

刍议房屋建筑施工管理存在的问题及对策

王洋 任小平 冯绍

中国建筑第二工程局有限公司西南公司四川分公司, 四川 成都 610000

[摘要]在多方面利好因素的影响下,使得我国综合国力得到了全面的提升,从而为我国房屋建筑工程行业的发展带来了良好的机遇,并为我国社会经济快速发展起到了推动的作用。在实施房屋建筑施工工作的过程中,切实的落实施工管理工作不但能够有效的提升工程施工质量,并且也可以保证工程施工工作的效率。在当下房屋建筑工程行业快速发展的形势下,我们需要针对房屋建筑施工管理工作的重要性加以正确的认识,并从多个角度针对施工管理工作加以深入分析研究,结合实际情况对施工管理工作进行优化创新,对于促进房屋建筑工程行业的持续健康发展能够起到积极的影响作用。

[关键词]房屋; 建筑施工; 管理; 问题; 对策分析; 处理办法

DOI: 10.33142/ec.v3i10.2714

中图分类号: TU767

文献标识码: A

Discussion on Problems and Countermeasures of Housing Construction Management

WANG Yang, REN Xiaoping, FENG Shao

Sichuan Branch of China Construction Second Engineering Bureau Southwest Branch Co., Ltd., Chengdu, Sichuan, 610000, China

Abstract: Under the influence of many favorable factors, China's comprehensive national strength has been comprehensively improved, which has brought good opportunities for the development of China's housing construction industry, and played a role in promoting the rapid development of China's social economy. In the process of implementing housing construction work, the practical implementation of construction management work can not only effectively improve the quality of project construction, but also ensure the efficiency of engineering construction work. In the current situation of rapid development of the housing construction engineering industry, we need to have a correct understanding of the importance of housing construction management work, and conduct in-depth analysis and research on construction management work from multiple angles, and carry out construction management work based on actual conditions. Optimization and innovation can play a positive role in promoting the sustainable and healthy development of the housing construction industry.

Keywords: house; building construction; management; problem; countermeasure analysis; solution

引言

在社会经济飞速发展的影响下,有效的推动了我国建筑工程行业的发展壮大,并且使得建筑工程行业在我国社会经济发展中所起到的重要作用越发的凸显出来。在实际组织开展建筑工程施工工作的过程中,外界诸多因素都会对施工质量造成一定的影响,所以要想切实的提升建筑工程施工质量,那么最为重要的就是需要加大力度全面落实工程施工管理工作,确保各项施工工作都能够实现既定的效果目标,从根本上对建筑施工质量加以保证。

1 房屋建筑施工管理工作的重要性

房屋建筑施工管理工作所具有的重要性集中表现在下面几个方面:首先,房屋建筑施工管理工作能够对整个工程施工质量加以根本保障。在实际组织开展建筑施工管理工作的过程中,尤其是施工过程中的施工管理工作的实施的效率和效果与工程施工质量存在密切的关联,不管是施工技术和施工进度的工作都会对工程施工质量造成巨大的影响^[1]。所以房屋建筑施工单位务必要对房屋建筑施工管理工作加以重点关注,切实的推动工程施工质量的不断提升。其次,房屋建筑施工管理工作也与施工单位最终获得的经济和社会效益存在一定的关联。在当下市场经济飞速发展的形势下,建筑工程行业内部竞争形势越发的激烈,就房屋建筑工程企业来说,要想获得更加丰厚的经济收益,那么最为重要的就是需要不断提升自身的管理工作水平,为各项工作的有序开展创造良好的基础。施工单位需要在保证工程是质量的基础上,尽可能的控制工程成本,促进经济效益的不断提升^[2]。

2 房屋建筑施工管理问题分析

2.1 施工管理体系不健全

要想从根本上确保各项施工工作能够按照既定计划按部就班的进行,那么就需要充分结合各方面实际情况和需要来编制施工管理体系。就现如今实际情况来说,很多的企业内部各个层级工作人员对于施工管理体系缺少基本的重视,使得施工管理工作无法得以有效的落实。就施工企业上层管理人员来看,尽管对施工管理工作有了全新的认识,并且也逐渐的意识到了施工管理工作所具有的重要性,针对性的制定了管理方案,但是因为他们并不具备充足的现场管理经验,所以所制定的管理方案并不具备良好的可行性,无法对各项管理工作的实施给予良好的辅助。再有,很多的企业尽管可以编制出较为完善的管理制度,但是在实际落实的过程中,往往都还停留在表面化和形式化方面,从而也会对管理工作作用的施展造成诸多的阻碍^[3]。

2.2 施工成本管理不到位

在实际组织开展房屋建筑各项施工工作的过程中,还应当对施工成本管理工作给予重点关注,这样对于建筑工程行业的发展也能够起到积极的辅助作用。很多的施工企业在施工成本方面缺少合理的规划,这样就造成了工程在经济方面会发生巨大的经济损失,施工资料浪费的情况十分严重,这样对于施工单位的良好发展是非常不利的。

2.3 施工管理人员素质不高

就施工管理工作来说,对于工作的开展具有关键性影响作用的是管理人员,只有保证管理人员能够树立正确的管理理念,才能保证管理工作能够全面的得到落实,并且实现既定的管理目标。但是经过实践调查我们发现,很多管理人员对于自身工作的重要性缺少正确的认识,并且自身专业能力较差,所以无法保证管理工作能够得以切实的落实。如果不能对施工工作进行有效的管理,那么极易导致施工现场管理混乱的情况,甚至会对施工进度和施工质量造成一定的损害。所以,房屋建筑工程施工单位务必要对管理工作的实施给予重点关注,综合各方面实际情况推动管理工作的全面实施^[4]。

2.4 施工材料采购管理的不科学

房屋建筑施工材料的质量往往与整个工程施工质量密切相关,而当下很多房屋建筑施工单位为了尽可能的缩减工程成本,往往会采用质量不达标的施工材料进行施工工作,这样不但会损害到整个工程的施工质量,并且也会对工程施工工作人员的人身安全造成一定的威胁,所以务必要加强施工材料采购管理工作,保证所有被使用到工程施工中的施工材料都能够达到规定的质量标准。

3 提高房屋建筑工程施工管理水平有效对策

3.1 实行施工管理目标责任制

在正式开始房屋建筑施工管理工作之前,需要综合各方面实际情况来制定出完善的管理责任制度,将各项责权进行详细的划分,这样才能确保管理工作的效率和质量。其次,在实施房屋建筑工程管理工作的时候,务必要对管理工作进行合理的安排,保证各项工作都能够有序的开展,对于那些施工关键工序需要安排专人针对管理工作进行全程监控,并且在施工过程中也需要对施工质量进行检查,并对检查结果进行详细的记录,从多个方面来增强建筑工程施工现场管理力度^[5]。

3.2 深入贯彻绿色施工的理念和要求

在当前可持续发展理念全面实施的影响下,将绿色施工理念加以合理的运用,不但可以有效的控制工程对周边环境造成污染,并且能够促使施工单位能够树立良好的社会形象,为整个建筑工程行业的稳定发展创造良好的基础。近年来,我国对于环境保护工作越发的重视,所以建筑工程行业也需要加大力度全面实施环境保护工作,将绿色施工理念切实的渗透到工程施工各个工序之中,尽可能的规避污染问题的发生,促进房屋建筑工程施工质量的不断提升。并且在实际组织开展施工工作的时候,全面的落实施工管理工作,利用各种有效的方式方法来进行绿色施工文明施工的宣传工作,保证工程施工质量。

4 房屋建筑施工管理工作问题的对策和处理办法

4.1 加强对施工材料的管理

首先,房屋建筑工程施工管理工作人员务必要对施工材料管理工作所具有的重要影响作用加以正确的认知,在此基础上掌握各类施工材料的性质以及施工使用方法,这样能够为后续房屋建筑施工工作的有序开展给予良好的辅助。其次,房屋建筑施工单位需要安排专业人员针对建筑施工工作来进行施工材料的采买工作,可以利用对外招标的形式来挑选适合的材料供应商,从而从根本上对施工材料质量加以保障。最后,所有运送到施工现场的施工材料都需要由专人进行质量检查,在保证质量无误的基础上方能加以使用。一旦发现任何的问题,都需要第一时间与供应商联系进行调换,避免质量低劣的施工材料被运用到工程施工之中,对整个工程施工质量造成损害。

4.2 重视施工文明

在组织实施房屋建筑施工工作的时候,施工工作的文明化程度也与工程施工水平存在关联,所以提升施工的文明水平,尽可能的避免施工工作对周边环境造成不良影响,切实的保障施工工作人员的人身安全,促使施工单位树立良好的社会形象。建设单位应进一步强化文明意识,将施工过程中产生的垃圾堆放至指定地点,降低对外部环境的影响和相关事故的发生风险。

结束语

总的来说,房屋建筑施工质量与民众生活和社会发展密切相关,所以务必要给予重点关注,从各个细节入手来对施工质量进行监管,切实的保证施工质量。对于施工管理工作中所存在的各种问题,需要利用有效的方式方法加以解决,推动房屋建筑工程行业的良好发展。

[参考文献]

- [1]林广生.房屋建筑施工管理存在的问题及对策[J].建材与装饰,2020(12):135-136.
 - [2]程金良.房屋建筑施工管理存在的问题及对策分析[J].四川水泥,2018(09):219.
 - [3]王继中.房屋建筑施工管理中存在的问题及对策[J].江西建材,2017(05):268.
 - [4]罗国恒.房屋建筑施工管理存在的问题及对策[J].工程技术研究,2017(02):149.
 - [5]龙云.房屋建筑施工管理存在的问题及对策分析[J].低碳世界,2016(24):162-163.
- 作者简介:王洋(1996.7-),男,汉族,中建二局有限公司西南公司四川分公司助理工程师。