

## 浅谈建筑工程管理现状及改进对策

施建秋

苏州众高项目管理有限公司, 江苏 苏州 215400

[摘要] 新阶段, 我国经济带飞速发展, 人们的生活水平不断提升, 建筑市场也随之发生了翻天覆地的改变。我国很多建筑企业在施工过程中, 大都重视工程的施工速度和质量, 对于相关的工程管理却有所疏忽。这种只注重结果的看法会严重影响建筑工程的质量。所以为了改善这一局面, 文中分析了建筑工程管理现状, 并提出了改进策略。

[关键词] 建筑工程; 管理现状; 改进对策

DOI: 10.33142/ec.v3i8.2377

中图分类号: TU71

文献标识码: A

### A Brief Discussion on the Present Situation and Improvement Measures of Construction Project Management

SHI Jianqiu

Suzhou Zhonggao Project Management Co., Ltd., Suzhou, Jiangsu, 215400, China

**Abstract:** In the new stage, with the rapid development of China's economic belt and the continuous improvement of people's living standards, earth shaking changes have taken place in the construction market. In the process of construction, many construction enterprises in China pay attention to the construction speed and quality of the project, but neglect the relevant project management. This kind of view that only pays attention to results will seriously affect the quality of construction project. So in order to improve this situation, the paper analyzes the current situation of construction project management and puts forward the improvement strategy.

**Keywords:** construction engineering; management status; improvement countermeasures

#### 引言

建筑工程的进度和施工质量直接受到建筑工程管理质量的影响, 但是现阶段我国很多建筑工程企业的, 管理体系不完善, 从而不能保障建筑工程的质量和施工速度<sup>[1]</sup>。施工前对建筑工程项目施工中可能出现的各种问题进行分析 and 预测, 通过管理手段, 对可能出现的安全隐患进行排除, 约束施工人员的施工行为, 提高施工的规范性和安全性, 是提高建筑施工安全管理水平的关键, 也是保障施工人员的生命安全的重要方法。

#### 1 建筑工程管理现状

##### 1.1 建筑工程施工人员管理不当

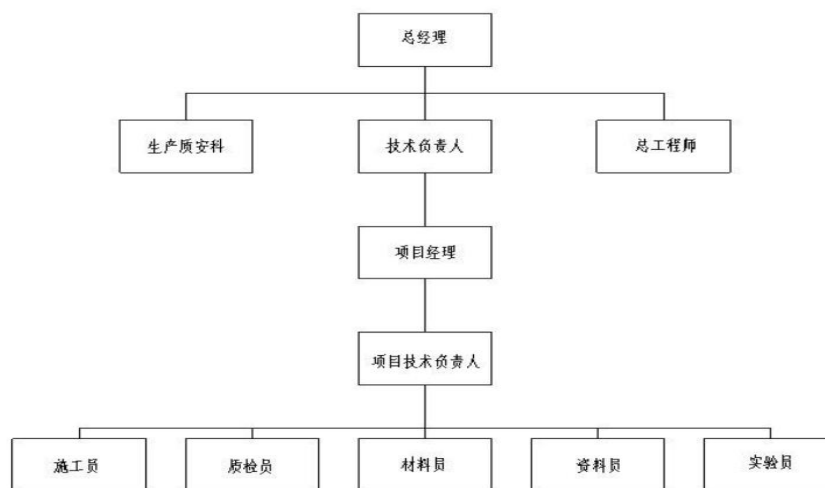


图1 施工管理图

建筑工程是一项涉及施工人员较多的施工工程,在施工现场管理过程中,主要的管理内容就是对现场人员的管理,许多建筑工程由于没有构建完善的管理机制,加之施工人员普遍文化水平较低,职业素质不高,使得施工过程中存在较多不规范的施工情况,施工人员没有严格按照施工方案和施工流程展开科学施工<sup>[2]</sup>。现阶段许多施工企业依然沿用传统的管理模式,对施工人员的职业资格和施工技巧没有进行严格的考核和审查,使得很多施工人员在施工中,不注意成本控制和进度把握,没有承担起保障施工质量的责任,缺乏安全施工意识。由此可见,人员管理不当给建筑工程建设带来了许多隐患。施工管理图如图1所示。

### 1.2 施工安全问题管理不严格

施工安全是建筑工程的重中之重,对于任何施工项目而言,安全都应当被放在第一位<sup>[3]</sup>。基于建筑工程的施工特点,其高空作业相对较少,使得许多施工企业没有关注到建筑工程的施工安全,在施工过程中没有提高安全意识。然而,在许多实际项目施工过程中,特别是农田建筑工程,非常容易受到地质地形的影响,但由于企业没有关注到施工安全问题,使得安全事故频发,给施工人员带来了人身安全的威胁,同时使施工企业的信誉和经济效益下降<sup>[4]</sup>。

### 1.3 缺乏健全的法律法规,市场行为不规范

在建筑工程的质量监管中,缺乏健全的法律法规,相关的规定也并不详细,这就导致建筑市场行为并不规范,一些建筑单位钻法律空子,并没有严格按照法律规定进行设计招标<sup>[5]</sup>。一些建筑企业将庞大的建筑工程划分为多个部分承包给不同的企业,但是并没有构建科学合理的管理机制,工程监管落实效果并不理想,导致工程质量出现了问题,这些不规范的市场行为屡屡发生,严重威胁了建筑行业的快速发展。工程项目质量问题原因如下图2所示

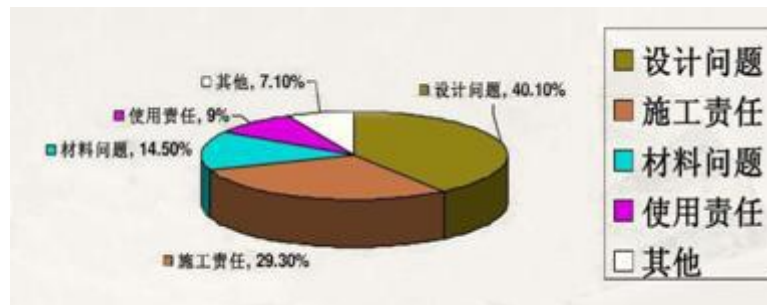


图2 工程项目质量问题原因

### 1.4 信息化水平落后

近些年来,信息技术在各行各业中的应用越来越广泛,推动着行业进行快速的发展,将其应用于工程的质量监管中,也能为监管人员提供崭新的工作思路和工作手段<sup>[6]</sup>。但是在实际的工程建设管理中,投入的资金相对匮乏,不足以支持信息化技术设备的引进,导致质量监管信息化水平相对落后,工作效率不高。

## 2 建筑工程管理改进对策

### 2.1 完善建筑施工现场安全文明管理制度

良好的制度和规范是保障工程顺利实施、提高工程安全性的关键。从整体施工管理体系的角度来看,为了提高施工现场的安全管理有效性,管理人员首先应当在满足施工标准的条件下,对安全管理体系进行规划和完善,制定严格的安全文明施工管理制度,明确每个管理人员的管辖范围和责任,对不同施工部门的主要职责进行科学合理的分工,让每个工作人员都能清晰自身背负的责任和工作内容,最大程度发挥制度管理的实效性。避免在安全事故发生时,各部门出现责任推诿、互相扯皮的情况,建立合理的奖惩制度,提高员工的工作积极性。还要根据建筑施工工程的施工方案要求和实际进度,随时调整安全管理制度,使其逐渐健全,提高管理工作的有效性<sup>[7]</sup>。建筑工程现场管理还应当具备完善的质量保证体系,形成质量责任制度,对施工现场各个部门的施工质量起到保障作用。

### 2.2 严格做好施工前的准备工作,科学管理施工人员

根据建筑工程实际状况选用先进的设备、技术和施工材料,对施工现场进行考察,综合天气条件、历史资料、水文条件等相关影响因素,选择适当的施工方法和施工技术,按照项目的实际需求,选用符合施工要求的施工设备和材料,做好资源合理配置和规划工作<sup>[8]</sup>。同时,也需要对施工现场人员进行科学管理,在聘用施工人员时应当注重对其职业资格和专业技术的考察,在施工前做好对施工人员的安全培训和规范化施工技术培训,不仅要求施工人员具备专业

施工技巧, 还需要提高其安全意识和责任意识。

### 2.3 严格把控施工材料及设备

在施工过程中, 施工材料和设备的质量对于施工工作的开展有着极大的影响。在开展施工工作前, 相关人员要严格按照有关标准, 对施工材料及设备进行筛选和检查, 保证其质量过关, 做好细节处理。同时, 在施工过程中, 施工人员要对施工关键环节进行质量检测, 特别是在地下室以及建筑物顶楼等容易出现问题的地方。此外, 在使用施工材料和设备时要按照科学合理的方法进行操作, 以确保施工操作在标准范围内。对于施工后的环节, 要做好施工质量检查和验收工作, 针对不合理的要及时改进, 同时加强对施工设备的检修工作, 以避免施工不良事件的发生。

值得注意的一点是, 还要保证施工材料与设备在经济性及科学性上的统一, 在合理的经济范围内选择质量最佳的材料, 以减少后续的维修成本。

### 2.4 全面提高施工技术及人员水平

施工技术以及施工管理人员的水平在一定程度上决定着施工质量, 因此相关施工企业不仅要重视对管理人员技术和能力的培训, 还要积极推进技术创新和发展。

一方面企业要加强对管理人员的技术培训, 通过开展企业实训及相关课程讲座, 提升管理人员的管理水平和专业能力。此外, 还要加强对其思想道德以及职业素养的培训, 通过实行考核制度来提高管理人员的工作积极性, 规范其思想和行为, 以确保管理人员能够在正确的工作态度下, 开展监督管理工作提升工作质量, 另一方面, 企业还要积极引入新技术, 推进工程技术进步和创新, 为施工创造更好的条件, 以提高施工质量和效率。

## 3 结束语

总而言之, 在现阶段, 企业要想获得快速发展, 就需要认识到建筑工程质量监管的重要性, 针对质量监管中存在的一系列问题, 制定有效的改进策略提高安全管理水平, 保证施工安全。

### [参考文献]

- [1]王新宏. 浅论建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 建材与装饰, 2020(21): 196.
- [2]高荣华, 冯飞, 张前进, 周凯. 建筑工程施工技术管理的现状及控制措施[J]. 住宅与房地产, 2020(18): 122.
- [3]颜转娣. 信息化背景下的建筑工程管理现状与创新探析[J]. 科技创新与生产力, 2020(04): 41-43.
- [4]黄忠. 建筑工程安全管理现状及相关对策核心探究[J]. 绿色环保建材, 2020(02): 222.
- [5]侯鉴峰. 浅谈如何加强建筑工程造价管理提升工程项目经济效益[J]. 中国住宅设施, 2019(12): 63-64.
- [6]万伟平. 建筑工程施工安全管理中的若干问题及处理措施探究[J]. 江西建材, 2019(12): 169-170.
- [7]李晓娜. 建筑工程项目建设全过程造价咨询管理的探讨[J]. 湖北农机化, 2019(24): 41.
- [8]刘宗威. 论述强化建筑工程管理及提升建筑工程质量[J]. 内蒙古煤炭经济, 2019(24): 92-94.

作者简介: 施建秋 (1970.9-), 男, 汉族江苏省南通市启东, 工程师, 本科学历, 主要从事建筑工程现场管理、工程监理等工作。