

# 建筑工程施工费用控制管理的方法探讨

黄荣学

中国有色金属工业第十四冶金建设公司, 云南 昆明 650021

**[摘要]**从概念上讲, 建设项目的建设成本控制与管理是指使用专业的管理方法和管理技术, 有效地控制项目建设过程中影响项目成本的所有因素, 减少建设成本。尽可能多地处理项目中不必要的支出, 以确保实际的建设项目成本控制在预算之内。从实际情况看, 建设项目建设成本的控制和管理主要是对建设阶段各种成本和支出数据进行统计分析, 并及时提供反馈。对于各种建设成本的实际支出, 有必要对相应的预算成本进行比较分析, 检查超出预算或预算额度的建设环节, 调查分析原因, 找出解决方案。

**[关键词]** 建筑工程; 费用控制; 措施

DOI: 10.33142/ec.v3i11.2766

中图分类号: TU723.5

文献标识码: A

## Discussion on the Methods of Construction Cost Control and Management

HUANG Rongxue

The 14th Metallurgical Construction Cooperation of China Nonferrous Metals Industry, Kunming, Yunnan, 650021, China

**Abstract:** Conceptually speaking, the construction cost control and management of construction projects refers to the use of professional management methods and management techniques to effectively control all factors affecting the project cost in the process of project construction and reduce the construction cost. Deal with unnecessary expenses in the project as much as possible to ensure that the actual construction project cost is controlled within the budget. From the actual situation, the control and management of the construction cost of construction projects is mainly to carry out statistical analysis on various cost and expenditure data in the construction stage, and provide timely feedback. For the actual expenditure of various construction costs, it is necessary to compare and analyze the corresponding budget costs, check the construction links beyond the budget or budget amount, investigate and analyze the reasons and find out solutions.

**Keywords:** construction engineering; cost control; measures

### 引言

随着时代不断进步推动各项工程建设规模不断扩大, 建筑行业得以迅猛发展的同时促使行业竞争日益激烈, 在这样的背景下, 给工程管理带来更多挑战。要通过科学有效的手段节省工程各项费用开支, 并且针对工作中遇到的各种问题进行综合分析, 结合各方面情况来选择适合的方法对问题加以解决, 从而有效的推动建筑工程项目各项工作的有序开展。

### 1 建筑工程施工项目费用管理新挑战

#### 1.1 管理工作所针对的对象复杂性较强

就一项建筑工程项目来说, 与项目成本存在关联的因素有很多, 怎样针对成本加以切实的高效的管控, 务必要结合行业发展形势来制定管理方案。现下, 人们在建筑工程施工中引入了大量的新型施工技术和施工物料, 这样就导致成本管理工作对象复杂性的不断提升, 所以为了从根本上保证成本管理工作的效果能够达到既定的目标, 我们需要针对项目成本管理工作加以合理的调控<sup>[1]</sup>。

#### 1.2 项目规模不断扩大, 为费用管理工作的实施造成了诸多的困难

在社会快速发展的带动下, 使得我国建筑工程行业得到了良好的发展, 从而促进了建筑工程规模的逐渐扩大, 最终导致项目工程涉及到的成本信息数据数量不断增加, 为建筑工程费用管理工作的实施造成了诸多的困难。为了切实的保障建筑工程费用管理工作的有序开展, 施工单位需要不断促进各个部门之间的沟通联系, 从而更全面的获取实时信息, 为费用管理工作的落实提供有利的支持<sup>[2]</sup>。

#### 1.3 费用管理工作的落实

项目费用管理工作需要渗透到工程施工各个细节之中, 并且所有各个层级工作人员都需要形成正确的成本管理意识, 从而切实的对成本管理工作的作用发挥出来。

## 2 建筑工程施工费用控制管理领域存在的主要问题

### 2.1 对于工程施工费用控制存在一定的认识偏差

建筑公司不了解建筑成本的管理,认为成本管理是财务管理部门的责任,而其他部门基本上没有形成正确的认识。所有部门都参与了一家建筑公司的建筑成本管理,所有员工都需要参与并形成合力,以便更有效地执行相关的建筑成本管理和规定。管理和建筑项目的建筑成本不仅仅是减少建筑成本。在保证工程项目质量的基础上,优化施工费用的控制管理体系,实现施工总体成本的有效降低<sup>[3]</sup>。

### 2.2 在“工期费用”的控制管理方面做得不到位

建筑工程项目的施工,都有一定的时间周期,能不能在施工工期内,顺利完成施工项目,是施工企业信誉和技术水平以及管理效率的综合体现,就对施工企业的工期管理提出了更高的要求。但是,许多建筑公司在施工期间没有足够的控制权,对于某些施工环节,施工期间的成本控制不够准确。相关施工环节的连接不能有效地区分不同项目的建设成本。这些问题的存在,在很大程度上,使得施工企业的工期费用控制管理没有得到有效落实,既影响了施工进度,也提高了相关的施工管理费用<sup>[4]</sup>。

### 2.3 施工阶段费用控制管理体系不够完善

现代工程项目的施工管理主要采用项目经理的责任方法。项目经理在管理项目建设的各个方面都起着重要的决定性作用。通常,在实际施工开始之前,建筑公司会建立一个相应的项目团队,然后将特定的施工管理权限移交给新成立的项目团队。在项目建设过程中,项目团队通常会定期向高级管理部门报告与建设相关的信息。该制度虽然在一定程度上提高了施工管理的效率,但是由于权利和责任的界定不明确,导致施工成本管理和管理体系不完善,影响实际施工成本管理的效率。

## 3 提高建筑工程施工费用控制管理工作效率和方法

### 3.1 完善费用管理体系

因为费用管理工作并非是一项短时间的工作,其是穿插在建筑工程项目施工各个环节之中的,所以需要所有工作人员的共同参与,才能实现良好的目标。建筑施工单位需要综合各方面实际情况来制定完善的工程费用管理体系,针对成本管理工作进行详细的划分,编制专门的费用管理体系,将各个部门所有工作人员的工作积极性进行切实的调动。加大力度全面推进成本控制工作的实施,并且需要针对费用管理工作进行定期的总结,在确保费用管理与项目施工计划保持统一的基础上,严格遵照费用管理计划落实各项工作。其次,企业需要结合各方面实际情况来将费用管理理念加以合理的运用,设立专门的奖惩机制,有效的激发员工的工作积极性,针对员工行为进行规范性的指导<sup>[5]</sup>。

### 3.2 减少施工过程中的非正常消耗

(1)在建筑施工过程中,原材料可以节省大量空间,因为材料成本占项目的大部分。如果施工延误导致额外的成本,您将不得不依靠节省的原材料节省,这也提高了施工质量。不合格的原因之一是在施工过程中需要计划和管理材料的供应和支出。因此,施工单位需要制定详细的总体规划,以准备该单位的工程材料。建造建筑物时要检查的第一件事是项目的质量。我们坚持材料的质量和低价格。加强对内部人员的监控,以避免人员造假,并确保所有任务均符合指定要求。加强现场控制,减少物料搬运过程中的磨损,严格限制物料消耗,对大量物料进行详细记录,并通过配额拣配来实施。无需回收未使用的原材料。强调随机堆放,废物利用和节省原材料是节省建筑成本的重要途径。施工单位必须贯彻落实“定额取材,竣工清算”的原则。

(2)挑选物料时请使用严格的统计信息,以避免产生多种浪费。您还需要防止他人亲自转售您的建筑材料。在施工初期,使用“限额领料制度”进行存储。合理管理建材成本,在采购时主动调查当地建材价格和周边地区建材价格,通过严格计算制定合理的采购方式,最大程度降低成本保持其极限。管理物料的市场价格。做到如何防止非法供应商抬高价格。如果发生这种情况,也可以报告给相关的当地执法机构,以防止不必要的花费<sup>[6]</sup>。

### 3.3 提高费用管理的信息化水平

利用有效的方式方法针对费用管理工作进行完善,以材料费用来说,在实施工程设计工作的时候,需要对工程量加以精准的计算,针对材料损耗制定合理的范围,从而保证各项施工工作的有序开展。运用工程施工信息化管理机制,对涉及到的各项信息数据进行统一的收集,并且能够实现对材料消耗以及各项费用的使用情况加以全面的掌控,从而能够对材料管理方案加以适当的调整,保证工程成本控制工作的效率和效果。其次,利用信息化技术和方法,增强各个部门之间的沟通交流,提升工程费用管理工作整体水平。

### 3.4 提高施工技术人员的水平和能力

加大力度针对建筑工程施工成本进行全面的管控,要想实现既定的成本管控目标,那么最为关键的就是组织相关工作人员进行专业的培训工作,从整体上提升工作人员的专业水平,提升工作的效率和效果,尽可能的避免危险事故的发生。

### 3.5 建立完善的成本预算制度,权责一致

要想保证建筑工程施工成本管理工作能够按照既定计划按部就班的落实,那么就需要制定专门的成本预算制度,将全责进行统一,对于建筑工程各项施工工作实际情况进行全面的了解,将成本预算控制工作合理的渗透,将这项工作的作用充分的发挥出来。在实施成本核算工作的过程中,需要针对各个工序中所存在的问题进行深入的分析,确定造成成本浪费的主要原因,运用有效的方式方法加以解决,尽可能的提升各类资源的利用效率。

## 4 对工程施工项目费用采用动态控制方式

### 4.1 人工费用的控制

建筑施工企业是劳动密集型企业,而基层员工流动性相对比较大,这在管理人工成本方面产生了某些问题。在这种情况下,建筑公司可以将某些建筑工作外包给专门的建筑团队,以减少雇用和培训员工的成本。同时,对于公司员工而言,员工的正常工作绩效与实际工资密切相关,并且通过绩效评估模型,员工的责任感得到了提高,不必要的人工成本得以减少。

### 4.2 工程材料费用的控制

材料成本的控制在一定程度上能够影响项目工程总成本,是成本控制工作的重要环节之一。首先,在实际组织施工工作的时候,一旦发现存在超出定额的情况的时候,需要对造成这一问题的根源进行排查,利用有效的方法加以解决。其次,切实的对材料采购成本进行切实的管控,并且要确保材料的质量达到规定的要求,这样才能切实的提升成本的利用效率。在材料采购过程中要尽量减少由于积压而导致资金占用问题,同时做好材料的现场管理工作,杜绝材料损耗。

## 5 结束语

在经济不景气的情况下,建筑工程公司的市场竞争日趋激烈。如何采取有效的建筑成本管理和控制方法,是每个建筑公司都需要考虑的重要问题。施工成本的控制和管理涉及许多组织部门和单位,工期较长。这就要求建筑公司更加重视工程造价的控制与管理,不断探索创新的管理方法,以有效降低工程造价,提高建筑企业的实际经济效益。

### [参考文献]

- [1]罗军全. 建筑工程施工费用控制管理的方法探讨[J]. 财经界,2020(28):44-45.
- [2]陈敏. 建筑工程施工费用控制管理的方法探讨[J]. 居舍,2019(17):133-134.
- [3]吴超明. 建筑工程施工费用控制管理的方法探讨[J]. 建材与装饰,2018(43):182-183.
- [4]郑良奋. 建筑工程施工费用控制管理的方法探讨[J]. 江西建材,2017(10):222.
- [5]张为杰. 建筑工程施工费用控制管理的方法探讨[J]. 中国乡镇企业会计,2015(06):116-117.
- [6]王治平. 建筑工程施工费用控制管理的方法探讨[J]. 科技与创新,2015(04):79-80.

作者简介:黄荣学(1984.1-),建筑工程专业,毕业学校:云南大学。