

建筑工程施工管理中精细化管理的运用

王国辉

北京城建一建设发展有限公司, 北京 100000

[摘要]近年来,在各方面利好因素的影响下,使得我国综合国力得到了显著的提升,从而推动了各个行业的发展壮大,并且也加剧了行业内的竞争形势。就建筑工程行业来看,工程施工工作涉及到的工程量十分的巨大,所以具有较强的复杂性和系统性。不管是工程前期的准备工作还是工程完工的验收工作的开展,各个施工工序之间的联系都是十分密切的,如果任何一个施工工序出现了质量问题,那么必然会影响到各项施工工作的有序开展,并且会对整个工程的施工质量造成严重的损害。为了有效的规避上述问题的发生,建筑施工单位需要综合各方面实际情况来对建筑工程施工工作进行精细化管理,针对各项施工工作加以规范要求,最终实现提升工程施工质量的目的。

[关键词]建工程; 施工管理; 精细化管理; 运用

DOI: 10.33142/ec.v3i5.1924

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Application of Refined Management in Construction Engineering Construction Management

WANG Guohui

Beijing Urban Construction First Construction Development Co., Ltd., Beijing, 100000, China

Abstract: In recent years, under the influence of various favorable factors, the comprehensive national strength of our country has been significantly improved, which promotes the development of various industries, and also intensifies the competition situation in the industry. As far as the construction industry is concerned, the amount of work involved in the construction work is very large, so it has strong complexity and systematicness. Whether it is the preparation work in the early stage of the project or the implementation of the acceptance work after the completion of the project, the relationship between the construction processes is very close. If any construction process has quality problems, it will inevitably affect the orderly development of construction work, and will cause serious damage to the construction quality of the whole project. In order to effectively avoid the occurrence of the above problems, the construction unit needs to integrate all aspects of the actual situation to carry out fine management of the construction work, and standardize the requirements for all construction work, so as to achieve the purpose of improving the construction quality of the project.

Keywords: construction project; construction management; refined management; application

引言

在社会稳步发展的推动下,为各个行业的发展带来了良好的机遇,其中建筑行业的发展最为突出,各个建筑工程施工企业要想在严峻的行业竞争内长期处在不败的境地,那么就需要从各个层面入手来提升自身的综合实力,这就需要建筑施工单位综合各方面实际情况来制定精细化管理方案,保证各项企业各项工作能够有序的开展,促使企业能够获得更加丰厚的经济和社会收益,为建筑施工企业的良好发展打下坚实的基础。

1 精细化管理的内涵

就一个完整的建筑工程项目来说,牵涉到诸多施工工序,所以人们往往会对施工管理工作十分的忽视,尤其是细节管理工作无法达到既定的效果。精细化管理工作其实质就是运用专门的自动化或者是程序化的形式来针对各项施工工作进行全面管理,保证各项工作能够按照既定的计划按部就班的进行,利用精细化管理的形式能够从根本上对各项工作的效率和效果加以保证^[1]。在针对建筑工程施工工作实施精细化管理工作的时候,需要从各个环节入手进行全面的管控,并且在综合各方面情况的基础上来制定详细的管理方案,促进施工效率和质量的不断提升,更好的对施工的安全性加以保证,促进施工单位能够获得更加丰厚的经济和社会效益,提升施工单位自身综合竞争力。

2 实现精细化管理的优势

精细化管理工作其实质就是在当前所制定的施工管理工作的基础上,充分的挖掘出管理资源的潜在能力,促进管理工作效率的提升。精细化管理是从工程施工整体的角度上对各项施工管理工作进行细致的安排,并制定切实可行的精细化管理方案,保证各项管理作用能够按部就班的进行,并且能够达到既定的管理目标。对于工程施工各个阶段的施工内容和职责进行详细的划分,并在施工过程中严格的落实。运用精细化管理模式来针对工程施工工作进行全面

管控,能够有效的提升施工工作的整体效率和质量^[2]。其次,在全面推进精细化管理工作的过程中,也能够对施工工作人员的施工工作起到一定的规范约束的作用,并且能够带动施工工作人员工作责任心的提升,充分的调动出工作人员的工作积极性,最大限度的规避危险事故的发生。

3 精细化管理理念运用的意义

3.1 有利于建立企业的激励制度

在管理理念之中,员工的切身利益与他们的付出二者之间是正比的关系的,建筑工程施工单位应当结合员工的现实表现适当的给予一定的奖励,这样不但可以更好的激发出员工的工作热情,并且也能够为制定专门的激励制度提供一定的参考。建筑施工单位利用精细化管理机制,将员工在企业发展中所做出的贡献与工资报酬进行关联,其次,定期组织评选优秀员工,并颁发专门的奖励金和证书,这样能够从精神和物质方面来满足员工的需求^[3]。

3.2 有利于企业朝着绿色、环保的方向发展

将精细化管理理念引用到企业日常运营管理工作之中,能够有效的促进企业运营效率的不断提升,更好的对企业的生产结构进行完善。建筑工程项目因为自身做具有的特殊性,往往会在施工过程中对生态环境造成一定的污染,从而会对周边民众的生活产生不良影响,也会企业的稳定持续发展造成严重的阻碍。而将精细化管理形式切实的加以运用,能够促使企业获得更加丰厚的经济和社会效益,从而为施工单位良好的发展提供有利的支持^[4]。

3.3 能够节约工程成本

运用精细化管理方式,针对施工人员、施工物料以及机械设备进行合理的管控,从而有效的提升各类资源的利用效率,从根本上控制施工成本,促进建筑施工单位的稳定发展。

4 建筑工程施工管理存在的主要问题

4.1 施工人员的职业素质有待加强

就现如今建筑工程行业实际情况来说,绝大多数的一线施工工作人员都是来自于农村地区的农民工,这一群体最为主要的特征就是专业能力较差,职业素质水平较低,再加上在上岗之前并没有进行专业的培训,所以在施工过程中极易出现违规操作的情况,最终会威胁到施工的安全性^[5]。其次,大部分的施工工作人员在实际开展施工工作的过程中,不具备良好的安全意识,对于一些存在质量隐患的问题往往会抱有侥幸的心理不能及时的进行处理,从而会导致危险事故的发生,这样不但会造成施工单位的严重经济损失,甚至会引发人员伤亡的不良后果,要想有效的解决上述问题,最为重要的就是要利用各种方法来提升建筑工程行业施工人员的职业素质。

4.2 缺乏完善的监督机制

完善的施工监督及时是确保工程施工质量和安全的基础,所以建筑施工单位务必要综合各方面实际情况来设立完善的、切实可行的监督管理机制促进建筑工程各项施工工作能够有序的开展。就现如今建筑行业内部安全管理机制实际情况来说,管理工作人员对工程项目监督体系的制定缺少重视,从而会造成施工工作的开展秩序较差的情况发生,大部分施工工作人员对于自身的岗位职责缺少正确的认识,从而会对工程施工工作的实施造成诸多的阻碍,不利于工程施工质量的保证。其次,自爱实际开展各项施工工作的时候,管理工作人员没能全面的落实监督管理工作,这样也会对施工质量造成一定的损害^[6]。

4.3 安全隐患多

就现如今整个建筑行业内部管理工作实际情况来说,整体水平并没有达到完善的状态,其中还存在诸多的问题需要进一步的加以解决。并且在实施工程施工现场管理工作的时候,很多的施工工作人员对于专业技术指导工作缺少基本的重视,所以在工作往往倾向于依赖个人的喜好来开展工作,这样对于施工的安全性的保证是非常不利的。

4.4 缺乏高水平的施工队伍

在社会经济飞速发展的推动下,使得建筑行业在经济发展中所起到的重要作用越发的凸显出来,要想保证建筑行业的持续健康发展,那么就需要组建高水平的施工队伍。当下,科技的发展使得大量的新型科学技术被研发出来,并被人们引用到了建筑工程施工工作之中,取得了良好的成绩,并有效的促进了整个建筑行业的发展壮大。但是在实际利用新型机械设备进行施工工作的时候,往往会因为工作人员对机械的操作效率较差而对施工工作的有序开展造成严重的制约^[7]。导致上述问题的主要根源就是工作人员的专业能力较差,并且对于新兴施工机械的接受能力较差,再加上缺少专业的培训工作,从而造成了建筑工程行业发展与建筑施工单位整体综合实际不统一的情况。

5 建筑工程施工管理中精细化管理的运用

5.1 健全精细化管理制度

就当下我国建筑工程行业内部各项管理制度实际情况来看,整体水平还处在发展阶段,其中还存在诸多的弊端,正式因为这一问题的存在,所以是的我国很多的施工企业工程管理工作的整体效率较差,往往会出现无法按时完工的情况。要想有效的解决上述问题,可以切实的运用精细化管理模式,针对工程施工管理制度进行优化和创新。精细化管理机制的落实,最为重要的是需要详细的对各项施工工艺进行合理的安排,并综合实际各方面情况来确定施工重点,从而构成高效的管理方案,从整体上提升管理工作整体水平。其次,施工单位还需要安排专人定期亲赴施工现场进行

巡查工作,并与施工工作人员进行沟通交流,结合获得的信息来对精细化管理制度进行完善。借助精细化管理机制促进施工工作人员各项工作的规范性的提升,并且保证在施工过程中无论遇到任何的问题和突发状况都能够第一时间加以高效的解决^[8]。

5.2 在施工阶段实施精细化管理

如果条件允许,在建筑工程项目施工过程中可以切实的引用 BIM 技术来推进各项管理工作的落实,针对工程施工每天的工程量进行详细的计算,之后对各项施工工作进行细致的划分,真正的做到落实到人头。借助 BIM 技术,能够为工程师提供施工现场的实时情况,这样工程师就能够对施工过程中遇到的各类问题加以及时的了解和处理。利用 BIM 技术,施工工作人员可以准确的分析出设计图纸中存在的问题,从而进行利用有效的方法来对设计图进行优化完善,为后续的施工工作创造良好的基础^[9]。

5.3 施工技术及管理精细化

在针对施工技术实施精细化管理工作的时候,需要对施工人员的整体综合能力进行全面的考虑,并解决实际情况来挑选最佳的施工技术,保证在施工过程中能够将施工技术的作用彻底的发挥出来,促进施工效率和施工质量的不断提升。针对施工材料实施管理工作的时候,不但要重视材料质量的检查,并且还要确保选择的施工材料能够满足实际施工的需要。针对施工过程中产生的废弃材料要进行集中回收,对于可以二次利用的材料需要进行统一的保管,提升施工材料的利用效率。针对施工材料存放的仓库需要安排专人进行管理,并要进行全天候的监控,以此确保材料的安全,防止材料的丢失^[10]。

5.4 完善精细化考核制度

建筑工程的精细化管理的过程中,立足于当前考核方式,以微观视角为主,只有不断对模式进行更新,才能构建科学有效的考核方式。在现代化企业施工管理中,对具体创新工作有严格的要求,以绩效结果为前提,采用平均统一的方式进行绩效考核,能满足不同职务人员的要求。

5.5 施工质量和安全精细化管理

在项目施工过程中,采用精细化管理模式,一方面我们要实行施工安全管理,制订完善的安全管理规章制度,要求施工人员严格执法,避免违法经营和不规范经营行为,还要加强加大对各施工环节的安全检查,并做好安全教育工作,且要在施工现场设置一定数量的安全警示标志。另一方面,为了完善和优化管理目标 and 责任,项目管理人员需要签署相关的工程质量责任书。

5.6 建立和完善管理机构

建筑施工的工期较长,而且施工的部门机构较多,企业应运用新型管理理念,对这些机构进行统一管理,建立管理机构。首先,企业要选择好项目的总负责人,需要注意的是,企业要提高选拔的标准,选取真正具有实践经验的,能够统领大局的人才。此外,设立检查部门,由检查部门对施工的各个机构加强监督,完善各个机构的管理。比如,对物资部门的检查,相关人员要查看材料、物资是否符合施工要求,质量是否合格,严禁使用质量不合格的物资,避免降低施工整体质量水平。

6 结语

总的来说,在我国社会经济整体水平快速提升的带动下,推动了我国城市建设工作的全面开展,从而为整个建筑工程行业的发展带来了良好的机会,在这个过程中也加剧了行业内部的竞争形势。建筑施工单位要想保证自身的竞争地位,就需要加强施工管理工作的力度,并利用有效的方法来提高管理工作的整体水平和效率。精细化管理,是一种较为绿色的管理理念,它是将整个施工过程作为一个整体,运用先进的技术,不断提升管理的先进性。

【参考文献】

- [1] 邓伟. 探究精细化管理在建筑工程管理中的应用[J]. 建材与装饰, 2020(08): 187-188.
- [2] 王晓龙. 精细化管理在建筑工程管理中的应用[J]. 居舍, 2020(07): 162.
- [3] 张海军. 建筑工程施工管理中精细化管理的应用[J]. 绿色环保建材, 2020(02): 184.
- [4] 朱彦航, 王博. 建筑工程精细化施工管理研究[J]. 绿色环保建材, 2020(02): 203.
- [5] 韩忠明. 建筑工程施工精细化管理的对策[J]. 住宅与房地产, 2020(06): 128.
- [6] 韩世芳. 建筑工程施工管理中精细化管理的运用[J]. 居业, 2020(02): 141-144.
- [7] 李伟. 精细化管理在建筑工程管理中的应用分析[J]. 建筑技术开发, 2020, 47(03): 91-92.
- [8] 李沐鸿. 建筑工程施工精细化管理策略[J]. 居舍, 2020(05): 146.
- [9] 牛金莲. 精细化管理在建筑工程管理中的应用[J]. 居舍, 2020(05): 147.
- [10] 陈晋. 建筑工程施工的精细化施工管理分析[J]. 居舍, 2020(04): 141.

作者简介: 王国辉 (1973.7-), 男, 毕业院校: 北京实验大学, 学历: 大专, 所学专业: 建筑施工技术, 当前就职位: 北京城建一建设发展有限公司, 职务: 项目经理, 职务的年限: 5 年, 职称级别: 中级职称。