

## 建筑施工企业工程项目成本管理的问题与对策分析

周飞 李丽娟 李江

中国建筑第二工程局有限公司西南公司四川分公司, 四川 成都 610000

**[摘要]**近年来,在我国市场经济快速发展的带动下,使得我国建筑工程行业得到了良好的发展壮大,这样也加剧了建筑工程行业内部的竞争形势。建筑工程施工单位要想保证自身能够在激烈的竞争中长期处在不败的境地,那么最为重要的就是需要从各个细节入手来提升自身的综合实力。因为受到诸多外界因素的影响,建筑施工企业对于工程成本控制缺少基本的重视,这样对于建筑工程施工企业未来持续稳定发展是非常不利的。要想切实的对上述问题加以解决,那么就需要建筑工程施工企业对建筑工程项目成本管理工作所具有的重要影响作用进行正确的认识,结合实际情况对项目成本管理工作加以完善和创新,从而促进我国建筑工程行业的稳定发展,推动我国社会经济的良好发展。

**[关键词]**建筑施工企业;工程项目;成本管理策略

DOI: 10.33142/ec.v3i10.2712

中图分类号: F4

文献标识码: A

### Problems and Countermeasures of Project Cost Management in Construction Enterprises

ZHOU Fei, LI Lijuan, LI Jiang

Sichuan Branch of China Construction Second Engineering Bureau Co., Ltd. Southwest Company, Chengdu, Sichuan, 610000, China

**Abstract:** In recent years, driven by the rapid development of Chinese market economy, Chinese construction industry has been well developed and expanded, which also intensifies the internal competition situation of the construction engineering industry. In order to ensure that the construction units can be invincible in the fierce competition for a long time, the most important thing is to improve their comprehensive strength from various details. Due to the influence of many external factors, construction enterprises lack of basic attention to project cost control, which is very unfavorable for the sustainable and stable development of construction enterprises in the future. In order to solve the above problems, it is necessary for the construction enterprises to have a correct understanding of the important impact of the construction project cost management work and improve and innovate the project cost management combined with the actual situation, so as to promote the stable development of Chinese construction industry and promote the good development of Chinese social economy.

**Keywords:** construction enterprise; project; cost management strategy

#### 引言

在社会经济飞速发展的过程中,建筑工程行业所起到的重要影响作用越发的凸现出来。就现如今实际情况来说,我国建筑工程企业规模在逐渐的扩大,但是整体效益较差,特别是项目成本管理工作整体水平并没有到达完善的状态,与其他发达国家相比较来说还存在一定的差距,鉴于此,这篇文章主要针对建筑施工企业工程项目成本管理工作展开全面深入的研究分析,希望能够对我国社会和谐稳定发展有所帮助。

#### 1 施工项目成本管理的概念

施工项目成本管理工作其实质就是建筑施工单位综合各方面实际情况,将施工过程中涉及到的各项成本花费为对象,利用货币为计量单位,从项目立项一直到工程完工所牵涉到各项费用支出进行细致的管理,从而保证项目施工成本最优化的工作<sup>[1]</sup>。

#### 2 建筑施工企业工程项目成本管理的问题

相对于其他发达国家来说,我国建筑工程行业起步较晚,但是发展速度较快。在发展的初期,很多的建筑工程施工企业所运用的都是粗放式的业务发展形势,尽管能够可以有效的扩大业务范围,但是整个工作效率较低,并且这种形势下,建筑工程施工企业实际收益往往工会超出预算成本,建筑施工企业要想提升工程成本控制管理工作的效率,是非常困难的。建筑施工企业业务必要充分结合各方面实际情况,寻找优化成本管理工作的突破口,针对建筑工程成本管理工作中所存在的各类问题,利用有效的方式方法加以解决。因为建筑工程项目涉及到诸多的工作量,所以施工工作具有一定的复杂性,并且施工过程中会遇到诸多的不良因素会对项目建设成本造成诸多的影响,如果不能针对这些因素加以合理的管控,那么必然会导致资金浪费的情况发生<sup>[2]</sup>。诸如:建筑施工单位在制定工程项目成本目标的时候,通常只是参考的固定消费市场信息以及市场价格的基础上制定的,往往不会对施工现场各方面条件进行全面的调研,这样所获得的项目成本目标往往存在一定的不切实际的问题。建筑施工项目财务管理工作缺少良好的规范性,并且也没有针对性的制定完善的财务管理系统,很多的建筑施工企业也没有制定针对性的财务费用使用计划。通常情况下,建

筑施工企业项目材料成本往往都会在整个工程成本中占比到达百分之六十，但是很多的建筑施工单位项目施工工作往往也都会选择对外分包的形式，这种施工形式极易引发材料成本失控的不良后果。很多项目管理工作整体水平较差的施工单位也会发生分包项目多次定价的情况，这样就会引出诸多额外项目，正式因为这些问题的存在会对建筑施工现场埋下诸多的隐患，无法从根本上确保建筑工程施工成本管理工作能够实现既定的目标<sup>[3]</sup>。

### 3 建筑项目成本管理的重要意义

在针对建筑工程项目实施成本管理工作的时候，相关工作人员务必要对建筑项目成本管理工作所具有的重要性加以正确的认识，在正式开始成本管理工作之前，务必要从多个角度对成本管理工作的特征加以了解，这样对于有序的开展成本管理工作能够起到良好的辅助作用。在实施建筑工程施工工作之前，也需要切实的编制工程成本预算，从而对管理工作过程中可能遇到的问题加以预防，保证工程项目的质量。针对建筑工程项目成本实施高效的管理工作，也可以对项目资金预算进行合理的把控，提升资金的利用效率，为各项施工工作的有序开展创造良好的基础，尽可能的缩减工程施工成本，促使施工单位能够获得更加丰厚的经济收益<sup>[4]</sup>。

### 4 建筑企业工程项目成本管理的具体策略

通过以上阐述我们总结出，我国现如今建筑工程项目成本管理工作中存在诸多的问题，如果不能将这些问题加以高效的解决，那么必然会对我国项目成本管理工作的实施造成诸多的制约，要想切实的提升项目成本管理工作的效率和效果，可以从下面几个方面入手：

#### 4.1 不断地健全和完善项目成本管理的体系

首先，在组织开展项目投标工作之前，务必要安排专业人士对工程项目实施综合评审，并对工程项目成本加以预测。其次，要从各个角度入手来对项目成本管理体系进行切实的优化和完善。在实施建筑工程项目成本预测工作的时候，需要对直接成本以及间接成本加以综合考虑，保证成本预测的准确性和全面性。在针对性的实施项目成本管理工作的時候，务必要对管理工作的内容和职责进行详细的划分，并且需要编制针对性的激励方案，将工作人员的薪酬待遇与工作绩效进行挂钩，从而有效的带动工作人员的工作积极性。再有，将所有工作人员的工作和职责进行详细的说明，从而提升工作人员的工作效率和质量。一旦发生任何的事故，也可以作为追责的依据。充分结合各方面实际情况，创设分工明确的项目成本管理机制，从而为工作人员的各项工 作给予规范化的指导，提升项目成本管理工作的整体水平。

#### 4.2 对项目成本管理加强宣传力度

就当下实际情况来说，建筑工程施工单位内部各个层级工作人员对项目成本管理工作的 重要性缺少正确的认识，导致这一问题的主要根源就是因为企业对项目成本管理工作的宣传工作不到位所造成的。就企业来看，全面的实施宣传和教育工作，能够促使企业内部工作人员对成本管理工作加以准确的认知。就各个管理层工作人员来看，需要加大教育工作的力度，大范围的对企业文化进行宣传<sup>[5]</sup>。再有，建筑工程施工企业内部各个部门之间应当积极的进行沟通和交流，并对工作进行合理的分工，促使各个层级工作人员都能够树立正确的责任理念，在制定各项发展决策的时候，要对企业经营收益加以综合考虑。

#### 4.3 提高有关人员的专业素质

要想切实的将项目成本管理工作的作用施展出来，那么就需要重视工作人员专业素质的提升，定期组织工作人员进行专业培训，从整体上提升工作人员的专业水平和综合素质，提升工作的效率和质量。

### 5 建筑工程施工企业工程项目成本管理的原则

#### 5.1 全面原则

一个完整的建筑工程施工项目是需要大量的工作人员的参与的，因为建筑工程项目整体规模较大，所以工程项目成本核算工作持续时间较长，在工作中务必要秉承全面性的原则，这样才能确保成本核算的准确性和高效性。

#### 5.2 目标原则

在实际开展建筑施 工项目成本核算工作的时候，需要加强目标控制管理工作的力度。目标原则并非是单纯的在施 工项目整体成本中加以运用，并且也需要结合部门成本进行细化，推动各项工作的有序开展。

#### 5.3 节约原则

节约原则并不代表节制必要费用的开支，而是在保证工程项目质量的前提下，尽可能采用先进技术、可重复利用的资源等节省工程项目的成本。

### 结束语

总的来说，要想保证建筑施 工企业工程项目成本核算和管理工作的效率和效果，那么最为重要的就是合理的利用资金，将各项资源进行优化配置，并对项目工程成本核算工作中所存在的问题加以高效的解决，推动企业稳步健康发展。

#### 【参考文献】

- [1]梁超. 建筑施 工企业工程项目成本管理存在的问题与对策[J]. 企业改革与管理, 2020(15): 199-200.
- [2]周权. 建筑施 工企业工程项目成本管理的问题及对策浅析[J]. 商讯, 2020(09): 147-148.
- [3]段伟然. 建筑施 工项目成本管理存在的常见问题与对策[J]. 管理观察, 2019(12): 130-132.
- [4]张洋. 建筑施 工企业工程项目成本管理的问题与对策[J]. 山西财经大学学报, 2018, 40(2): 28-29.
- [5]苏薇, 菅卿珍. 建筑企业工程项目成本管理的问题与对策[J]. 天津城建大学学报, 2014, 20(01): 58-63.

作者简介：周飞（1989.12-），男，汉族，中建二局有限公司西南公司四川分公司商务经理。