

试谈工程造价的风险管理

孙晶

河北省安装工程有限公司, 河北 石家庄 050000

[摘要] 建筑行业中, 工程造价有着极其重要的作用。贯穿于整个工程的生命周期, 是工程开展过程中管理和决策的重要依据。工程造价带有一定风险, 并且风险复杂多样, 是建筑工程中不可避免的客观因素。尽管工程承担了造价的风险, 但是使用科学手段可以有效对风险进行防范和评估。文章基于工程造价中的风险因素进行分析, 针对风险提出相对应的完善措施, 意在提升建筑企业的工程造价风险管理水平。

[关键词] 工程造价; 造价风险; 风险管理

DOI: 10.33142/ec.v3i8.2392

中图分类号: F284

文献标识码: A

Discussion on Risk Management of Project Cost

SUN Jing

Hebei Installation Engineering Co., Ltd., Shijiazhuang, Hebei, 050000, China

Abstract: In the construction industry, project cost plays an extremely important role. It runs through the whole life cycle of the project and is an important basis for management and decision-making in the process of project development. The project cost has certain risk, and the risk is complex and diverse, which is an inevitable objective factor in the construction project. Although the project bears the cost risk, the use of scientific means can effectively prevent and evaluate the risk. Based on the analysis of the risk factors in the project cost, this paper puts forward corresponding improvement measures for the risk, aiming at improving the level of project cost risk management of construction enterprises.

Keywords: project cost; cost risk; risk management

引言

随着建筑领域不断发展, 国家为了更好地实现国民经济发展, 以基础设施建设带动经济发展的策略进行指导, 使得建筑工程项目数量增加。在建筑项目不断增加的情况下, 建筑行业本身工程繁杂、建设周期长等因素对工程造价风险产生影响。因此, 工程造价风险管理对于一个建筑工程项目有着十分重要的意义, 是企业中的工程管理者必须要面对并妥善解决的问题, 有效把控好造价风险才能为企业带来良好的经济效益。

1 工程造价概述

建筑工程从开始筹备到交付使用, 需要经过承包商、施工方等多方的参与。在建设期间, 各方的主观因素会对项目产生影响, 不利于工程开展, 增加工程的风险。对于风险存在不同的定义, 其一是对于风险本身表现的不确定; 其二是对风险带来损失的不确定, 工程造价风险是在工程整个施工周期中, 并对工程造价造成影响, 导致造价的不确定性。工程造价是系统性、复杂性的工作, 计算依据、数值等都会为工程造价带来一定风险。

建筑工程中造价风险具有多样性, 难以控制, 这也是工程造价频发的原因。因为风险在施工期间是客观存在的, 是无法避免的现象。只能通过科学的手段对风险进行有效的预测和防控, 降低风险对工程造成的损失。

2 工程造价风险的成因

2.1 工作人员风险管理意识不足

工程造价管理和控制工作是工程项目能否顺利成功的重要因素, 造价管理期间, 工作人员对待工作敷衍不认真, 严重缺乏责任感。对于风险管理的意识也提升不上去, 导致管理出现诸多漏洞, 对企业造价管理带来影响, 进而影响工程造价, 导致造价风险产生。

2.2 风险管理制度不完善

诸多企业在风险管理期间无法取得效果的原因是因为没有规矩进行约束, 也就是面对风险管理缺乏相对应的管理制度, 使得风险防控体系不完善, 无法顺利进行工程造价管理, 严重阻碍风险管理工作的开展, 提高了造价风险。

2.3 风险管理方法不科学

企业进行风险管理的过程中, 管理人员本身的经验不足, 会对风险管理造成直接影响, 导致企业使用不科学的工程风险管理模式, 提升了风险管理难度。

3 工程造价风险管理的措施

通过对建筑工程项目中的造价风险进行合理分析,明确风险的特点和类型,有助于企业进一步管理。企业需要提升对工程造价风险管理的重视,并在工作中加强工作内容的完善,充分把握工程风险的控制情况,明确好工程施工期间各个环节的实际情况,针对工程造价风险不断对制度和管理模式进行完善,实现建筑企业的长足发展。

3.1 完善风险管理制度

对风险进行防控可以体现出工程造价管理科学性,在管理过程中建立合理的制度对于管理的方方面面起到一定的约束作用。但是从现阶段的工程项目造价管理来看,存在着过多的问题亟待解决。为了更好地提升企业工程造价风险管理水平,相对应的风险管理制度必不可少。项目施工阶段,施工企业要根据当前市场经济发展状况结合国家的政策,对市场中隐藏的不利因素进行预测;并对市场中各项与建筑相关的材料和设备等价格进行详细统计和分析;将对市场环境和市场经济等因素叠加在一起,制定符合自己企业的风险管理制度。

另外,企业应该从自身的实际情况出发,使用科学手段和方法对工程造价进行合理分析,剖析管理中的各项内容并进行总结,便于对工程造价进行有效控制。

3.2 提高风险管理的意识

高层次的思想对于行动具有指导作用。想要提升企业工程造价风险管理水平,需要从思想上进行转变,改变现有的管理理念,增强新的管理意识。管理者应该积极引进一些富有先进理论和技术的专业人士,提升风险管理水平。强化职工对于工程造价的认识,建立属于自己企业的风险识别体系^[1]。加强宣传,使职工知晓工程造价风险管理对于企业的重要性,从思想上提升职工的意识。采取定期培训的方式对职工能力进行提升,使职工逐步加强对于风险管理的能力,推动风险管理工作开展。

此外,管理人员需要针对原有的管理体制进行进一步完善,严格落实好工程造价中的相关细节问题。并根据上级指导文件适当为造价增加一定预算,科学进行造价风险管理,降低风险发生的概率。遇到突发重大事件时,通过召开会议探讨出最适合的决策,尽可能将企业的损失降到最低,保障工程造价管理工作可以顺利进行下去。

3.3 建立风险防控体系

想要实现有效的工程造价风险防范,需要从风险预防和控制两方面入手。一方面,企业应该将风险防范意识有针对性的融入到工程的各个环节中,使参与工程的每一位员工都能在工作期间保持高度警惕,做好对于工程风险的防范工作。企业可以就工程风险为主题,组织职工进行演习,通过演习增强职工对于工程风险的意识,提升风险防控意识^[2]。经过演习,即便日后真的发生风险时,职工也不至于过度慌张,可以以良好的状态面对问题,解决问题,减少企业不必要的损失。

另一方面,企业管理者应该提前针对工程风险做好合理的预测,建立完善的管理机制,形成完善的防控体系,可以在风险来临时对风险进行有效防控,降低项目风险,保障项目的经济效益。

3.4 对风险分级管理

企业应该根据风险发生产生的影响,为其进行等级划分,风险的影响程度会随着等级提升而增加。可以将风险按照 ABCD 四个字母进行表示,其中 A 等级的风险为较小的风险,并以此类推, D 等级风险是严重性最高的风险。A 等级风险具体可以指施工期间发生的小程度风险,对于企业成本和项目本身的影响不大,甚至可以忽略不计; B、C 等级的风险通常是项目施工期间发生概率最高的风险,引发的原因通常是因为施工合同内容缺陷,施工中需要变更设计图纸,市场价格出现变动等导致的,属于中等程度的风险。企业如果有充足的风险防控体系,应对该程度的风险是非常有把握的;而 D 等级的风险是影响度最高的风险,通常该风险伴随着伤亡事故,会给企业、家庭等带来重大损失。因此,在进行风险管理时,需要对各种等级的风险发生的概率进行充分探究,并对不同等级的风险提前做出预防和识别等相对应的措施,明确划分好各级人员的职责,出现事故按照责任对负责人进行严厉惩处^[3]。

3.5 加强价值工程的应用

价值工程属于技术与经济结合的管理模式,旨在使用最少的时间,实现活动的目标。在建筑和施工单位为建筑施工采买物料的过程中,使用价值工程可以完善采购制度,加强对工程成本的管控。

另外,通过价值工程理论,可以实现对工程成本的科学分析,价值工程借助新技术和知识按照施工图纸的设计方案进行施工,保障施工的有效性。提升企业工程造价管理的水平,降低施工过程中的风险概率,为企业提升效益。

结论

综上所述,随着建筑领域不断发展,工程造价管理在其发展过程中占据着越来越重要的地位。科学的工程项目造价对于建筑企业经济效益等产生重要的影响。因此,需要对工程造价风险进行全方面的管理和把控。采用科学的方法有效对造价风险进行识别和评估对造价风险进行完整的动态管理,最大程度的降低风险损失,提升企业经济效益。

[参考文献]

[1]王软方. 简析工程量清单计价模式下的工程造价风险管理[J]. 居业, 2020(07): 138-139.

[2]张贵华, 闫洁, 韩晓静. 工程造价的风险管理[J]. 价值工程, 2020(20): 79-80.

[3]兰红. 新形势下的建筑工程造价管理分析[J]. 产业创新研究, 2020(09): 108-109.

作者简介: 孙晶(1985.11-), 女, 毕业院校: 河北经贸大学, 现就职单位: 河北省安装工程有限公司。