

化工企业财务管理现状及对策

任建樟

浙江中成控股集团有限公司, 浙江 绍兴 312000

[摘要]在最近的几年时间里,我国社会经济发展势头十分迅猛,在这种形势下,也使得各个行业内部的竞争形势越发的严峻。化工企业是当前我国社会经济发展的主要支柱,化工企业要想保证持续稳定的发展,最为重要的就是需要利用有效的方法来提升自身的财务管理工作整体水平,优化财务管理工作框架,解决成本消耗以及资金流通等各方面问题。市场严峻的竞争形势也为化工企业财务管理工作发展带来了机遇,同时也带来了巨大的挑战,为了保证企业的健康、稳步和有序发展,将企业在前进的道路上做大、做强,财务管理必须从结构上、管理模式上改变传统的粗放式管理模式,由原来的报帐式、核算式的只关注经营结果的管理模式,逐渐转变到对事前预测的关注、事中控制的监督及事后对结果的分析和总结。只有科学的引用现代化的财务管理手段,才能使企业在管理上达到精细化管理水平,使企业立足于同行业较高水平,处于不败之地。

[关键词]化工企业;财务管理;现状;对策

DOI: 10.33142/ec.v3i5.1921

中图分类号: F426.7;F406.7

文献标识码: A

Current Situation and Countermeasures of Financial Management in Chemical Enterprises

REN Jianzhang

Zhejiang Zhongcheng Holding Group Co., Ltd., Shaoxing, Zhejiang, 312000, China

Abstract: In recent years, Chinese social and economic development momentum is very rapid. Under this situation, it makes the internal competition situation of various industries more and more severe. Chemical enterprises are the main pillar of current social and economic development in China. In order to ensure sustainable and stable development of chemical enterprises, the most important thing is to use effective methods to improve the overall level of their financial management, optimize the financial management framework and solve the problems of cost consumption and capital circulation. The severe competition in the market also brings opportunities and challenges to the development of financial management in chemical enterprises. In order to ensure the healthy, steady and orderly development of the enterprise and make the enterprise bigger and stronger on the way forward, the financial management must change the traditional extensive management mode from original accounting and accounting management mode, which only pays attention to management results and gradually changes to the attention to the advance forecast, the supervision of control in the event and analysis and summary of the results after the event. Enterprises can reach the level of fine management and base themselves on higher level of the same industry and be in an invincible position by scientific introduction of modern financial management means.

Keywords: chemical enterprises; financial management; current situation; countermeasures

引言

市场经济体制的不断优化创新,再加上市场内部竞争形势越发的激烈,为了更好的适应市场的波动,预防各类风险的发生,化工企业业务必要对企业财务管理工作加以重点关注。传统化工企业内部财务管理模式很显然已经不能满足企业发展的实际需要了,需要进行全面的完善优化。化工企业内部财务管理工作中存在诸多的问题,所以需要相关工作人员要综合各方面实际情况,利用有效的方法来对财务问题加以切实的解决。但是就现如今化工企业财务管理工作实际情况来看,因为企业上层管理工作人员对财务管理的重要性缺少正确的认识,导致财务管理工作无法得到全面的落实,诸多财务管理问题不能及时的得以解决,从而会对化工企业的稳定健康发展造成诸多的制约。化工企业为了保证在严峻的市场竞争形势中长期处在不败的境地,就需要从多个角度入手来增强自身的综合实力,并结合实际情况对企业管理工作进行优化和创新。

1 化工企业财务管理的现状分析

1.1 化工企业管理层的财务管理风险意识不强

目前,多数的化工企业,特别是中、小型化工企业,管理层对财务管理水平及风险意识性不强。这些企业中,管

理层大多受传统经营、管理模式的影响，对企业的财务管理从主观意识上认为，只要能把帐算好，资金流充足，企业就是一个较好、较为稳定的企业，没有意识到企业在运行过程中逐渐会出现的、潜在的财务风险，一旦企业出现财务困难，随之而来的就是企业巨大的损失或灾难，例如：企业在经营过程中，为了扩大经营业绩，往往会采取赊销政策。同时由于在赊销过程对客户的信用等级了解不够，盲目赊销造成应收款失控，一部分应收款因长期无法收回，最终形成坏账。化工企业在经营的过程中具有其特殊性，对国民经济建设具有重要的意义，企业缺乏有效的风险控制意识，会制约企业的健康持续发展^[1]。

1.2 缺乏良好的内部控制环境

企业的内部控制环境是企业各项控制制度落实的主要基础，内部控制环境的整体水平与企业内部控制工作的效果存在密切的关联。化工企业内部控制环境涉及到的层面较多，诸如：企业文化、风险预防机制，员工职业道德以及人力资源政策等等，其中存在诸多的问题对化工企业的财物理管理工作的开展形成而来一定的限制。化工企业内部缺少合理的管理机制，在企业运营过程中也没有综合完善治理结构，内部控制工作效果较差，这些都对企业财务管理工作的全面落实造成了诸多的阻碍^[2]。

1.3 财务监督机制不健全

健全的财务监督机制是保证财务管理工作有序开展的基础。结合大量的调查数据来看，管理部门在推进各项财务管理工作的時候，往往会受到外界各种因素以及人为因素的影响，所以不能对财务工作各个环节实现严格的管控。例如：采购、销售、物流运输等各环节，都应有财务部门参与审核，但实际中多数环节财务部门只起到核算功能，未能深入渗透到业务监督环节。现阶段我国化工企业内部普遍设有内部审计部门，但是由于缺少健全的审计监督机制，审计部门的作用和功能并不能得到充分的发挥。

1.4 缺乏良好的成本控制

企业在生产、经营过程中，成本的控制是企业收益最大化的前提和保证。但实际中许许多多的企业，特别是一些中、小型化工企业，对企业成本的控制还局限于减少开支，支出的减少就认为是减少了成本。在整个经营过程中，没有对成本的组成进行系统分析，更有甚者，片面的认为，控制成本是财务和生产部门的工作，对成本控制缺乏深层次的了解和剖析，使企业在整个生产、经营过程中得不到有效的成本控制，出现成本波动、忽高忽低的现象，给产品销售定价带来一定难度。另外，由于企业内部原材料、能源、人工成本等方面价格逐渐上涨，给企业的成本控制带来巨大的挑战，导致企业内部存在经营风险以及借贷风险^[3]。

1.5 缺乏对预算管理的认识。

尽管当前大部分的化工企业内部都专门制定了预算管理机制，并且也设立的相关工作部门，但是还是有很多的企业对于自身预算工作的现状没有加以正确的认识。首先，就意识方面来说，部分化工企业对于全面预算工作的重要作用缺少认识，单纯的以为全面预算就是对企业生产活动进行规划和管控。其次，正是因为思想意识方面所存在的错误意识，导致化工企业往往只是对短期内的经营目标和经营成果给予重视，并没有站在持续发展的角度来对企业生产经营工作进行合理的规划。最后，因为受到以往落后思想观念的影响，企业在预算职责方面的工作安排存在不切实的情况，企业财务管理与生产工作存在不统一的情况，从而造成了生产经营管理与财务管理工作没有切实的融合的不良后果，不利于企业获得良好的经济收益。

2 化工企业财务管理未来对策

2.1 增强财务管理意识，提升自身素质。

企业财务管理水平高低直接对企业精细化管理产生重大影响。企业的决策者和管理者必须对财务管理工作要引起高度重视，通常学习，不断提高自身的财务管理水平，接纳和吸收最新的财务管理理论，根据自身化工企业的实际情况，结合化工企业的最新财务管理理论，举一反三，进行思考，创造出适合自己化工企业的财务管理模式，建立有效财务风险预警和控制机制，梳理和评判在财务业务活动过程中各个节点上业务内容，做到简便、快捷、安全的处理各项业务，以提升企业财务管理水平，同时，对企业的精细化管理工作做好基础性工作。

2.2 优化财务管理制度，加强控制水平

要想保证化工企业稳定健康发展，最为有效的方法就是企业要加大力度全面落实财务管理制度的建设工作，针对各项工作制定专门的规章制度以及规范标准，针对各项工作的开展给予规范指导，并对化工企业管理结构进行优化，

利用各种途径来提升企业财务管理工作的整体水平。聘用专业能力较强的财务管理工作人员，提升化工企业财务管理工作人员自身的风险意识。其次，化工企业要对企业财务管理工作的效率加以保证，从各个角度入手对企业内部各项控制制度进行完善，提高化工企业财务管理工作的整体水平，为化工企业财务管理工作的有序开展创造良好基础^[4]。

2.3 健全财务监督制度，管理落到实处

缺乏监督机制，就会滋生腐败和贪污的现象，特别是化工企业的财务部门，经手的数额很大，如果出现内部财务问题，那么将让企业受到很大的经济损失。所以化工企业需要建立起一个完善的财务监督机制，对于整个化工企业的产业链进行监督，完善的管理制度会从物料或费用支出的申请提出，到是否得到审批确认，再到招发标环节竞价，通过采购、验收、入库、质保确认、挂帐开票，最后款项支付，责任确认等环节，形成闭环管理。化工企业进行内部财务工作的同时，也要加强审计部门的监督管理工作，定期或不定期地对财务部门的管理工作进行检查，并且提出改进财务管理的建议和要求。

2.4 进行成本控制管理，有效减轻风险

就化工企业的运营情况来看，全面落实成本控制工作能够有效的保证企业稳定发展。成本控制工作并非只是局限在生产过程中的成本控制，而是需要从各项工作入手来进行全面的管控，在保证企业正常运行的基础上，尽可能的缩减成本。化工企业要结合自身实际情况以及各方面需求来制定高效的成本控制方案，并且在工作中进行严格的落实执行。企业要在保证成本控制工作按部就班进行的基础上，针对生产各个细节进行综合分析研究，提升成本控制方案的可行性，为后续各项工作的开展提供指导^[5]。

2.5 加快企业财务管理的信息化进程

在新的历史时期，化工企业要想保证稳定持续的发展，最为关键的就是需要从不同的角度入手对企业运营结构进行完善，全面落实财务管理信息化能够在推动企业成本管理工作整体效率方面起到积极的影响。实现财务管理信息化的目标，可以推动企业财务管理工作整体水平得到全面的提升，规避各类人为因素对工作造成的不良影响，促使企业能够获得良好的经济和社会效益。

2.6 合理编制预算

要想将企业财务管理工作的作用充分的施展出来，就需要切实的设立预算指标并恰当的选择预算编制的方法，促进企业预算管理工作能够得到全面的落实。其次，在组织开展预算管理工作的時候，企业还需要组织专业人员只能对预算管理工作的效果进行综合评价，这样才能全面准确的了解企业预算的执行情况。把企业的短期战略和长期战略相结合，以长期战略目标为方向，结合企业的实际经营情况，实现企业预算的实施和执行。

结语

总的来说，化工企业财务管理与企业的未来发展前景密切相关，所以企业需要从多个角度来对财务管理工作加以综合研究，利用有效的方法在财务管理工作中遇到的问题，提升企业的效益。

[参考文献]

- [1]徐婉迪.民营企业财务管理现状及对策分析[J].中国管理信息化,2020,23(05):54-55.
- [2]康玲.浅谈中小企业财务管理现状及对策[J].财会学习,2020(02):30-31.
- [3]田维强.化工企业财务管理现状及对策[J].现代经济信息,2019(12):304.
- [4]张彩凤.化工企业财务管理现状及对策分析[J].企业改革与管理,2019(02):139-140.
- [5]尹洁.化工企业财务管理现状及对策[J].商业经济,2014(16):98-99.

作者简介：任建樟（1966-），男，浙江上虞人，汉族，硕士学位，高级会计师，研究方向为财务管理。