

建筑工程成本控制与预算管理

蔡运平

江西东霄工程项目管理有限公司, 江西 赣州 341000

[摘要]建筑工程的成本管理与资金预算管理对建筑工程的顺利开展以及在行业中的竞争占有重要地位。在文中主要对造价管理的重要性、基本原理、方法和要点进行了全面的梳理和总结,并对资金预算的管理流程进行了仔细的分析,对造价管理的流程原则进行了系统的分析和总结,包括:全过程性、全员参与性、信息化和动态管理等基本原则,对预算、控制和管理中的要点和流程进行了全面的分析,最后对造价管理与资金预算在建筑行业中的重要性进行了分析,明确了其对建筑工程开展和建筑企业发展的重要意义,对行业发展有一定的指导和借鉴作用。

[关键词]建筑项目;造价监管;资金规划

DOI: 10.33142/ec.v9i9.20423

中图分类号: TU723

文献标识码: A

Cost Control and Budget Management in Construction Projects

CAI Yunping

Jiangxi Dongxiao Engineering Project Management Co., Ltd., Ganzhou, Jiangxi, 341000, China

Abstract: Cost management and budget management of construction projects play an important role in the smooth development of construction projects and competition in the industry. The article comprehensively summarizes the importance, basic principles, methods, and key points of cost management, and carefully analyzes the management process of fund budgeting. The process principles of cost management are systematically analyzed and summarized, including the basic principles of whole process, full participation of all personnel, informatization, and dynamic management. The key points and processes of budgeting, control, and management are comprehensively analyzed. Finally, the importance of cost management and fund budgeting in the construction industry is analyzed, and their significance for the development of construction projects and construction enterprises is clarified. It has certain guidance and reference value for the development of the industry.

Keywords: construction projects; cost supervision; funds planning

引言

建筑工程是一项较为特殊的行业,需要多个部门、多方人员参与,造价管理和资金管理也是重中之重。随着市场的竞争越来越激烈、技术革新速度越来越快,在有限的资金预算下如何完成高质量、高效率的建筑工程也是行业内每个人面临的挑战。下文将对建筑工程项目造价管理和资金管理的原则、方法、流程进行总结,希望能够对广大从业人员有所帮助,实现资源高效利用,提升企业竞争力。

1 建筑项目造价管控与资金规划总论

1.1 建筑工程造价管控的关键意义

建筑工程的造价管理工作是非常重要的,首先,对项目效益及企业的竞争力有直接影响,工程造价管理可以保障项目效益实现和企业的竞争力发展,工程在有限的资金允许的条件下实现,可以提高投资效益,增加经济效益和

企业竞争力。其次,造价管理可以促进项目适应经济和物价的波动及市场波动的影响,解决项目中潜在的问题,确保项目质量和施工进度,项目得到顺利的落实,同时做好建筑工程造价管理可以给人们和企业带来信誉,使企业得到更多的客户支持,促进企业稳定、持续发展,工程造价管理是企业发展的重要工作^[1]。

1.2 建筑工程预算管理的定义内涵

建筑工程的预算管理主要是指在项目建设前,对工程建设中将会投入的成本进行有效的计算、预算,最终得出一个整体性的资金使用方案,在项目建设过程中,对资金投入的状况进行管理。在这个过程当中会涉及项目资源的科学调配、建设资金的控制管理、资金规划、风险控制以及规避等,在项目进行的过程中一旦出现资金投入过多、资源过度消耗等问题,可以通过项目团队的预算管理进行

及时发现与解决,从而保质保量按期完成项目,达到企业、业主所预期的经济效益以及回报。从这个意义上讲,建筑工程预算管理是建筑工程项目的重要内容,对于项目建设的顺利进行以及企业的经济效益有着至关重要的影响^[2]。

2 建筑工程成本控制的基本原理

2.1 成本控制的定义与目标

成本管理是一项综合性的管理行为,主要是在整个施工项目过程中所需要经费的控制中,在保证整体的质量、工期和利润的前提下,为了降低成本,更好地合理配置资源,控制预算等。总之,成本管理的根本目的就是在投入一定的人力、物力、时间的同时,取得最大的经济效益。成本管理如果控制得好,就会提高施工项目的经济效益,对施工企业在当前市场环境下脱颖而出创造一定的机会,为施工企业的发展打下基础,提高其知名度,如果控制不好将会直接影响到企业的健康长远的发展^[3]。

2.2 成本管控的基本准则

成本管控的指导方针为以在合理的工期内保证项目在合理的造价下,达到最优的利润空间为准。以全过程监督为基础。管理者应在项目实施过程中的各个环节中,都能对费用问题有清楚的认识和控制,进而对项目的资源分配有合理的调整。以全员参与为原则。项目的工作人员,均应该对成本管控问题有所重视并参与到工作中,才能达到成本目标。以数据为依据,措施需合理有效。项目管理者在决策的时候,不应盲目,而应建立在数据与理性分析之上,制定合理的措施。以发展为目标。项目不是一蹴而就的,而市场环境在不断变化,项目管理人员在成本管控问题中,也要对管理方式不断进行革新,以保证成本有效管理,使项目长期受用,长久发展并不断获利。以这些指导方针,来对项目进行成本管控,是保证项目实施和企业快速发展的基础^[4]。

2.3 成本控制的方法与技巧

项目实施管理中合理控制成本是保证项目资金有效使用的关键因素。做好预算管理是第一个步骤,同时,预算的实施要灵活准确,出现偏差要及时查找实际资金流向来调整。在物品使用方面,要做到资源的优化配置,一个设备材料同时多处使用,提高资源使用率,降低资金使用成本。在物品选购方面,可以与卖家建立深度合作关系,减少流通成本。对不确定风险,要防患于未然,做好应急方案,减少不确定的资金支出。项目技术层面,采用先进技术可以节省时间,节省材料的耗损。通过这些措施,可以对整个项目实施进行多方限制,从资金的使用上进行有效保护^[5]。

3 建筑工程预算管理的基本流程

3.1 预算规划环节

管理团队在项目资金的确定过程中,对支出项目进行计算并估测,对资金支出进行合理的规划。这个阶段需要分析的项目包括但不限于工程的设计、施工工艺、材料设备、工人费用等,对各个项目进行计算并根据实际情况,制定资金支出预算,对各个项目进行合理支出。同时还需要建立相关的控制指标和预警机制,及时发现不合理支出来进行改正,为后期的工程建设提供详细的成本标准和管理依据。在这一阶段,管理团队要充分了解工程的实际情况和建设标准,严格按照实际情况进行资金的规划制定,为工程的实施提供可靠保证。与参建其他各方做好沟通,保证资金规划的科学性和合理性,为后期的具体施工提供可靠保证。

3.2 资金实施阶段

在预算实施阶段,建筑工程造价管理的一项重要工作就是对工程费用进行动态管理和控制。项目施工方应严格按照预先制定的费用使用方案和管理要求,跟进和控制好所有的费用使用情况,以确保各项费用管理工作的有效执行。及时准确地发现和解决各项费用使用中出现的问题和隐患,确保工程在规定资金范围内按时按量地完工。同时对工程实施过程中和各部门单位的沟通协调也是十分重要的,是确保工程顺利完工,实现造价管理控制目标的保证。其工作要做得有效果,确保管理人员的费用控制得当,协调沟通到位,灵活处理解决出现的各种问题和事故,确保工程的顺利实施和控制目标的实现。

3.3 预算评估与经验总结

在建筑项目造价进行最后的总结评价和信息反馈阶段中,需要对项目的资金使用情况进行分析。项目的直接负责人员需要对成本控制情况进行总结,总结成本控制的优势与不足,并对实际项目经验加以总结,以便为后期的项目实际造价提供更多的可供改善之处。需要对资金使用中的问题进行分析,发现问题并及时反馈到相关部门,通过有效的反馈与交流,促进相关成本管理监督及操作的完善,促进造价控制的科学性及其有效性,并且将一些项目支出的资料进行总结整理,以便后续工作的开展、工程的结算。通过进行总结评价与信息反馈,实现造价管理的改善升级及提升管理能力,为后续项目工作的开展提供良好的条件。

4 建筑工程造价管控与预算执行中的主要矛盾

4.1 预算规划阶段存在系统性不足

对于建设项目成本过程管理而言,成本预算编制作为首要任务,其合理性、准确性对于后续工作至关重要。但

在实际工作中, 仍存在着一些问题, 具体分析如下。

(1) 前期资料准备不足

预算编制需要大量全面准确的资料, 如各种地质资料、设计图纸、场地条件、周边情况等。但在实际工作中往往资料收集工作不认真, 比如地质资料不准确, 使得预算人员不能正确认识地基处理工作量, 忽略了由于地质情况产生的施工措施费; 设计图纸不准确或者变更不及时造成预算量算错, 使得所编预算数字与事实相差甚远。

(2) 编制技术手段滞后

相当一部分企业仍然采用静态定额计价模式, 静态定额计价模式即过去的什么数据现在就按照什么数据, 难以适应建材价格、人工成本等市场因素变动后的市场变化。

建筑工程管理中资金和预算的管控效率低下最主要原因就是忽略了对成本的认识, 缺乏了成本意识, 主要体现在以下几个方面: 在集体管理方面, 很多工作人员并没有充分认识到成本管理与自身工作的密切关系, 施工人员在具体施工过程中并没有节约资源的意识。对材料的用量把握没有节制, 不控制使用量, 材料浪费比较严重, 超出行业正常水平; 对工序问题缺乏整体考虑, 导致人力资源浪费严重, 进而增加了劳动力成本。此外, 技术人员过分专注于技术层面, 往往忽视经济性, 在制定方案和进行开发的时候忽略经济因素, 过于追求技术和效率。

4.2 成本管理技术更新滞后

而现阶段建筑企业在造价管理方面的技术手段较为落后, 不能满足新的项目管理方式的需求, 在很大程度上降低了成本管理的有效性。缺乏动态成本管理意识, 施工企业往往采用传统的静态管理方法, 注重事后分析比较。施工过程中缺乏动态监控手段, 无法及时发现成本偏差。等到工程结束后进行成本核算, 才发现资金远远超出了预算, 要想挽回损失为时已经太晚。目前建筑企业成本的控制手段缺乏先进性, 与现代工程管理的发展存在一定距离, 降低了成本管理有效性。缺乏动态监控管理思维, 国内许多施工企业采用的都是传统的静态管理方式, 主要事后进行数据统计。工程进行中, 缺乏实时监控机制, 不能及时发现成本偏差。直至项目完工结算, 才会发现成本已经无法管控, 已经形成无法变更的事实。

当前建筑工程的费用控制问题存在严重滞后性, 无法与现代工程管理标准相匹配, 导致无法对费用管理进行有效保障。具体表现在缺乏动态管理意识, 很多行业仍然使用传统静态控制方法, 将重心放在事后计算上, 因此在建筑工程施工过程中, 无法对费用问题进行及时发现。当建筑工程竣工后进行结算时才发现费用超标严重, 想要挽回

则已经为时过晚。

5 建筑工程成本控制与预算管理的改进策略

5.1 建立精细化预算编制与动态调控机制

在工程建设初期, 由地质、施工、采购、财务等多部门人员组成项目小组, 对工程建设的地点进行全方位的考察, 掌握一手的地理数据, 包括地貌、周边交通线路、材料供应商分布等基础资料, 为预算工作提供准确的数据支撑。如对材料供应商的了解, 不仅仅要调查当前的材料价格, 还要了解近 2~3 年间的材料价格波动情况, 考虑国家政策对材料价格的影响, 预算价格应考虑价格波动幅度, 留有调整空间。如预算工作中引入 BIM 技术, 利用可视化技术对施工过程进行模拟, 计算各项工程的实际用量, 以及需投入的人员配置, 提高预算工作的准确性。引入动态预算管理理念, 定期对预算工作进行总结, 根据工程进度, 材料价格的波动, 工程量设计变更等动态调整预算。如果在实际施工中发生重大设计更改的情形, 则及时进行各部门联合会算, 再次测算相关费用投资, 对预算进行重新调整, 并将预算及时下发到各部门, 确保预算管理不滞后于施工实际。

5.2 加强项目全周期成本管控强度

工程前期要根据预算做好成本管理计划, 将投入的资金根据工程前期的策划、基础工程、结构工程、内外装饰分为多个阶段, 设定成本控制目标。各个阶段由专门的部门、专人负责, 签订成本管理目标责任书, 责任落实到人。在采购物资的过程中统一进行招标, 成立评标委员会, 由技术、采购、财务等人员组成, 全方位评定投标供应商的资质、产品质量、商务投标价格、供应能力等, 对商务性价比最高的供应商进行合作。同时要根据进度制定详细的采购计划, 采购过程中要秉承以需定购、随需随到的采购原则, 避免物资过剩。

项目中要经常对施工组织设计进行方案比选讨论, 结合现状特点, 在保证质量的前提下选择造价较低的施工方案。例如在土方开挖时, 对开挖坡度和深度进行比较论证, 有效降低了土方量, 节省了挖机的台班费和土方外运的差价。项目竣工前期要与经验丰富的造价工程师、项目监理工程师和财务人员成立审核小组, 对施工承包单位上报的结算资料进行逐项审核, 确保各项费用发生的准确性。

5.3 构建成本控制与资金规划的双向协同体系

成本控制必须要以预算作为要求, 任何费用的支出必须要确保不能超过预算中的分项预算金额。费用报销与资金拨付时, 财务职员首先要对预算进行审核, 若是超出预算就不能办理报销手续, 除非是经过特殊审批才可以。成

本控制人员每个月都会按照预算对实际费用支出进行比较,分析预算与实际费用支出出现差异的情况,将此以报表的形式反映给预算管理人员,分析造成差异的原因,如材料市场中材料价格的异动、施工方案的调整等,并给出合理的预算调整建议,为预算调整提供有效的依据。

通过搭建高效的信息平台,将成本管理和预算执行信息进行共享,及时录入采购部、施工方、财务部所掌握的信息,各部门及时获取材料价格、工程进展、付款情况等信息,业务活动过程中各部门及时通过信息平台查询相关信息,提高各工作部门的沟通效率。建立月度协调成本预算管控会议机制,主持人由项目执行负责人担任,成员包括财务、工程、采购、技术等部门的负责人。会议主要研究当月的成本情况,解决在预算执行当中遇到的障碍,保证成本在可控的范围内。

6 结论

在建筑工程建设过程中,成本管理和预算管理作为其重要的组成部分,能够保证建设工程的顺利完成、使其获得最大的经济效益。熟练掌握建筑工程成本管理和预算管理的方法、工作原则、管理原则、管理技巧等,制定健全的预算管理体系,注重建筑工程项目预算管理、控制、监

督等方面的内容,有效控制建设成本、提高经济效益,才能提高市场信誉、维持企业可持续发展。在建筑行业发展迅速、改革调整之际,将建筑工程成本管理及预算管理工作提上了日程,对于建筑工程的顺利完成和推动建筑行业的持续稳定发展都起着积极作用。

[参考文献]

- [1]杨巍.建筑工程施工阶段的成本控制与预算管理研究[J].陕西建筑,2025(6):74-77.
- [2]张文博.建筑工程施工阶段的成本控制与预算管理研究[J].陕西建筑,2025(6):173-176.
- [3]孙书亮.全面预算管理在建筑工程成本控制中的应用[J].中文科技期刊数据库(全文版)工程技术,2025(5):53-56.
- [4]王智.刍议建筑工程项目合同预算管理与成本控制[J].中文科技期刊数据库(全文版)工程技术,2025(4):118-121.
- [5]陈红卫.建筑工程项目成本控制与预算编制的精细化管理探讨[J].中文科技期刊数据库(全文版)工程技术,2025(3):46-49.

作者简介:蔡运平(1993—),男,汉族,江西赣州人,大专,江西东霄工程项目管理有限公司,研究方向为建筑工程管理。