

建筑工程管理及工程施工质量的有效控制探究

陈子荷

金融街东丽湖(天津)置业有限公司, 天津 300020

[摘要]近年来,我国加大了改革开放的力度,从而推动了社会经济的飞速发展,为建筑工程行业的发展壮大打下了坚实的基础。就以往建筑工程行业来说,其主要目的就是为了满足民众对居住的需求,而在社会快速发展的影响下,人们的思想意识也发生了明显的变化,对于房屋的需要已经不再局限在居住方面了,这样就推动了我国房屋建筑工程行业朝着经济性和综合性的方向迈进。这也充分的说明了房屋建筑施工单位务必要加大力度对工程施工技术和工程施工质量加以切实的管控,在保证满足民众正常生活需要的基础上,针对房屋建筑的实用性加以完善和创新。现如今,大部分房屋建筑施工单位都越发的对工程施工质量给予了更多的关注,因为受到多方面因素的影响,建筑工程施工管理控制工作的效果较差,为了切实的解决这个问题,施工单位务必要对影响质量控制的各项因素加以全面的了解,从各个细节入手来提升施工质量控制工作的整体水平。鉴于此,这篇文章主要针对建筑工程管理和工程施工质量控制工作展开全面深入的研究分析,希望能够对建筑工程行业的良好发展起到积极的影响作用。

[关键词] 建筑工程; 管理; 施工质量; 控制

DOI: 10.33142/ec.v3i7.2321

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Research on Effective Control of Construction Project Management and Construction Quality

CHEN Zihe

Financial Street Donglihu (Tianjin) Real Estate Co., Ltd., Tianjin, 300020, China

Abstract: In recent years, China has increased the intensity of reform and opening up, thus promoting the rapid development of social economy, and laying a solid foundation for the development of construction industry. In the past, the main purpose of the construction engineering industry is to meet the people's demand for housing. Under the influence of the rapid development of society, people's ideology has also changed significantly. The need for housing is no longer limited to the residential area, which promotes the housing construction industry in China to move towards the direction of economy and comprehensiveness. This also fully shows that the housing construction unit must strengthen the management and control of engineering construction technology and construction quality, and improve and innovate the practicability of housing construction on the basis of meeting the needs of people's normal life. Now, most of the housing construction units are more and more concerned about the construction quality, because affected by many factors, the effect of construction management and control work is poor. In order to effectively solve this problem, the construction unit must have a comprehensive understanding of the factors affecting quality control, and improve the overall level of construction quality control work from various details. In view of this, this article mainly focuses on the construction project management and construction quality control work to carry out a comprehensive and in-depth research and analysis, hoping to play a positive role in the good development of the construction industry.

Keywords: construction engineering; management; construction quality; control

引言

在实际开展建筑工程施工工作的过程中,建筑工程管理和施工质量二者之间存在密切的关联。所以建筑工程管理工作的开展具有非常重要的现实意义,并且也是保证建筑工程施工安全的重要基础。建筑工程行业可以说具有非常突出的危险性,在组织开展建筑工程施工工作的过程中,施工单位不但需要对工程施工质量加以重视,并且还需要加大力度确保施工工作人员的安全。现如今,很多建筑工程施工单位对工程施工安全越发的关注,所以使得建筑工程管理工作的重要作用逐渐的凸现出来。

1 开展建筑工程施工管理的重要意义

切实的综合各方面实际情况,推动建筑工程施工管理工作的全面开展,能够有效的增强建筑施工管理工作的效率和效果。建筑工程施工材料的质量可以说与整个工程施工质量存在直接的关联,所以施工单位务必要对施工材料进行全面的管控,尤其是要重视施工材料的采买和存放管理工作,避免施工材料受到外界各种不良因素的影响而发生质量

损害的情况。其次,实施建筑工程施工管理工作还能够促进施工机械设备的使用效率的提升,保证施工工作的整体水平。就施工过程中所遇到的各种问题来说,需要利用有效的方式方法及时加以处理,保证各项施工工作能够按照既定的计划按部就班的进行,提高工程成本的利用效率。^[1]

2 建筑工程施工管理及施工质量控制中存在的主要问题

2.1 建筑工程管理及工程施工质量控制无法结合

建筑工程项目涉及到的工程量十分巨大,并且施工过程中极易受到多种因素的影响,所以施工工作具有非常突出的复杂性。并且在实施建筑工程施工工作的过程中,往往会运用到诸多不同领域的专业知识,要想保证施工管理工作能够实现既定的效果目标,那么就需要设立专门的建筑工程管理体系,如果建筑工程管理体系出现任何的问题,那么势必都会对工程施工质量产生不良影响。在科学技术飞速发展的推动下,使得大量的新型施工机械设备和施工技术应运而生,很多的建筑施工单位也不断的尝试着在实践中对最先进的施工技术和施工理念加以运用,这样就会对施工管理工作提出了更高的要求,如果施工管理工作无法满足实际的需要,很可能对施工质量安全造成损害,这样也会导致施工工作量的增加,无法从根本上对施工质量加以保证。尽管在当下信息化的时代中,各个领域的科技水平都得到了不断的提升,但是建筑工程管理工作还没有达到完全成熟的状态,其中还存在诸多的问题,很多的建筑施工单位对于工程施工管理工作的重要性缺少正确的认识,从而会造成了施工过程中工程管理工作与施工质量安全不能切实的融合在一起。

2.2 管理制度不健全

健全的管理制度是保证工程管理工作有序开展的重要基础,并且还可以为工程管理工作开展给予规范性的指导。但是就现如今实际情况来说,因为施工单位对施工管理工作较为忽视,所以导致在编制施工管理制度时不具备良好的合理性和有效性,从而不能达到与时俱进的目标,并且也会对后期施工管理工作的实施造成诸多的阻碍。首先,管理工作在实际开展各项工作的时候,因为没有针对性的制定施工评价标准以及奖惩制度,从而会导致各项工作的实施效率无法得到提升。其次,各个部门的工作内容和工作职责的划分不详细,不具备施工质量意识和安全意识,在实际组织开展施工工作的过程中,因为工作人员专业能力以及综合素质高低不齐,这样也是导致施工效率低下的主要根源。

2.3 管理人员水平不足

在实际组织开展建筑工程施工工作的时候,施工管理工作的作用就是按照既定的计划针对各项施工工作进行统一的合理安排,所以涉及到的层面较多,这样就需要施工管理工作人员在综合各方面情况的基础上落实管理工作。但是就以往建筑工程行业来说,管理工作人员的专业能力和道德素质都表现的较差,从而导致施工管理工作的作用无法切实的发挥出来。就部分建筑工程实际情况来看,施工管理工作的实施不具备完善的依据,管理工作人员通常只是凭借自身的工作经验来推进各项管理工作的实施,这种方法不但效果较差,并且还会造成管理工作人员与施工工作人员之间的矛盾,对建筑工程施工工作的开展形成诸多的阻碍。特别是对于当下逐渐复杂的建筑工程来说,如果管理工作人员不具备良好的专业能力,并且工作能力无法满足实际的需要,那么也会对施工管理工作的实施形成诸多的制约。

2.4 建筑项目管理工作缺乏严谨性

建筑工程项目管理工作的核心作用就是针对建筑工程各项施工工作进行统一的管控和规范,所以工作量较为巨大,包括施工技术、施工机械、施工人员的管理,需要管理工作人员针对工程各项施工工作加以统筹管控,并对各项与施工工作存在关联的因素加以综合分析,这样才能制定出切实可行的管理计划。但是就现如今实际情况来说,施工单位在组织实施建筑工程项目管理工作的時候,缺少对管理方法和措施的创新优化,从而对管理工作效率的提升产生了一定的阻碍。^[2]

3 有效提升建筑工程施工管理及质量控制效果的主要措施

3.1 提高重视程度

人类的思想意识是支配人类活动的主要动力,所以在新的历史时期中,工程是单位需要从管理层级入手提升对工程管理工作的关注度,并且利用各种方式方法来对工程管理工作的重要性加以宣传,为工程管理工作的全面落实创造良好的基础。首先,施工单位应该综合各方面实际情况,创设专门的建筑工程管理部门,并且编制出管理部门的工作职责以及工作标准,为各项管理工作的实施给予规范化指导。其次,施工单位还需要针对性的设立完善的绩效考核机

制和奖惩制度，对各个层级工作人员的工作开展给予约束，充分的调动工作人员工作的积极性。从事建筑工程施工管理工作的人员需要对自身工作的重要性给予正确的认识，在工作中秉承严谨认真的态度，针对各项施工工作加以正确的监督管控。工程管理工作牵涉到的工作较多，所以需要制定出高效的工作方案，在确保管理工作有序开展的同时，提升管理工作的效率和效果。

3.2 建立健全的管理制度

在编制施工管理制度时，务必要充分的结合相关行政机构制定的规范和标准，还需要结合施工单位自身实际情况，在设立详细的管理目标，确定管理方式之后，还需要综合实际情况来加以优化完善。因为建筑工程行业具有明显的特殊性和复杂性，所以管理制度的编制要保证良好的全面性，并且要充分的考虑到施工现场的流程、环境和施工方法等诸多方面，这样才能保证施工管理工作可以达到既定的理想效果。其次，管理制度还要与社会发展需要相统一，对环境保护工作加以重点关注，需要管理人员利用有效的方式方法来对噪音、粉尘等诸多污染因素进行切实的管控，提升建筑工程施工整体效率和质量。

3.3 重视工程图纸设计质量的提升

要想促进我国建筑工程施工管理工作整体水平的不断提升，从根本上对建筑工程施工质量加以保证，我们需要从工程设计图的质量管控工作入手，切实的落实施工规范性管理工作。对于建筑施工单位来说，需要对工程设计图质量效果加以保证，针对各项施工工作加以全面的把控，在挑选设计机构的时候，要对设计机构的综合姿势加以全面分析。其次，施工单位还需要对设计结构的设计工作人员的资质进行考察，保证设计工作人员具备良好的专业水平和综合能力，这样才能有效的确保工程图纸的设计质量。^[3]

3.4 建立完善的施工现场监管体系

就施工现场各项工作的实施来看，施工监督管理工作的作用是非常巨大的，所以我们需要充分的结合实际情况，从施工监管要求着手，制定出完善的监管体系。运用各种有效的方式方法来落实施工监管工作，促进工程施工安全性的提升。就施工工作人员来看，各项施工工作的开展都需要严格遵照规范标准。施工单位需要对施工监管职责进行详细的划分，并且制定出专门的奖惩制度，对工作人员的工作积极性加以切实的激发。

3.5 加强施工与管理人员专业技能与综合素养的提升

就建筑单位施工工作人员来看，在实际开展各项施工工作的过程中，还需要重视施工人员和管理工作人员的专业能力的提升，这样才能保证各项工作的效率和效果。

3.6 重视原材料和机械设备的管理，对材料和设备进行合理分配

在建筑工程施工质量管理中，建筑施工材料和机械设备的管理工作也是非常重要的，因为施工材料质量往往会对工程整体施工质量造成一定的影响，所以务必要给予重点关注。^[4]

4 结语

建筑工程管理与施工质量控制对于建筑工程的影响至关重要，提高工程管理工作水平，是现代工程企业长期稳定发展的必要条件，因此，在实际工作开展当中，就需要各级管理人员能够加强自身工作水平，提高监管力度，为企业的经营发展提供助力。

[参考文献]

- [1]孙超琼. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 住宅与房地产, 2020(18): 137.
 - [2]刘阳, 付振西. 建筑工程管理及工程施工质量的有效控制探究[J]. 地产, 2019(14): 98.
 - [3]景玉春. 建筑工程施工管理及工程施工质量的有效控制探究[J]. 建材与装饰, 2019(13): 161-162.
 - [4]田丰. 建筑工程施工管理及工程施工质量的有效控制探究[J]. 工程建设与设计, 2019(08): 248-249.
- 作者简介: 陈子荷 (1992-), 男, 天津人, 金融街东丽湖(天津)置业有限公司, 工程师。