

## 现场施工管理在建筑工程管理中的应用

田雷明

淮安市宏信国有资产投资管理有限公司, 江苏 淮安 223200

**[摘要]**近年来, 在多方面利好因素的影响下, 使得我国综合国力得到了显著的提升, 从而推动了我国社会经济的飞速发展, 为各个领域的发展壮大带来了良好的机遇。尤其是建筑工程行业的发展十分的迅猛, 这样也导致整个建筑工程行业内的竞争形势越发的严峻, 建筑工程企业要想在激烈的竞争中长期处在不败的境地, 那么就需要加大力度全面落实工程施工现场管理工作, 不断增强自身的综合能力。现场工程管理工作其实质就是结合工程施工现场各方面实际情况, 制定专门的管理方案, 针对施工过程中涉及到的所有工序进行规范性的指导恶化监督, 从而从根本上对施工质量和效率加以保证。就我国建筑工程行业来说, 与其他发达国家相对比起步较晚, 施工现场管理工作中还存在诸多的问题, 对于建筑工程施工质量的提升形成了诸多的阻碍。针对上述问题我们需要综合各方面实际情况对现场工程管理工作进行完善和创新, 不断提升工程现场施工管理水平, 这样才能保证各项施工工作有序开展, 从而促进整个建筑工程行业的稳步健康发展。

**[关键词]**现场施工管理; 建筑工程; 应用; 研究

DOI: 10.33142/ec.v3i7.2331

中图分类号: TU714

文献标识码: A

## Application of Site Construction Management in Construction Engineering Management

TIAN Leiming

Huai'an Hongxin State Owned Assets Investment Management Co., Ltd., Huai'an, Jiangsu, 223200, China

**Abstract:** In recent years, under the influence of many favorable factors, Chinese comprehensive national strength has been significantly improved, thus promoting the rapid development of Chinese social economy and bringing good opportunities for the development of various fields. In particular, the development of construction industry is very rapid, which also leads to the increasingly severe competition in the whole construction industry. If the construction enterprises want to be invincible in the fierce competition for a long time, they need to strengthen the comprehensive implementation of the construction site management work and constantly enhance their comprehensive ability. The essence of on-site engineering management is to formulate a special management scheme combining with the actual situation of various aspects of construction site and provide normative guidance and deterioration supervision for all processes involved in the construction process, so as to fundamentally guarantee the construction quality and efficiency. As far as Chinese construction industry is concerned, compared with other developed countries, there are still many problems in the construction site management, which hinder the improvement of construction quality. In view of the above problems, we need to integrate the actual situation of all aspects to improve and innovate the on-site engineering management and constantly improve the level of project site construction management, so as to ensure the orderly development of various construction work and promote the steady and healthy development of the entire construction industry.

**Keywords:** site construction management; construction engineering; application; research

### 引言

就建筑工程管理工作相关研究来看, 大部分研究都集中在建筑质量的提升和控制建筑工程成本以及建筑工程施工环节中安全管理工作方面, 而对于工程整体管理工作水平的提升却较为忽视。就建筑工程管理工作来说, 加大力度全面落实现场施工管理工作是具有非常重要的现实意义的, 并且在提升工程施工质量和施工安全方面也具有积极的影响作用。

### 1 现场管理在建筑施工工程中的重要性

#### 1.1 提高建筑工程施工的安全与质量

现场管理工作在整个建筑工程施工过程中的作用是非常阶段的, 加大力度全面落实建筑工程现场管理工作, 能够有效的提升建筑工程施工质量和施工安全, 并且还可以保证各项工作按部就班的进行, 提升施工效率。在实际开展建筑工程施工管理工作的时候, 质量管理工作可以说是其中较为重要的一项内容, 所以管理工作人员务必要对质量管理工作加以重点关注。

## 1.2 有利于提高客户的满意度

在我国社会经济快速发展的影响下,使得民众的生活水平也得到了显著的提升,从而使得人们对建筑工程提出了更高的要求,所以只有在建筑工程施工过程中,全面落实建筑工程现场管理工作,能够有效的提升建筑工程结构的综合性能,从而满足人们对建筑的需要,促使施工单位获得更加丰厚的经济和社会效益。充分的结合各方面实际情况来对建筑工程施工管理制度进行优化和完善,不断提升管理工作的水平,促使建筑施工单位树立良好的社会形象<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程现场施工特点

### 2.1 临时性

因为建筑工程施工环境具有突出的不稳定性,并且需要搭建诸多的临时性建筑,不管是房屋建筑工程还是路桥工程,随着施工工作的开展,施工现场的情况也会出现明显的变化,这样也就充分的说明了施工工作人员往往都需要应对新的工作环境以及工作内容。在组织开展工程施工工作的过程中,为了有效的提升施工工作的效率,施工工作人员都会在工程周围搭建简易板房来居住,其主要特点就是能够高效的转移<sup>[2]</sup>。

### 2.2 混杂性

就建筑工程施工现场的混乱问题来说,集中凸显在下面几个方面:首先,建筑工程施工现场施工工作人员结构较为复杂,因为建筑工程施工过程中涉及到大量的施工工作,需要使用到诸多不同类型的施工材料和施工技术,所以施工工作人员的结构具有一定的复杂性,不但具有较强的文化差异,并且还因为生活地区的差异而导致生活习惯的不同。其次,建筑工程施工现场环境较为复杂。为了保证工程施工效率,施工过程中所需要使用到的各类施工材料通常都存放在施工现场,再加上施工工作人员居住在工程周边,所以简易板房也都是建造在工程周边,这样就导致了施工现场环境的复杂。

## 3 现阶段建筑工程管理存在的主要问题

### 3.1 施工质量管理欠缺

首先,没有针对工程施工现场施工材料制定针对性的管理制度,因为建筑工程施工过程中需要使用到大量的不同类型的施工材料,针对这些施工材料如果不能加以切实的管理,那么必然会对施工材料的质量造成一定的损害。就施工材料采买工作来说,部分施工材料采买工作人员往往会仅仅凭借自身的喜好来进行材料采买。而在材料运输过程中因为没有做好充分的防护工作,从而导致材料破损的情况频繁的发生。很多施工单位为了保证施工进度,往往会将运输过程中出现发生破损的施工材料加以运用就会对工程施工质量产生一定的损害。其次,建筑工程施工机械设备缺少专门的管理工作,建筑施工设备种类繁多,为了保证机械设备能够持续稳定的运转,务必要加强机械设备的管理和维护工作,很多施工工作人员在机械设备使用结束之后没有切实的加以保管,这样极易导致机械设备出现故障的情况,不利于施工工作的有序开展。再次,没有针对机械设备制定专门的维修保养制度,那么就会缩减机械设备的使用寿命,最终也会导致施工成本的增加<sup>[3]</sup>。

### 3.2 施工进度管理较差

就一项建筑工程项目来说,往往都会对施工工期进行专门的规定,为了保证在既定的工期内完成施工工作,所以需要针对施工进度加以切实的管理。但是就现如今实际情况来说,部分工程进度管理工作较为缺失,很多施工单位为了提升施工效率而忽视建筑工程施工质量,这样就会导致在工程完工检验过程中会发现诸多的质量问题,最终就会发生二次返工的情况,这样对于工程施工进度和施工成本的保证都是非常不利的。造成上述问题的主要根源就是施工单位没有制定专门的施工制度,不具备良好的施工进度管理意识,并且对于施工过程中所遇到的各类问题缺少重视,从而会对工程施工质量造成一定的损害<sup>[4]</sup>。

### 3.3 施工人员素质平庸

首先,就现如今建筑工程施工管理工作人员的实际情况来说,普遍存在施工管理工作人员综合素质较差的情况,这样对于施工管理工作的有序开展是非常不利的。其次,施工管理工作人员专业水平较差,很多工作人员并不具备良好的施工经验,从而会对工程施工管理工作的高效实施造成不良影响。

### 3.4 施工成本管理不足

在整个建筑工程成本之中,施工材料成本的占比较为巨大,所以施工材料的成本往往都与整个工程的成本存在密切的关联。部分施工材料在采买过程中缺少统筹计划,所以会造成工程整体成本的增加。其次,由于很多施工材料的

存放对环境条件要求较高,如果不能保证良好的存放环境,那么就会对施工材料的质量和性能产生一定的损害,最终也会导致资源浪费的情况发生。

## 4 现场管理在建筑施工的措施

### 4.1 加强现场的安全意识

定期组织工程施工工作人员进行安全施工专业培训工作,促使施工工作人员能够对施工安全的重要性加以全面的了解,促使施工工作人员能够树立良好的工作责任心,保证各项管理工作都能够有序的开展。综合各方面实际情况,创设完善的施工安全管理机制,能够促使工程现场施工工作人员形成良好的安全施工理念,从而切实的规避各类危险事故的发生<sup>[5]</sup>。

### 4.2 提高施工现场管理意识

在实际组织开展建筑工程施工工作的过程中,如果不能对工程施工现场管理工作加以重点关注,那么必然会导致施工单位出现经济损失的情况,所以建筑施工单位需要增强现场管理意识,保证将管理工作的作用充分的发挥出来。

### 4.3 提高现场施工管理人员的素质与能力

建筑工程施工管理人员的综合素质和专业能力往往都会与施工现场管理工作的效率和效果存在直接的关联,所以加大力度利用各种方式方法来提升施工管理工作人员专业水平和综合素质是具有非常重要的现实意义的。

### 4.4 提高项目管理水平

为了提高项目管理水平,积极响应国家政策,经过不停地摸索及实际管理经验的归纳总结,采取了信息化管理的模式,对现场管理工作进行了细致的安排。针对多个不同的项目定制企业级进度计划,实际现场的进度与之对比,在过程中不断的调整计划,公司根据信息化管理的内容,要求现场资料与现场进度及企业进度计划一一对应,这样才能确保工程顺利生产。

为了更好的保障施工质量,对于施工管理中查出的问题,一定要监督落实整改到位,不按时进行整改或者整改不到位的,要进行经济性惩罚,罚款从最近一次进度款中扣除,施工单位缴纳完罚款后方可领取进度款。这样可以有效的确保每个施工环节的质量问题都得到及时的解决。

## 5 结束语

综合以上阐述我们总结出,针对建筑工程施工工作进行全面的现场管理工作,对于确保建筑工程施工质量和效率具有重要的影响用,并且还可以确保各项施工工作能够按照既定的计划按部就班的进行,但是就现如今实际情况来说,我国建筑工程施工项目中涉及到的现场施工管理工作中还存在诸多的问题,需要我们进一步的加以高效的解决。

### [参考文献]

- [1]张铮超. 建筑工程管理中现场施工管理的应用[J]. 建材与装饰,2019(36):179-180.
- [2]贾天涯. 基于现场施工管理在建筑工程管理中的应用研究[J]. 居舍,2019(12):136.
- [3]侯同京. 基于现场施工管理在建筑工程管理中的应用研究[J]. 城市建设理论研究(电子版),2018(14):39.
- [4]李星亮. 建筑工程管理中现场施工管理的应用[J]. 建材与装饰,2018(06):191-192.
- [5]郭忠. 现场施工管理在建筑工程管理中的应用研究[J]. 四川水泥,2015(07):174.

作者简介:田雷明(1987.1-),土木工程专业,工程管理人员,南京工业大学。