

建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施分析

李吉亮

杭州第一技师学院, 浙江 杭州 310023

[摘要] 近几年, 我国建筑业有了巨大的改变, 与此同时, 在管理上也引发很多问题, 如果解决不好这些问题, 就会严重地制约到建筑项目的质量和收益。建筑工程建设过程中的项目种类日益增多, 施工现场管理遭受诸多因素的干扰, 导致发生很多问题, 严重妨碍了建筑项目的施工进度以及项目质量。本文通过对建筑工程施工现场管理中存在问题进行深入探究, 并提出了相应的解决措施。

[关键词] 建筑工程; 项目管理; 施工现场管理; 优化措施

Analysis of Construction Site Management and Optimization Measures in Construction Project Management

LI Jiliang

Hangzhou First Technician College, Zhejiang Hangzhou, China 310023

Abstract: In recent years, the construction industry in China has changed greatly, and at the same time, there are many problems in the management. If the problem is not solved, the quality and income of the construction project will be seriously restricted. The number of items in the construction process of the construction project is increasing, the construction site management suffers a lot of factors, which causes a lot of problems, which seriously hampers the construction progress of the construction project and the quality of the project. In this paper, the problems in the construction site management of the construction project are explored, and the corresponding measures are put forward.

Keywords: Construction engineering; Project management; Construction site management; Optimization measures

引言

随着我国社会经济的飞速进步以及科学技术的不断创新, 我国建筑业得到了空前的发展, 在建筑项目管理中强化作业现场管理可有助于推动建筑项目的顺利开展, 推动建设单位获得高额的社会与经济效益。在展开建筑项目作业现场管理时我们一定要全面考虑安全管理、成本控制、进程控制与质量控制等不同环节, 在建筑项目的作业中想要搞好项目作业现场的管理工作, 对作业现场中存有违规现象展开快速的处理, 进而高效地保障我国建筑项目的作业质量, 将项目管理中的作业现场管理落实到位, 保证建筑项目的顺利开展, 确保建筑项目的质量达标。

1 施工现场管理概述

作业现场是建筑项目展开建设的场所, 是建设单位展开工作的场所。建筑工程施工工期比较长, 且具有非常高的复杂性, 在实际施工的时候, 容易受到大量不利因素的影响, 比如自然环境因素、施工人员技术水平因素、施工材料以及施工设备因素等, 而这也大大增加了施工现场管理难度。为了确保建筑工程施工管理效果, 确保建筑工程施工可以顺利开展, 施工管理人员必须要树立明确的管理目标, 并根据工程的实际情况, 来选择最合适的管理手段, 加强对先进管理方式的应用, 对施工现场中的各种因素进行协调, 防止不利因素给施工的正常进行带来影响。施工现场管理的主要目的就是为了保证工程整体施工质量, 确保工程可以如期完成施工, 并避免不必要的资金浪费, 实现工程经济效益的提高。施工现场管理过程中, 为了进一步保证管理效果, 管理人员还需要加强与施工人员及相关技术人员的沟通与协调, 共同解决施工中所存在的问题, 为工程施工的顺利进行提供有效的保障。

2 建筑工程现场施工管理的重要性

从某些意义上来讲, 现场施工管理工作可减少建筑项目的资金投入, 而且在监督工作中确保项目的总体质量。首先, 现场施工管理可使资金得到最大化利用, 并且能科学的分配建筑资源。高效的作业现场管理工作可随时监督作业进程中有关建筑材料的利用情况, 进而确保了建筑作业材料的科学利用, 最关键的是缩减了项目的资金投入,

从而降低了建设单位的成本压力。其次，现场施工管理工作能把控好作业进度，对施工中作业人员的工作质量展开监督评测，监督有关的作业工艺能否吻合国家的行业标准。这样才能确保建筑项目的总体质量。最后，施工现场管理工作是施工中最关键的一项内容。

3 建筑工程项目现场施工管理存在的问题

3.1 施工现场管理制度不健全、管理措施不到位

目前，虽然建筑工程施工现场管理已经逐渐趋于完善，可是依然受以往现场管理制度的作用，在现实的作业管理中仍然存有一些问题。与此同时，由于管理措施不到位，在实际管理过程中，仍然会遇到大量的施工以及合同纠纷问题，很大程度的增加了施工现场管理难度。

3.2 建筑工程施工程序不规范

在建筑项目的作业现场存在着“豆腐渣工程”的情况。建筑项目的一些管理人员为了节省资金投入，获取高额的利润，将建筑项目实施多次转包，不遵照规范流程来进行，进而导致资金流失的情况，最终在项目建设中产生偷工减料、节省成本的情况。另外，作业人员的自身修养与作业技能偏低。作业人员在作业经验方面比较欠缺，进而制约到建筑项目最终的作业质量。除此之外，监督建筑项目的管理人员责任心不强，管理能力差，致使建筑项目的管理体制不健全、不完善^[4]。

3.3 施工建筑材料采购和使用不合理

施工建筑材料是建筑项目展开施工的原材料，对施工建筑材料展开科学合理的购买与使用直接关系到建筑项目施工的顺利与否以及建设单位的利润空间。而现今的作业现场经常会产生在作业进程中浪费施工建筑材料，或者出现材料供应不足等情况，无法完全适应施工进程的要求，这主要是因施工企业未依据建筑项目的施工实际情况与施工建筑材料的市场情况展开科学合理的评估与预算，采购与使用都存有不合理现象。

3.4 施工现场管理人员技术能力问题

由于建筑项目的现场人员多数为临时招用，这些人员都没有接受过系统化的培训，技术能力非常低，这也就很大程度的影响了施工现场管理效果，同时，还有些施工现场管理人员没有积极学习新型的施工现场管理技术，仍然采用传统的施工现场管理方法，很难保证施工现场管理效果。而这就导致了大量施工人员在开展施工操作的时候得不到有效的监管，不能严格遵循相关操作规范，给工程带来极大的质量隐患及安全隐患。

4 优化施工现场管理的措施

4.1 完善管理制度与措施

建筑工程施工所涉及到的专业内容比较多，具有非常高的复杂性，为了保证施工现场管理效果，确保建筑工程施工能够高质量、高效率开展。建设企业必须要根据工程的实际情况，来对管理制度进行合理的制定，并加强对管理制度的落实。此外，施工现场管理人员在开展管理工作的时候，应充分依据相关管理制度，确保每一个施工环节以及重要的管理内容都可以得到有效的管理。

4.2 加强质量管理

建筑工程建设中，保证质量是最为重要的。建筑的质量直接关系到建设单位的信誉、口碑和居住者的安全。所以，在作业进程中，管理人员要严苛的监督质量，最大程度的防止出现漏洞，这样减轻了后期的维护工作，以防建筑质量不达标而造成的财产损失以及安全威胁。管理是保证质量的重要途径，所以，管理人员必须要加强施工现场管理，并严格按照按照管理制度要求，来开展对每一个施工环节的管理，确保每一个施工环节的施工质量都可以达到相关标准。

4.3 加强安全管理

作业安全是建造进程中的最关键性问题，也是管理作业现场的重要内容。一旦出现了安全事故，建设单位要蒙受巨大的亏损，所以，安全管理是一项相当重要的工作。在建筑作业进程中，不同的施工作业拥有不一样的技术标准，很多工作安全观念欠缺，还未完全掌握技术，施工单位要对管理人员与工作进行安全教育培训，增强工作的安全意识，提升施工作业的安全性。同时，要增强工人的技能水平，或者聘用高技能人才来监督作业现场，指导工人在作业时遇到的各种技术问题，确保操作的安全性与有效性，创建一个安全管理体系，保证安全管理工作的顺利开展。

4.4 加强对施工建筑材料的管理

施工企业应当选用质量和数量都完全适合匹配建筑工程的施工建筑材料，不能使用质量不合格的施工建筑材料；同时施工建筑材料在选购过程中，应当根据材料市场的情况进行采购，对于施工建筑材料材料的进出库都要有着详

细准确的记录，避免出现浪费或者丢失的现象。

结束语

总而言之，虽然当前的建筑工程施工现场管理中仍然存在着诸多的问题，但是只要我们加强对这些问题的重视，积极寻找切实有效的应对措施，并制定完善的施工现场管理制度，就一定可以使施工现场管理效果得到有效提高，从而实现建筑工程施工质量及施工效率的提高。

[参考文献]

- [1] 罗永毅. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 河南建材, 2018 (05): 197-198.
 - [2] 郭武强. 建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化对策[J]. 中国住宅设施, 2018 (07): 37-38.
 - [3] 郑伯聪. 论述建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2018 (02): 135.
 - [4] 章报. 论述建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 江西建材, 2017 (23): 263+265.
 - [5] 陈新锐. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 建材与装饰, 2017 (20): 28-29.
- 作者简介: 李吉亮(1986-), 大学本科, 中级工程师