

## 建筑工程管理中施工管理控制的应用

陈子荷

金融街东丽湖（天津）置业有限公司，天津 300020

**[摘要]**在最近的几年时间里，我国综合国力得到了全面的提升，从而推动了城市化建设工作的全面开展，这样就为建筑工程行业的发展壮大带来了良好基础，在这种发展形势下，人们对建筑工程施工质量提出了更高的要求，所以我们需要加大力度全面落实建筑工程质量管控工作，从根本上对建筑工程施工质量加以保证，并且避免发生资源浪费的情况。鉴于此，这篇文章主要针对建筑工程施工管理控制工作展开全面深入的研究，希望能够对建筑工程行业的未来良好发展有所帮助。

**[关键词]** 建筑工程管理；施工管理控制；应用

DOI: 10.33142/ec.v3i7.2322

中图分类号: TU71-39

文献标识码: A

## Application of Construction Management Control in Construction Engineering Management

CHEN Zihe

Financial Street Donglihu (Tianjin) Real Estate Co., Ltd., Tianjin, 300020, China

**Abstract:** In recent years, China's comprehensive national strength has been comprehensively improved, thus promoting the comprehensive development of urbanization construction work, which has brought a good foundation for the development and growth of the construction industry. In this development situation, people put forward higher requirements for the construction quality. Therefore, we need to increase efforts to fully implement the quality control of construction projects, fundamentally guarantee the construction quality of construction projects, and avoid waste of resources. In view of this, this article mainly focuses on the construction management and control of construction engineering to carry out a comprehensive and in-depth study, hoping to be helpful to the future good development of the construction industry.

**Keywords:** construction engineering management; construction management control; application

### 引言

现如今，我国建筑工程行业的发展取得了非常显著的成绩，项目工程施工管理工作的全面实施起到了积极的推动作用。在实际开展建筑工程施工工作的时候，借助切实有效的管理模式和方法，从各个细节对施工工作加以管控，这样才能促进施工质量的不断提升，这样才能推动整个建筑工程行业的持续良好发展。所以，建筑施工单位需要对施工管理工作的重要作用加以认识，并且分析其中所存在的各种问题，运用有效的方式方法加以解决，将施工管理工作所具有的作用充分的施展出来。

### 1 建筑工程管理中施工管理控制意义

就建筑工程施工管理工作来说，其在保证工程施工质量和效率方面具有非常重要的影响作用。首先就建筑工程整体情况来看，不管是从社会经济的发展方面还是人类社会的进步来说，建筑工程行业的作用都是无法替代的，所以需要我们对整个建筑工程行业的发展加以重点关注。为了实现建筑工程行业持续发展的目标，我国在推动行业发展方面投入了大量的人力和物力，不仅有效的提升了建筑工程施工工作的效率，而且也促进了建筑工程行业的良性发展。其次，就建筑工程施工管理控制工作来说，切实的落实工程施工管理工作能够对各项工作给予规范化的指导，并且能够促使施工单位获得更加丰厚的经济收益，高质量的施工管理控制机制可以保证工程项目更加高效的实现既定的施工目标，为人们生活水平的不断提升创造良好的基础。<sup>[1]</sup>

### 2 建筑在工程施工管理中存在的问题

#### 2.1 施工人员自身素养低下，管理人员业务素质较差

科学技术的飞速发展，促进了我国建筑工程施工水平的显著提升，从而使得行业内对专业人才的需求量也在不断的增加。就现如今实际情况来说，因为建筑工程行业的准入门槛较低，所以使得整个行业内的施工工作人员的整体专业水平较差，大部分的工程施工一线工作人员都是来自于农村地区的农民工，尽管这一群体可以适应各种恶劣的工作

环境,但是他们自身专业能力较差,综合素质较低,这样就不能从根本上对工程施工质量加以保证。特别是农民工自身对管理工作缺少基本的认识,这样就会对施工管理工作的开展产生一定的阻碍。其次,农民工对现金的施工技术的学习效率较低,从而也会造成工程施工效率无法提升的情况,并且也会导致施工过程中失误率逐渐提升的不良后果,极易引发危险事故的发生。就以往建筑工程施工管理工作来说,通常人们所采用的管理方式是粗放型管理模式,这种模式使得工作人员不能对管理职责进行全面的了解,往往会发生偷工减料的情况,不仅会导致工程成本的增加,并且也会使得工程施工现场工作十分的混乱,不利于各项施工工作的顺利开展。

## 2.2 管理体系不健全

建筑工程施工管理工作涉及到的工作内容较多,所以具有非常突出的复杂性和综合性,但是现如今因为受到多方面因素的影响,所以我国当前还没有创建出较为健全的建筑工程质量监督管理机制。因为缺少重要的建筑工程质量管理体系,所以无法高效的对建筑工程施工质量问题加以准确的判断,从而不能对施工过程中所存在的问题进行有效的解决,最终也会对后期建筑工程使用效果产生一定的影响。就监督管理机构以及房屋工程质量管理部门来说,对于建筑工程施工管理工作以及施工质量监管工作缺少基本的关注,不能将自身在工程施工管理工作中的作用充分的发挥出来,必然也会对工程质量的保证造成严重的损害。

## 2.3 安全问题

近年来,在社会科学技术水平快速提升的带动下,大量的新型施工技术和施工材料被研发出来,并被加以大范围的运用,取得了显著的成效。但是建筑工程施工安全问题并没有被彻底的解决,而建筑工程施工安全是建筑工程各项工作开展的基础,如果危险隐患不能加以高效的解决,那么极易引发严重的经济损失,甚至会对施工工作人员的人身安全产生严重的威胁。所以这就充分的说明了,当下建筑工程施工管理工作中所存在的最为突出的问题就是工程施工安全问题。当下部分建筑施工工作人员自身并没有形成正确的施工安全理念,在施工过程中只是过分的重视建筑工程所获得的经济收益,在实施施工管理工作的过程中,没有将施工安全管理工作中的作用发挥出来,这样不但不利于施工效率的保证,并且会引发严重的危险事故的发生。<sup>[2]</sup>

## 2.4 缺乏对成本核算工作的重视

工作人员在落实施工成本核算工作的时候,人们往往会对核算工作的效率和效果加以重视,而会忽视施工后期的核算工作的质量,这一问题是当前我国建筑工程行业内施工单位所存在的最为突出的问题。正是因为这个问题的存在,所以不但会对工程核算工作的准确性造成一定的损害,并且会对工程施工工作的正常开展形成一定的阻碍,甚至还会导致危险事故的发生,不利于施工单位在严峻的市场竞争中保证良好的地位。就建筑工程施工单位来说,所存在的最为重要的问题就是上层管理人员以及技术工作人员对核算工作的忽视。很多工程施工单位内部工作人员单纯的认为核算工作是财务部门的工作,这样就会对财务部门与其他部门合作进行核算工作产生一定的制约。在实际开展建筑工程施工工作的过程中,切实的引用信息化技术,可以推动整个建筑工程行业的稳步发展,但是在落实施工管理工作的时候,往往会遇到诸多的问题,为了能够为整个行业的良好发展创造基础,那么就需要综合各方面实际情况来创设完善的信息化管理系统,提升工程施工管理工作的效率和效果。在当前新的历史时期中,切实的落实建筑工程信息化管理工作,可以从根本上促进建筑工程管理工作的整体水平的提升,在推动建筑工程行业的健康发展方面具有非常重要的影响作用。

## 2.5 工程目标管理不细

在正式开始建筑工程施工工作之前,需要对各个施工工序中的施工重点和需要加以判断,要想从根本上确保施工效率和质量,需要针对各个施工工序设置对应的施工目标,在制定施工目标的时候要综合各方面因素加以综合考虑,制定切实可行的施工计划。尽管当下建筑工程施工单位已经对上述工作给予了重视,但是在实际开展建筑工程施工工作的时候,还是会忽视恰当的施工方案制定,并且所制定的施工目标通常也会存在诸多的问题。如果工作人员不能保证企业发展整体规划具有良好的效果,无法满足企业发展的实际需要,那么必然也会对建筑工程施工建设工作的开展形成一定的制约。

# 3 建筑工程施工管理的措施

## 3.1 完善施工管理制度

建筑工程施工管理工作涉及到的工作量十分巨大,所以具有非常突出的综合性和复杂性,需要各个部门以及大量

的施工工作人员的参与，所以各个部门之间应当加强沟通和交流，并且综合各方面实际情况和需求来对施工管理制度进行有效的优化和完善。要想将建筑工程施工管理工作的作用充分的发挥出来，那么就需要制定严谨的管理制度，还需要施工工作人员树立良好的合作理念，保证各项工作都能够达到既定的效果目标，推动建筑工程施工管理工作整体水平的提升。<sup>[3]</sup>

### 3.2 制定严格的施工计划，加强管理

想要推动建筑工程施工工作可以高效的加以落实，那么施工单位管理工作人员务必要加大力度落实土木工程施工作业，保证各项工作能够按照前期制定的计划按部就班的进行，提升工程施工效率，促进施工单位获得更加丰厚的经济和社会效益。但是怎样促进建筑工程施工工作能够有序的开展，避免交叉施工的情况发生？那么最为重要的就是工程施工管理工作人员要切实的编制完善的工程施工计划，针对各个施工部门的工作加以管控，各个部门要进行通力协作，保证按照施工方案完成各项施工作业。

### 3.3 完善施工安全管理体系

要想将工程施工安全管理工作的作用全面的施展出来，单纯的依赖某个部门或者是某个团队是无法实现的，所以需要施工管理部门以及相关工作人员共同参与，通力协作才能实现。<sup>[4]</sup>

### 3.4 有效监督好施工现场工作

在针对建筑工程施工质量进行监督管控的时候，务必要从各个细节入手，这样才能实现既定的效果目标。通常建筑工程施工持续时间相对较长，所有工序之间都会存在一定的矛盾，并且施工过程中也会遇到诸多的突发状况，所以我们需要加大力度针对施工作业进行全面的管控，从施工准备、施工过程、施工完工验收各个阶段进行全面的监督管理。

### 3.5 加强成本管理

建筑工程成本管理工作的效率和效果往往都会与建筑工程施工工作的质量存在一定的关联，但是以往老旧模式的成本管理工作存在诸多的问题，已经无法在满足当前建筑工程的发展需要了，所以我们需要综合现实情况和需求对成本管理工作进行完善和创新。

### 3.6 加强施工队伍建设，提高人员的综合素质

重视建筑工程施工队伍的建设工作，就当前建筑工程行业实际情况来说，工作人员的专业能力和道德品质还存在诸多潜能，所以要定期对施工工作人员进行培训学习，制定完善的培训计划，从整体上提升施工工作人员的专业能力和实践能力。<sup>[5]</sup>

## 4 结语

目前，我们国家建筑行业有了较大的发展和进步，建筑企业要在激烈的市场竞争中获得主动权，就要不断地规范施工行为，建立有效的施工管理制度，还要对施工管理人员开展相关培训和教育，使施工工程企业全体人员有效地参与到施工建设中来，从而更好地推动建筑工程施工管理工作的有效进行。

### [参考文献]

- [1]宋晓科. 建筑工程管理中施工管理控制的应用研究[J]. 门窗, 2019(23):59.
- [2]邵东明. 建筑工程管理中施工管理控制的应用研究[J]. 地产, 2019(21):100.
- [3]林萍. 建筑工程管理中施工管理控制的应用研究[J]. 绿色环保建材, 2019(10):174-175.
- [4]徐敏俊. 建筑工程管理中施工管理控制的应用研究[J]. 地产, 2019(16):93.
- [5]伍嘉辉. 施工管理控制在建筑工程管理中应用研究[J]. 民营科技, 2012(04):281.

作者简介：陈子荷（1992-），男，天津人，金融街东丽湖（天津）置业有限公司，工程师。