

## 精细化管理模式在建筑工程物资材料管理中的应用

冉旭鹏

中国建筑土木建设有限公司, 北京 100088

**[摘要]**在最近的几年时间里, 在多方面利好因素的影响下, 使得我国社会经济水平得到了显著的提升, 从而为各个领域的发展壮大带来了良好的机遇。在这种形势下, 建筑工程行业发展势头十分的迅猛, 在建筑工程项目中工程物资材料的质量往往会对建筑工程整体质量会造成一定的影响, 所以建筑工程施工单位要想保证自身稳步持续发展, 那么就需要对建筑工程物资材料管理工作加以重点关注, 充分结合各方面实际情况来对物资材料管理机制进行优化和创新, 并且将精细化管理模式运用到建筑工程物资材料管理工作之中。建筑工程物资材料精细化管理工作其实质就是将建筑工程物资材料管理工作进行规范化的管理, 提升建筑工程物资材料管理工作的整体水平。将精细化管理理念切实的引用到工程物资材料管理工作之中, 能够促进建筑工程施工质量的显著提升, 促进建筑工程行业得以全面发展。

**[关键词]**精细化管理; 建筑工程; 物资材料管理

DOI: 10.33142/ec.v3i9.2538

中图分类号: F426.92

文献标识码: A

## Application of Fine Management Mode in Material Management of Construction Engineering

RAN Xupeng

China Construction Civil Engineering Co., Ltd., Beijing, 100088, China

**Abstract:** In recent years, under the influence of many favorable factors, Chinese social and economic level has been significantly improved, which has brought good opportunities for the development of various fields. In this situation, the development momentum of the construction industry is very rapid, in the construction project, the quality of engineering materials often has a certain impact on the overall quality of the construction project. Therefore, if the construction unit wants to ensure its steady and sustainable development, it needs to focus on the management of construction materials and materials and fully integrate all aspects the actual situation to optimize and innovate the material management mechanism and apply the refined management mode to the construction material management. The essence of the refined management of construction materials is to standardize the management of construction materials and materials and improve the overall level of construction materials management. It can promote the construction quality of projects and promote the overall development of industry.

**Keywords:** fine management; construction engineering; material management

### 引言

在社会经济飞速发展的影响下, 促进了民众的生活水平得到了显著的提升, 从而使得人们对建筑工程提出了更高的要求, 为了满足人们对建筑工程质量和综合性能方面的需要, 就需要加大力度落实建筑工程管理工作, 创建高品质的建筑工程项目, 从而为民众的生活创造良好的环境, 推动我国社会和谐稳定发展。近年来, 我国科学技术水平得到了显著的提升, 这样就使得建筑工程管理理念随之发生了巨大的变化, 并且也出现了诸多新型管理模式, 精细化管理就是其中最具代表性的一种最前沿的管理模式。精细化管理其实质就是从建筑工程施工各个细节入手, 针对各项施工工作进行全面的管控, 从而促进建筑工程施工质量的不断提升。

### 1 现行工程实行精细化管理的意义和功效

#### 1.1 实行精细化管理的意义

社会的飞速发展, 尽管为各个行业发展带来了诸多的机遇, 但是也加剧了各个行业内部的竞争形势, 建筑施工单位要想在严峻的市场竞争中长期的处在不败的境地, 那么就需要建筑施工单位从各个层面入手来提升自身的综合实力。在企业实施管理工作的时候, 切实的运用精细化管理工作可以促进企业经济效益的不断提升, 从而为企业的良好发展打下坚实的基础。加大力度全面落实精细化管理工作, 能够增进企业内部各个部门的通力协作, 切实的借助内控机制来增强企业自身的竞争实力, 推动企业稳步健康发展。在当前快速发展的时代中, 在市场经济不断发展的推动下, 工程企业业务必要对管理工作加以重点关注, 尽可能的对工程整体成本进行合理的控制, 借助精细化管理工作来对企业各

项费用支出加以全面的管控，从而有效的对企业在工程建设中可能遇到的风险加以规避。

### 1.2 实行精细化管理的功效

总的来说，企业在实际组织开展施工管理工作的时候，切实的引用精细化管理理念，可以有效的将管理和施工工作充分的融合，从而规避施工和建筑管理之间出现脱节的情况。企业针对经济实施精细化管理工作，可以促使企业经济效益与员工的业绩充分的结合，从而将企业管理人员的工作积极性挖掘出来<sup>[1]</sup>。这样才可以有效的促进工作效率和质量的不断提升，借助精细化管理工作可以准确的判断出企业各项工作中涉及到的重点，协助所有管理人员对于自身岗位的职责进行充分的了解，这样就可以避免发生管理疏漏的情况，精细化管理是促使工程岗位进行全面的细化，这种分层的方式可以明确工程项目各项工作内容和职责，从而保证各项工作能够得以有序开展。

## 2 建筑工程物资材料实施精细化管理模式的含义

(1) 精细化管理也可以理解为借助精益求精的管理模式来落实各项管理工作，建筑工程物资材料管理工作发展的必然趋势。其次，精细化管理共组的实施，能够有效的控制建筑工程整体成本，提升各类工程物资材料使用效率，确保建筑工程质量能够实现进行的目标。为了确保建筑工程行业能够持续稳定发展，建筑工程企业需要综合各方面实际情况来制定切实可行的精细化管理方案，切实的扭转以往老旧的管理理念，对精细化管理工作的重要性加以正确的认识。精细化管理也就是将精益求精的管理理念渗透到管理工作之中，这就需要管理人员秉承严谨认真的工作理念，切实的将物资材料管理工作的作用充分的发挥出来，为各项施工工作的有序开展给予良好的辅助<sup>[2]</sup>。

(2) 将精细化管理理念引用到建筑工程物资材料管理工作之中，在推动建筑工程行业稳步发展方面具有非常重要的影响作用，利用精细化管理工作可以有效的规避工程施工过程中发生物资材料浪费的情况，并且能够实现降低物资材料成本的目标。建筑工程物资材料精细化管理工作的实施务必要保证精细化管理理念能够与管理工作充分融合，在确保施工质量的基础上，尽可能的促进施工效率的提升。将精细化管理工作渗透到建筑工程物资材料管理工作之中，可以保证建筑企业在进行物资材料采买工作的时候，保证良好的经济性。首先，在进行各类建筑物资材料采买之前，建筑工程各项施工负责人应当对物资材料市场情况继续全面的调查，并且要制定完善的采购方案。其次，针对与物资材料生产厂商签署的各项施工协议进行管理。最后，工程各个相关负责人应当切实的针对建筑工程物资材料进行详细的结露和检查。

## 3 建筑工程管理的现状

### 3.1 内部控制力不尽如人意

在实际开展建筑工程管理工作的时候，管理部门内部管控效果较差，这样对于建筑工程管理工作的发展是非常不利的，并且还会引发诸多危险事故的发生，对于整个建筑工程行业的发展会形成诸多的阻碍<sup>[3]</sup>。

(1) 在实际开展建筑工程施工管理工作的时候，因为缺少对所有员工工作职责的详细划分，从而会造成各类问题的出现，无法确定问题的主要责任心，最终对于后续各项施工工作的开展会形成诸多的制约。

(2) 在实际组织开展建筑工程管理工作的时候，没有切实的落实安全管理工作，也没有对施工工作人员进行专门的安全教育，并且安全防护工作不到位都会对建筑工程管理工作的效果造成不良影响。

(3) 在实际实施建筑工程管理工作的时候，在实际开展施工前期工程设计或者是施工规划工作的时候，往往会遇到诸多设计方面问题，这样不但会对施工质量行程一定的损害，并且还会导致工程工期的延长。

### 3.2 硬件设施和管理制度存在漏洞

就当前建筑工程管理工作来说，要想将精细化管理工作的作用充分的发挥出来，那么最为重要的就是需要对相关硬件设施和管理机制进行有效的完善和创新。但是就当下各方面实际情况来看，硬件设施和管理机制中都存在诸多的问题，不仅会对建筑工程管理工作的有序开展形成一定的制约，并且也会威胁到建筑工程管理工作的整体效果。其次，在将精细化管理理念切实的引用到建筑工程施工管理工作之中，因为建筑工程在完工之后检查工作不到位，那么就会导致在项目移交的时候往往会出现经济纠纷，这样就会对建筑工程管理工作的效果造成不良影响。针对这个问题，务必要加大力度针对硬件设施和系统建设工作加以管控，尽可能的提升建筑工程管理工作的效率和效果<sup>[4]</sup>。

## 4 精细化管理模式在建筑工程物资材料管理中的应用

### 4.1 做好建筑工程物资材料的市场调查

在正式开始建筑工程施工工作之前，建筑物资材料管理人员应当对建筑工程各项施工流程、施工细节以及工

程所需要的物资材料的数量及性能全面的了解。物资管理工作人员要结合工程施工过程中所需要的物资材料情况进行前期的准备工作,并且还需要针对各类物资市场各方面情况进行调查,针对各个生产上的资质以及生产能力进行全面的了解。在完成建筑工程物资材料市场调查工作之后,物资管理工作人员应当结合各方面调查结果来编制市场调查报告,从而为工程物资材料的挑选工作给予良好的辅助。

#### 4.2 规范物资购买程序

在实施建筑工程各类施工物资材料采买工作的时候,应当在确保材料质量和性能的基础上,尽可能的缩减采买成本,所以在进行材料采买的时候,施工单位应当组建专门的采买工作小组,物资采买工作的实施需要以物资材料调查市场报告为依据,并结合建筑工程施工各方面实际需要来编制高效的采购方案<sup>[5]</sup>。

#### 4.3 控制物资管理的投入成本

要想从根本上对物资管理的投入成本实施切实的控制,避免发生物资材料浪费的情况,大部分建筑工程施工单位往往都会采用限额领料的方法。在实际组织开展建筑工程施工工作的时候,物资管理工作人员应当严格遵从规范制度,来制定材料发放计划,并且对各项材料的领用进行详细的记录,在工程完工之后进行汇总,避免发生物资浪费。

#### 4.4 规范招标程序精细化管理要求

物资材料采买工作的实施务必要秉承严谨认真的原则,所以建筑工程施工单位可以利用网络对外进行招标,从而选择最佳的材料供应商,并针对招标程序进行精细化管理,从而实现控制物资材料整体成本的目标。

#### 4.5 实行物资信息化管理

随着网络技术的快速发展,建筑工程实施物资信息化管理是必然趋势。在建筑工程物资采购的过程中,采取信息化的管理可以为建筑企业带来更大的经济效益,使物资管理过程更加便捷。为了确保有效地实施物资信息化管理,建筑企业应该对物资信息化管理人员进行培训,信息化管理人员在学习理论知识的同时掌握物资信息化管理的技术。建筑企业之间应该互相学习,共同探讨物资信息化的管理措施。

### 5 结束语

在社会经济飞速发展的影响下,为了保证建筑工程行业的良好发展,针对建筑工程物资材料实施精细化的管理工作是符合行业发展的需要,并且能够协助建筑工程施工单位提升各类施工物资的使用效率,降低工程整体成本,促进各项施工工作有序的开展,从根本上对建筑工程施工质量加以保证,为我国社会和谐发展创造良好的基础。

#### 【参考文献】

- [1]牛金莲.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].居舍,2020(05):147.
- [2]周怡,辜蕾蕾.精细化背景下的建筑工程物资管理分析[J].居舍,2020(02):132.
- [3]段文莉.浅谈建筑物资精细化管理[J].中国住宅设施,2019(12):61-62.
- [4]白晓强.精细化管理在建筑工程管理中的应用探讨[J].门窗,2019(17):25-28.
- [5]杨星语,张若贤.影响中国外商直接投资溢出效应的行业特征[J].财经界(学术版),2019(02):62.

作者简介:冉旭鹏(1993-),男,河南城建学院,本科,无机非金属材料工程,中国建筑土木建设有限公司,材料工程师,3年,助理工程师。