

建筑监理工程管理中的质量控制与监督探讨

陈桂枝

广东海外建设咨询有限公司, 广东 广州 510030

[摘要]建筑工程质量直接关乎着人民的生命财产安全以及社会公共利益,而监理工程管理中的质量控制与监督是规范建设行为,确保工程质量符合标准的重要保障。近年来,随着新型材料、施工技术以及工艺的不断涌现,给监理工作中的质量控制与监督提出了更为严格的要求。基于此,文中首先对当前质量控制与监督工作中所存在的不足之处进行分析探讨,在此基础上,围绕实际情况制定一系列针对性的优化路径,通过构建完善的质量控制与监督体系以提高工程质量,确保工程质量安全,以供参考。

[关键词]建筑监理; 工程管理; 质量控制; 监督机制; 优化策略

DOI: 10.33142/ec.v9i7.20066

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Discussion on Quality Control and Supervision in Construction Supervision Engineering Management

CHEN Guizhi

Guangdong Overseas Construction Consulting Co., Ltd., Guangzhou, Guangdong, 510030, China

Abstract: The quality of construction projects is directly related to the safety of people's lives and property, as well as the public interest. Quality control and supervision in project management are important guarantees for regulating construction behavior and ensuring that project quality meets standards. In recent years, with the continuous emergence of new materials, construction technologies, and processes, stricter requirements have been put forward for quality control and supervision in supervision work. Based on this, the article first analyzes and discusses the shortcomings in current quality control and supervision work. On this basis, a series of targeted optimization paths are formulated around the actual situation to improve engineering quality and ensure engineering safety by constructing a sound quality control and supervision system, for reference.

Keywords: construction supervision; engineering management; quality control; supervisory mechanism; optimization strategy

引言

建筑行业的工程质量不仅紧密关联着社会的经济发展,而且对公共安全稳定以及人居环境的改善有着直接的影响。近些年来建筑行业也呈现出多元化、规模化的发展趋势,工程建设的技术性与复杂性得到了提高,对于工程质量的要求也越来越严格。建筑经理主要承担着工程的质量控制、安全管理、进度控制等多项重要的职责,作为独立于施工单位、建设单位的第三方机构,其质量控制与监督任务是规范施工行为、防范工程质量隐患、保障工程质量安全的关键所在。目前我国建筑监理行业取得了长足的发展,但是在具体的工程实践管理过程中,质量控制与监督体系工作仍存在一些不足之处,例如缺乏完善的法律法规体系和标准规范、监测技术手

段落后,监理人员的专业素养有待提高等,对监理工作的实效性以及工程质量有着直接的影响,甚至严重时可能引发安全事故。基于此,应该及时采取有效的措施解决当前建筑监理质量控制与监督工程中存在的问题,优化实施路径,构建完善的质量控制与监督体系,不断探索与创新,提高建筑监理工作的质量和效率,为监理行业的规范化发展提供参考。

1 建筑监理工程管理中质量控制与监督的核心内容

建筑监理工程管理中的质量控制与监督工作应该贯穿于工程建设的全流程过程中,不同阶段的管控重点不同,核心内容可分为施工准备阶段、施工实施阶段、竣工验收阶段三个部分,如表1所示。

表 1 建筑监理工程管理中的质量控制与监督工作的核心内容

管控阶段	核心管控内容	管控目标
施工准备阶段	1.审核施工单位的资质、施工方案、质量保证体系； 2.检查施工人员的专业素养、上岗资质； 3.核查进场材料、设备的质量证明文件，进行抽样检测； 4.复核施工图纸、技术交底情况； 5.检查施工场地、施工机械设备的准备情况。	确保施工前期准备工作到位，施工方案科学可行，材料设备质量合格，人员资质达标，为施工阶段质量管控奠定基础。
施工实施阶段	1.对施工工序进行全程管控，重点检查关键工序、隐蔽工程的施工质量； 2.监督施工单位严格按照设计图纸、施工方案及行业规范施工； 3.对进场材料、设备的使用情况进行跟踪检查，严禁不合格材料、设备用于工程； 4.对施工质量进行抽样检测、平行检验，及时发现并整改质量隐患； 5.监督施工单位的质量整改情况，确保整改到位。	规范施工行为，防范施工过程中的质量隐患，确保施工工序质量达标，工程实体质量符合设计要求。
竣工验收阶段	1.审核施工单位提交的竣工验收资料，检查资料的完整性、真实性； 2.对工程实体质量进行全面检查，核查工程质量是否符合设计标准、行业规范及合同约定； 3.组织各方主体进行竣工验收，提出整改意见； 4.监督施工单位完成竣工验收整改工作，出具监理评估报告。	确保工程竣工验收合格，工程质量符合既定标准，资料完整规范，具备交付使用条件。

2 建筑监理工程管理中质量控制与监督的现存问题

2.1 监理体系不健全，管控责任不明确

目前部分监理单位的质量控制与监督体系存在诸多漏洞与缺陷，缺乏完善的标准体系以及规范化的管控流程，对各个环节、各个阶段的管控重点并不明确，人员的职责划分并不清晰，使得质量管控工作仅仅停留在表面，也容易出现责任缺失、责任交叉的情况，无法真正发挥其保障工程质量的作用。除此之外，部分监理单位内部缺乏完善的考核机制，无法充分激发经理人员工作的积极性，管控工作未执行到位，给工程质量安全埋下隐患。

2.2 监理人员专业素养不足，难以适应管控需求

监理人员的专业素养对工程质量控制与监督工作的质量与效率有着直接的影响。然而，目前我国建筑行业面临着监理人数不足、专业结构不合理的情况，未能对工程的质量进行细致全面的管控，在一定程度上也制约了质量管控工作的开展。部分监理人员缺乏系统的知识，对于新型的工艺技术了解甚少，随着建筑行业的转型升级，绿色建筑等新型工程、智能建筑不断涌现，监理人员的专业技能未能满足工程建设质量管控的实际需求。

2.3 质量监督机制不完善，管控手段落后

虽然建筑监理质量监督机制在保障建筑工程质量发挥着一定的作用，但是仍存在一些缺陷，传统建筑监理质量监督方式较为单一，主要以现场巡检、抽样检查为主，无法及时精准地捕捉到工程中潜在的质量问题。此外，目前建筑监理质量监督对于施工单位的违规行为处罚力度存在一些不足。因此，难以对施工单位形成有效的震慑作用，给建筑工程质量带来很大的隐患。目前，建筑监理质

量监督缺乏完善的质量追溯机制，未能全程追溯建筑施工过程中所存在的质量问题，若施工过程中出现质量问题，因缺乏详细的证据和记录，难以明确双方的职责，甚至在未来的项目中类似问题再次出现。建筑监理质量监督涉及政府监管部门、监理单位、行业协会等多个主体，若各方之间缺乏完善的协同监督机制，信息共享不及时，无法形成统一的工作标准与行动方案，在一定程度上影响质量监督的效率与效果。

2.4 材料设备管控不严格，质量隐患突出

材料、设备的质量对工程的实体质量有着直接的关联，目前建筑工程领域中部分监理单位在材料设备管控方面存在一些不足。在材料、设备进场之前，部分监理单位并未严格进行审查，虽然对质量证明文件进行了审查，但是并未进行严格的抽样检查，导致部分不合格材料、设备进入施工现场。在材料、设备的储存以及使用过程中，监理单位缺乏有效的监督与管理，部分材料在储存的过程中因保管不合理而出现损坏变质等问题，对工程的质量造成严重的影响，甚至也会影响施工进度。随着新型设备、材料在建筑工程中的广泛应用，但是部分监理单位对这些新型材料、设备的质量标准检测方法了解甚少，缺乏经验，难以进行有效管控，导致工程质量隐患。

3 建筑监理工程管理中质量控制与监督的优化路径

3.1 完善监理体系，明确管控责任

为了推动工程质量控制与监督工作的有序开展，加强完善监理体系，构建系统性的标准体系。首先构建完善的监理体系，对建筑工程各阶段管控标准、各环节的管控流程以及工作要求明确界定，确保管控工作有章可循。其次，

对监理单位、施工单位、建设单位、设计单位等主体的职责进行明确划分。监理单位主要负责工程的安全质量进度的全面监督与管理；施工单位主要根据设计图纸严格进行施工；建设单位主要提供准确的工程需求以及资料，协调各方之间的关系。通过职责划分，可以避免职责交叉、职责缺失的现象发生。除此之外，加强监理单位内部的管理，加强完善奖惩机制，将质量管控工作成效融入经理人员的晋升薪酬方面，从而激发监理人员工作的积极性与主动性，强化其责任意识。监理工作贯穿于建筑工程的各个阶段，因此，通过规范各阶段的监理工作流程，以此确保各个阶段的管控工作协同推进，有序衔接。为了确保管控工作的公正性与权威性，监理单位坚决抵制建设单位的违规干预，严格按照法律法规、行业规范开展质量控制与监督工作。加强完善监理工作问责机制，对因监理失职导致的质量问题，依法追究监理单位与相关人员的责任，对监理工作中徇私舞弊、敷衍了事的人员进行严肃处理。

3.2 提升监理人员专业素养，适应管控需求

监理人员在建筑工程领域中作为质量控制与监督的核心力量，其专业素养直接对工程质量管控工作的成效有着直接的影响。为了保障工程质量，建筑工程适应行业发展，对监理人员的专业能力以及职业道德水平提出了更为严格的要求。企业应该建立系统的培训体系，定期组织监理人员参加培训，培训过程中着重讲解最新的法律法规、新型的施工技术标准、质量检测方法，以此提高监理人员的专业技能水平，确保工程质量检测的准确性。邀请行业内的专家进行授课，通过实际案例分析以及理论讲解的形式，确保监理人员可以更加深入全面地了解新技术的操作要点、应用规范。注重人才的引进，优化监理人员专业结构，引进掌握新型施工技术与材料知识、优化监理人员专业结构的专业人才。加强职业道德教育，通过实际案例分析、观看警示教育片等形式，引导监理人员可以深刻意识到“质量第一、客观公正”理念的重要性。监理单位可组织监理人员开展经验交流、案例研讨，建立监理人员交流机制，分享管控经验与技巧，提升监理人员的现场管控能力，适应新型工程的质量管控需求。鼓励监理人员考取注册监理工程师等职业资格证书，提升自身专业素养与行业认可度。定期对监理人员的专业能力、工作成效、职业道德进行考核，确保监理人员具备相应的管控能力，完善监理人员考核机制，考核不合格者暂停上岗，直至培训合格。

3.3 优化监督机制，创新管控手段

优化质量监督机制、创新管控手段，结合建筑行业的发展趋势，丰富监督方式，引入 BIM 技术、物联网技术、

视频监控技术等智能化、信息化的监督手段，实时掌握施工质量情况，及时发现质量隐患，提升质量控制与监督工作实效性。加大监督力度，对施工单位的违规行为进行严肃处罚，提高违规成本，杜绝偷工减料、违规施工的现象，通过加大监督力度形成有效的震慑作用。建立完善的质量追溯机制，对施工过程中的材料设备使用、质量整改情况、施工工序质量等进行全程记录，建立完善的质量追溯机制，明确各方责任，实现质量问题的全程追溯，便于后续的质量问题整改与经验总结。优化监督流程，加强对关键工序、隐蔽工程的重点监督，明确监督检查的频率、内容、标准。引入第三方检测机构，确保监督工作的针对性与实效性，提升质量检测的公正性与准确性。此外，为了提升质量监督工作的整体水平，加强监理单位与政府监管部门、行业协会之间的沟通协作，形成质量管控合力，建立协同监督机制实现信息共享、资源互补，为质量控制与监督工作提供科学依据。

3.4 强化材料设备管控，消除质量隐患

材料设备管控是质量控制与监督工作的重要环节，为了确保材料设备质量合格，从进场审核、抽样检测、存储使用等多个环节入手，强化管控力度。对进场的材料、设备进行全面审核，在严格进场审核的过程中，核查质量证明文件、生产厂家资质等，如果发现不符合标准要求的设备或材料，应该坚决禁止进场。对进场的设备以及材料进行随机抽样检测，各项检测结果符合标准之后可用于工程建设中，确保材料设备质量符合设计要求与行业标准。监督施工单位严禁擅自使用不合格材料、设备，对设备、材料进行妥善储存，避免材料变质、损坏，对材料设备的使用过程进行跟踪检查。督促施工单位建立材料设备管理制度，规范材料设备的采购、存储、使用流程督促施工单位建立材料设备管理制度，规范材料设备的采购、存储、使用流程。加强对新型材料、设备的管控，提前了解新型材料、设备的质量标准、检测方法，确保材料设备质量可控。组织监理人员开展相关培训，提升新型材料、设备的管控能力。此外，监理单位需建立材料设备管控台账，对进场材料、设备的名称、规格、数量、生产厂家、检测结果等进行详细记录，实现材料设备的全程管控，便于质量追溯。

4 结论与展望

建筑监理工程管理中的质量控制与监督，通过完善的体系、专业的人员、科学的机制、先进的手段，实现工程质量的全面管控，规范施工行为，确保建筑工程质量，防范质量隐患，保障公共安全，推动建筑行业高质量发展。未来，BIM 技术、物联网技术、人工智能技术等将广泛

应用于质量管控中，完善监理体系，健全协同管控机制，丰富监督手段，防范质量隐患，为建筑行业的高质量发展提供有力保障，实现监理行业的可持续发展。

[参考文献]

- [1]赵玉昆.水利工程建设项目的质量控制与监督管理体系研究[J].水上安全,2025(16):118-120.
- [2]李磊.建筑监理管理中存在的问题及完善措施[J].奥秘,2022(33):37-39.
- [3]李峰.建筑工程监理对施工安全管理的作用及优化措施[J].门窗,2025(18):43-45.

- [4]王利.建筑工程监理对施工质量控制的影响分析[J].建材发展导向,2025,23(4):28-30.

- [5]张赛寿.工程监理在建筑施工质量管理中的作用研究[J].江西建材,2024(9):324-326.

- [6]何志平.工程监理对建筑工程高支模施工质量安全控制探究[J].中国住宅设施,2023(11):79-81.

- [7]李翰.工程监理对建筑工程高支模施工质量安全控制的作用[J].大众标准化,2023(10):22-24.

作者简介：陈桂枝（1985—），男，汉族，毕业于广州理工学院，现就职于广东海外建设咨询有限公司。