

建筑工程造价管理现状的分析及对策研究

姜海燕

淳安永盛联合会计师事务所(普通合伙), 浙江 杭州 311700

[摘要] 建筑工程造价管理水平直接关系着企业的经济效益, 并且影响这建筑企业工程的质量、进度等。我国近些年城市化发展进程不断加快, 促使社会经济结构在不断进行优化。当前建筑工程数量和规模都在不断扩大, 建筑工程涉及到的功能和专业越来越多, 这导致工程造价管理难度也有所升高, 如果企业管理人员没有及时改进造价管理方式, 很容易在日常工作中出现工程造价超预算的问题, 对企业的经济效益和未来发展产生不良影响。为此, 应当加强分析建筑工程造价管理现状, 改进造价管理方法, 优化造价管理水平。

[关键词] 建筑工程; 造价管理; 现状分析; 优化对策

DOI: 10.33142/ec.v3i6.2095

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Analysis and Countermeasure Research on the Current Situation of Construction Engineering Cost Management

JIANG Haiyan

Chun'an Yongsheng United Accounting Firm (General Partnership), Hangzhou, Zhejiang, 311700, China

Abstract: The level of construction project cost management is directly related to the economic benefits of the enterprise, and affects the quality and progress of the project of the construction enterprise. In recent years, the process of urbanization in China has been accelerating, which promotes the continuous optimization of social and economic structure. At present, the number and scale of construction projects are constantly expanding, and more and more functions and specialties are involved in construction projects, which leads to the difficulty of project cost management. If the enterprise management personnel do not improve the cost management mode in time, it is easy to appear the problem of project cost exceeding budget in daily work, which will have adverse effects on the economic benefits and future development of the enterprise. Therefore, we should strengthen the analysis of the current situation of construction project cost management, improve the cost management methods, and optimize the cost management level.

Keywords: construction engineering; cost management; current situation analysis; optimization strategy

1 建筑工程造价管理工作的重要性

1.1 为工程项目的建设和管理提供依据

现代建筑工程往往具有较大的规模, 需要投入大量的资金, 并且施工中涉及到诸多工种和专业内容, 整体工程项目的经济效益将会受到每个环节施工和决策的影响。为此, 应当根据具体的数据进行建筑工程造价的讨论和决策, 为企业投资者判断投资取向提供数据基础, 进而将投资的准确性提高, 将决策科学性和精准性优化。

1.2 为制定投资规划和资金控制提供依据

建筑工程项目建设的前期需要以图纸信息为基础合理规划建筑工程建设过程, 将具体工期、投资金额、施工成本等进行确定, 从而施工成本的合理管控, 将建筑工程项目投资的经济价值全面提升, 同时还要以工程造价管理为基础有效地控制投资资金。

1.3 为工程项目筹资提供依据和指导

在开展建筑工程建设时企业需要投入大量的资金, 需要消耗大量的资源和成本, 为了保证建筑工程资金充足, 有的工程通常会采用筹资的方式进行资金筹备, 在这个过程中, 工程造价管理可以为资金的筹措提供数据支撑, 能够指导投资方的投资和决策, 同时有助于资金规划和使用准备工作的高效完成。

2 建筑工程造价管理现状

2.1 管理人员素质不高

我国造价管理人员数量随着建筑工程项目的发展不断增多, 这有助于建筑造价管理的优化, 但是同时也出现了不

同程度的问题,比如造价管理工作人员的从业资格问题,很多造价管理人员是从施工管理工作转岗而来,不具备从业资格,或者其专业技术水平和个人素质有待进一步提高,造成当前很多建筑工程项目中造价管理整体水平不高,无法将先进的造价管理理念和方法应用到现代建筑工程造价管理当中。

2.2 管理模式较为落后

当前我国建筑工程造价管理方式主要借鉴的是国外的理念和经验,集中在工程正式开始前的概预算管理,还没有切实完成设计、施工、竣工全过程管控,导致造价管理的连贯性不足,很多环节相互之间联系性不高。建筑工程造价管理是一个统一的整体,涉及到总投资概算、费用概算、施工概算等多方面的工作,各个方面的工作都彼此联系,需要合理分配各项造价管理工作。但是当前很多企业并没有做好沟通协调,管理层之间沟通不到位,导致工程造价管理效果不佳。有的审计人员彼此独立完成审计工作,对整个工程造价管理的系统性把握不足,很多信息没有得到及时的沟通交流,严重影响了后期概算的准确性。

2.3 造价管理监督力量不到位

当前我国很多建筑工程没有有效地落实监督工作在造价管理中的作用,监督工作在建筑施工和资金管理方面都存在一定不足,导致建筑市场中存在很多不合格的企业,这必然会影响到整个建筑行业的健康发展,对后期建筑的正常使用产生不良影响,还会产生一定的安全风险。

3 建筑工程造价管理优化对策

3.1 培养高素质工程造价管理人员

保证建筑工程质量和效率的条件之一就是工程造价管理人员,为此,企业应当定期组织培训,加强造价管理人员专业技术和综合素质的提升,为顺利开展建筑工程造价管理工作奠定人才基础。为此,企业首先应当定期加强组织培训造价管理人员,及时将先进的造价管理技术和方法应用于建筑工程当中,保证造价管理人员可以紧跟市场发展,积极实施先进的技术方法,价格工作人员的价值充分发挥出来,将工作人员的专业能力提升。其次,建筑企业应当价钱给审核造价工作人员的专业资质,加强造价管理人员能力的培养,保证企业的工作人员具有较高的专业素质和个人道德,同时应当全面考核应聘的造价管理人员,从源头确保聘用人员的职业素养和专业能力达标,进而保证造价管理团队的整体素质,准确地做好造价管理工作,将出现超预算的概率降低,为企业的经济效益提供保障。

3.2 完善造价管理体系

当前想要将工程造价管理的质量和可靠性提高就需要积极转变造价管理理念,加强改革创新,积极应用现代造价管理体系。我们在造价管理过程中需要用发展的眼光看待造价管理工作,加强先进经验的借鉴,实现造价管理体系的完善。首先,企业可以积极借助咨询机构来支持自身造价管理体系的建设,将造价真实性和准确性提高。其次,企业在构建造价管理体系过程中应当根据企业特色和建筑工程类型为基础,公司不能照搬他人的管理方式应当充分分析建筑工程的特点,合理制定造价管理体系,从而保证造价管理体系和公司的发展能够相匹配。

3.3 造价管理监控力度加大

可以重点从如下方面加强建筑工程造价的审核力度。其一,在决策阶段对建筑工程的投资和估算工作提高重视,实现研究报告可信度提高的效果,确保投资估算能够充分发挥其价值。其次,适当调整优化初步设计概算和施工图的预算工作,加强监控工程造价,从而高效应用建筑工程投资。最后,整合建筑工程所有概预算工作,将一体化管理理念应用于建筑工程造价当中。

3.4 提高建设工程项目建筑造价预结算编制管理水平

科学地编制预算是建筑工程项目开展造价管理的一个重要环节,也是提升建筑造价管理水平的管件环节。在开展建筑工程造价预算编制管理中,可以重点从以下几方面提高重视:第一,全面思考政策、资金、环境等影响建筑造价预算编制的相关因素,完善编制数据库,合理控制建筑工程造价控制目标,提高预算编制方案的科学性。第二,编制和计算预算,严格认真地制定相关方案,严格约束参与编制人员的行为,深入分析施工图、定额单价等,如图1为某工程定额单价计算表。第三,综合考虑施工设计图纸和现场实际环境情况,将施工方案充分落实。

3.5 加强现场施工的成本管理

人员、材料、设备是建筑工程施工现场管理的最为主要的三部分内容,在具体开展现场施工管理时,首先管理人员应当明确建筑工程施工现场的具体工作内容,将所有工作细致地划分并且明确规定各个人员的工作内容,高效开展

成本管理，确保现场施工有条不紊地开展，从而更好地完成施工现场人员的配置，达到成本控制的目标。其次，施工现场存在诸多的施工材料，工作人员应当多方面考虑影响材料成本的因素，比如材料的采购、运输和质量等，坚决做好材料质量控制，避免劣质材料造成后期返工。最后，根据工程实际需要做好机械设备的选购和租赁，组织好维修保养人员定期对设备进行检查，保证设备能够在现场施工中正常运转。

3.6 借助 BIM 技术实现动态管理

BIM 技术是当前，建筑工程管理中常用的技术之一，BIM 技术的应用可以有效提高造价管理的工作效率和效果。在决策阶段应用 BIM 技术能够对相关数据进行精准地计算，能够保证投资估算方案编制合理准确，有助于前期造价管控水平的优化。利用 BIM 技术可以生成多个投资方案给管理人员提供参考，管理人员通过比选选择最优方案。在设计阶段应用 BIM 技术开展限额设计能够实现施工图预算方案的高效准确编制，能够对比设计概算、施工图预算和投资估算，对施工图预算偏差进行查找和改进。在施工阶段使用 BIM 技术能够全方位管控各个施工环节的造价控制情况，对预算限额支出进行严格地控制，通过定期额对预算成本、计划成本、实际成本差异对比来及时发现造价管理中的问题，从而及时调整，降低发生超预算的可能性。在竣工阶段应用 BIM 技术能够对工程量进行高效准确地审核，达到高估冒算问题控制的效果。

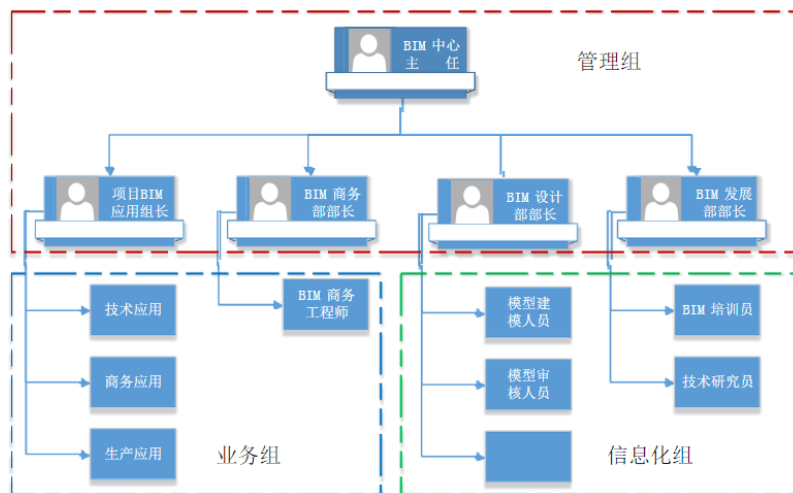


图 1 BIM 实施结构

结语

建筑项目建设过程中通过合理地开展工程造价管理可以指导施工过程，在施工过程中应当加强工程造价管理的创新发展，积极应用先进的管理方法和理念，加强储备造价管理人才，为企业的未来发展奠定坚实的基础。

[参考文献]

- [1]陈旺飞. 浅析房屋建筑工程造价管理及预结算的审核[J]. 现代物业(中旬刊), 2019(12): 93.
- [2]白娥. 建筑工程造价动态管理控制的现状问题研究[J]. 工程与建设, 2019, 33(05): 828-829.
- [3]李冬梅. 浅析建筑工程造价管理现状及完善措施[J]. 居舍, 2019(28): 149.
- [4]李杉杉. 建筑工程造价动态管理控制的现状问题及分析[J]. 低碳世界, 2019, 9(08): 307-308.
- [5]李琪玲. 建筑工程造价管理中 BIM 的应用现状分析[J]. 现代物业(中旬刊), 2019(08): 156.

作者简介：姜海燕（1986-），女，汉，中级工程师，研究方向：工程造价。