

## 工程建设管理中存在的问题及应对策略的研究

唐云花

南京仁生装饰工程有限公司, 江苏 南京 210001

**[摘要]**近年来,在多方面利好因素的影响下,使得我国建筑工程行业得到了全面的发展进步,在这种形势下人们对建筑工程管理工作越发的重视。工程建设管理工作的主要作用就是在实践落实工程建设各项工作的时候,借助高水平的前期施工方案以及高效的控制方法来实现控制工程成本、提升工作效率和质量的目的。高水平的建设管理工作在促进施工单位获得更加丰厚的经济收益方面具有良好的作用,在社会快速发展的带动下,尽管各个行业都得到了良好的发展进步,但是同时也加剧了各个行业内部的竞争形势,建筑施工单位要想不断的提升自身的综合实力,那么最为重要的就是需要全面推进工程建设管理工作的实施,所以高效的工程建设管理工作对于保证企业稳定健康发展是非常关键的。

**[关键词]**工程建设;管理;问题

DOI: 10.33142/ec.v3i11.2758

中图分类号: TU198

文献标识码: A

## Research on Problems and Countermeasures in Engineering Construction Management

TANG Yunhua

Nanjing Rensheng Decoration Engineering Co., Ltd., Nanjing, Jiangsu, 210001, China

**Abstract:** In recent years, under the influence of many favorable factors, Chinese construction engineering industry has obtained comprehensive development and progress. In this situation, people pay more and more attention to the construction project management. The main function of project construction management is to control the project cost and improve the work efficiency and quality with the help of high-level preliminary construction scheme and efficient control method when implementing various works of engineering construction. High level of construction management plays a good role in promoting the construction unit to obtain more rich economic benefits. Driven by the rapid development of society, although all industries have made good progress, but it also intensifies the internal competition situation of each industry. If the construction unit wants to continuously improve its comprehensive strength, then it is the most important It is necessary to comprehensively promote the implementation of engineering construction management, so efficient engineering construction management is very important to ensure the stable and healthy development of enterprises.

**Keywords:** engineering construction; management; problems

### 引言

在社会快速发展的影响下,使得人们的思想意识出现了巨大的变化,人们对建筑工程建设工作提出了更高的要求,这样就加剧了建筑项目建设管理工作的难度,再加上诸多影响因素的存在,导致工程施工过程中会遇到诸多的问题,如果不能对这些问题加以高效的解决,那么必然会对建筑工程整体施工质量造成一定的损害。所以我们需要提升工程建设管理工作的力度,运用有效的方式方法对管理工作中所存在的各种问题加以解决。

### 1 工程建设管理工作中存在的问题

#### 1.1 缺乏一定的管理意识

首先,很多建筑工程施工单位上层管理人员往往缺少良好的管理意识,这样对于管理工作的实践落实是非常不利的。诸如:在实施安装工程施工工作的时候,管理工作中存在以包代管、以罚代管的情况,那么就会引发诸多施工失误的情况,不仅会导致施工材料的浪费,并且对于工程施工质量的保障也是非常不利的<sup>[1]</sup>。其次,尽管很多的施工单位内部员工以及管理工作人员在工程施工管理工作给予了诸多的关注,但是这些关注只是针对那些表面施工工作而已,施工单位内部并没有真正的制定专门的管理机制,从而无法将管理工作的作用切实的发挥出来。再有,很多的施工单位在实际组织开展工程建设管理工作的时候,往往会存在诸多的认知误区,主要表现在部分单位并没有结合当代社会发展需求来对管理方式方法加以优化和完善,这样就会导致管理工作不能满足现实需要的情况发生。

## 1.2 急功近利现象严重

首先, 建筑施工单位对于施工过程中所遇到的工程管理工作效率较差的问题, 很多施工单位往往都是利用控制物质资本和工程材料资本投入的方法来止损, 这样对于工程施工质量的保证是非常不利的。其次, 部分施工单位为了获得更加丰厚的经济收益, 往往采用违规的方式来落实工程建设管理工作, 从而也会损害到工程的施工效果和施工质量<sup>[2]</sup>。

## 1.3 管理人才短缺严重

实际上, 不管是工程项目施工工作还是管理工作的实施, 要想实现既定的工作目标, 那么最为重要的就是要保证工作人员的专业性达到良好的水平。但是就当下实际情况来说, 我国建筑工程项目施工和管理人才匮乏的问题十分的严重, 这样就会引发诸多的施工质量问题。诸如: 如果工程施工单位所实施工程项目施工和管理工作整体效果较差, 并且这一问题无法高效的被解决, 那么必然会损害到建筑工程施工工作的效率和效果。其次, 如果在建筑工程项目落实施工和管理工作的的时候遇到突发情况, 并且问题无法的以高效的解决, 那么也会对工程各项施工工作的有序开展造成一定的限制<sup>[3]</sup>。

## 1.4 施工单位监管力度不够

就当下实际情况来说, 我国大部分工程施工单位在施工过程中所实施的监督和管理效果较差, 并且在组织开展施工建设和管理工作的时候, 没有对施工质量和工作效果进行检查, 这样从某种层面上来说会对我国建筑工程行业的良好发展造成一定的阻碍。其次, 针对施工过程中遇到的各种问题没有及时的加以解决, 从而会对后续施工工作造成诸多的危险隐患<sup>[4]</sup>。

# 2 提升工程项目建设管理工作水平的对策建议

## 2.1 加强对工程现场的管理

在实际组织开展建筑工程建设管理工作的时候, 往往会遇到诸多的突发情况, 在这种情况下, 管理工作人员务必要做好全面的调查工作, 这样才能综合各方面实际情况利用有效的方式方法来将问题加以合理的解决。其次, 要综合各方面实际情况来制定专门的管理规范和管理制度, 在实施前期准备工作的时候, 需要针对现场管理制度加以优化, 并在实践中加以执行, 做好施工人员的调配工作, 针对施工成本进行合理的管控, 对于施工涉及到的各项费用支出进行详细的记录, 有效的保障施工各项工作的有序开展<sup>[5]</sup>。

## 2.2 建立完善的工程建设管理体制

高水平的工程管理制度能够有效的对工程建设管理工作的实施加以保障, 并且这也是提升工程建设管理工作整体水平的重要基础。所以, 相关管理部门务必要充分结合各方面实际情况和需要来对工程管理制度加以优化和完善, 从而确保工程管理制度能够满足实际工作的需要, 从根本上促进工程建设工作的效率和效果。其次, 施工人员需要在日常工作中不断总结经验, 切实的对所执行的管理制度加以完善, 这样才能为各项工程建设工作的实施创造良好的基础。

## 2.3 提高管理人员的综合素质

在实际组织开展建筑工程建设工作的的时候, 管理人员的综合素质往往会对工程施工工作的效率和效果造成一定的影响。建筑工程施工单位需要充分结合工程实际情况, 针对工程管理人员的实际情况进行综合分析, 并且创设切实可行的管理机制, 这样才能保障保证各项工作能够遵从规范标准加以落实。其次, 定期组织管理工作人员进行技术培训工作, 从整体上提升管理人员的技能水平, 促使管理人员日常工作水平和效率的不断提升。高水平的管理人员都会拥有良好的管理意识和责任心, 他们可以正确的认识管理工作在工程建设中所起到的重要影响作用, 从而提升不断提升工作的效率和质量, 尽可能的避免因为管理工作的失误而造成工程施工质量问题。

## 2.4 实现建设工程管理信息化

在社会快速发展的带动下, 使得我国科学技术整体水平得到了显著的提升, 从而被人们大范围的运用到了工程建设管理工作之中, 有效的推动了工作的效率和效果的不断提高。工作人员务必要对信息化管理方式的实践运用加以重点关注, 充分结合实际情况, 将信息化技术的作用充分的发挥出来, 保证工程施工单位自身综合实力的不断提升。

## 2.5 强化建设工程造价管理

企业要想保证自身稳定健康发展, 那么是需要高效的工程造价管理工作的辅助的, 造价管理工作人员需要针对整个行业进行综合调查和分析, 准确的判断行业发展形势, 在综合各方面实际情况的基础上来制定切实可行的建设工程

造价管理方案，从而为后续各项工作的规范性实施创造良好的基础。针对造价管理工作加以切实的完善，从根本上提升工程造价管理工作的效率和效果，对于推动整个建筑工程行业的良好发展能够起到积极的辅助作用。

### 3 结束语

总的来说，建筑工程施工质量和施工成本管理工作的效果往往都与施工监管工作存在一定的关联。所以，施工单位需要充分结合实际情况，运用有效的方式方法来对监管工作中所存在的各种问题加以切实的解决，从而将建筑工程施工监管工作的作用充分的发挥出来。

#### [参考文献]

- [1]盛昭瀚,薛小龙,安实.工程建设管理中存在的问题及应对策略研究[J].管理世界,2019,35(04):192-195.
  - [2]王同军.工程建设管理中存在的问题及应对策略研究[J].铁道学报,2019,41(01):1-9.
  - [3]赵雷.工程建设管理中存在的问题及应对策略研究[J].山西建筑,2018,44(26):247-248.
  - [4]梁茹,盛昭瀚.工程建设管理中存在的问题及应对策略研究[J].中国软科学,2015(11):123-135.
- 作者简介：唐云花（1982.10-），大专。