好逸恶劳的行为也难以保障工程项目的顺利进行。因此,对于技术管理工作人员而言,既要发挥好管理人员的监督作用,也要对工艺技术有充分的了解,并且具备丰富的工作经验,这样才能确保各项工作能够按照既定计划实施。然而在实际建设的过程中,具备优秀综合素质的管理人才相对匮乏,导致技术管理团队专业性差,从而不利于提升技术管理水平。

3 加强土建工程项目施工中技术管理的有效策略

3.1 明确职责,提升水平

做好建筑工程的技术管理,首先需要明确管理职责,构建良好的组织机构,建构结构完整的管理层级。在此基础上,不断完善职责内容和管理任务,制定有效的工作规范,从而使管理人员能够根据自身职责要求对管理各个内容的实现精准把控,针对性管理。其次,管理人员需要进一步在遵循当前管理要求的基础上,不断完善自身的管理经验,加强管理方法,也需要定期组织管理人员进行技术交流和培训。通过引进高素质高水平的管理人员,进一步活化管理组织的人员交流瓶颈,进一步杜绝管理腐败^[4]。最后,鼓励管理技术创新,加强 PDCA 循环在建筑工程管理中的运用,并建立相应的技术实验应用制度,强化奖励机制,使其公开化、透明化、民主化,促进企业内部技术升级,进一步增强革新的效率。

3.2 落实制度,贯彻管理

制度管理是技术管理的前提,也是核心内容,而做好制度管理需要进一步确保制度落实,需要长期而稳定的渗透执行。因此,必须加强及确保制度管理在整个管理体系中的核心作用。首先,必须保证制度不断完善,实现良好管理作用,持续不断对制度的落实和内容的扩充进行设计及建设。其次,加强内容审定的有效性和程序性,如管理制度中主要内容包含施工图管理、组织设计、技术变更管理、施工质量管理、技术检验管理、工程验收管理、档案管理等内容^[5]。而在其中,由于建筑工程管理内容的繁琐性,往往导致管理存在缺漏,制定高效的内容审定和优越的相应程序,能够最大程度避免管理失误问题。最后,将制度管理贯彻管理的全过程进一步加强贯彻落实的有效性和全面性,在管理的各个阶段,要注重技术管理的方法和实际落实的策略。

结束语

建筑业已经成为我国的国民经济主要支柱,在不断增强对我国民生以及经济的影响作用,同时也不断推动着我国基础建设以及现代化发展水平的不断前进。放眼国际,建筑市场的竞争也分外激烈,我国发展现代经济离不开坚实的产业支持,更离不开先进的建筑工艺提升。进一步加强对工程建设施工的技术管理,不仅能够使企业的竞争力以及盈利能力得到快速增强,也能对我国科学化现代产业建设,成本控制优化以及现代科学管理提供宝贵经验。

参考文献

- [1]陶进权. 探讨土建项目工程建设施工中的技术管理[J]. 居舍, 2020, 6(6): 157.
- [2]边少彬. 探讨土建项目工程建设施工中的技术管理[J]. 居舍, 2019, 8(10): 137.
- [3]周鑫. 论土建项目工程建设施工中的技术管理[J]. 中国管理信息化, 2018, 21(12): 103-104.
- [4]邹莎莎, 董龙龙. 土建项目工程建设施工中的技术管理[J]. 中国管理信息化, 2017, 20(10): 122-123.
- [5]许永. 土建项目工程建设施工中的技术管理[J]. 四川水泥, 2015, 9(09): 226.

作者简介: 朱新江 (1973.1-), 男, 毕业于安徽建筑工业学院建筑工程专业, 就职单位: 合肥高新股份有限公司, 职务: 市场开发部副经理, 目前职称级别是工程师。