

石油工程建设施工项目质量管理存在的问题及改进措施

刘豫良 王鹏程 王璞

中国石油天然气第一建设有限公司, 河南 洛阳 471000

[摘要] 经济进步让国内的石油化工业迎来良好的发展机遇, 如今国力的竞争中, 石油工程占据的地位是不可忽视的, 在石油建设施工的开展中, 项目的质量直接决定着项目结果, 也是促进广大企业不断发展的重要途径, 在石油建设施工开展中, 质量管理的重要性毋庸置疑, 但是由于在观念以及方法等方面存在诸多的制约因素, 所以如今石油建设施工质量管理还存在不足, 对这些问题展开探讨, 并对石油建设施工开展中质量管理提出对策, 希望对石油工程的长远发展是有所借鉴。

[关键词] 石油工程建设; 施工项目; 质量管理; 问题及措施

Problems and Improvement Measures in Quality Management of Petroleum Engineering Construction Project

LIU Yuliang, WANG Pengcheng, WANG Pu

China Petroleum and Natural Gas First Construction Co., Ltd., He'nan Luoyang, China 471000

Abstract: Economic progress has ushered in good development opportunities for the domestic petrochemical industry. Nowadays, in the competition of national strength, petroleum engineering occupies a position that can not be ignored, and in the development of oil construction, The quality of the project directly determines the results of the project, and it is also an important way to promote the continuous development of the vast number of enterprises. in the development of oil construction and construction, the importance of quality management is beyond doubt. However, due to many restrictive factors in the concept and method, there are still some shortcomings in the quality management of oil construction, this paper probes into these problems, and puts forward some countermeasures for the quality management in the development of oil construction. Hope for stone The long-term development of oil engineering can be used for reference.

Keywords: Petroleum engineering construction; Construction projects; Quality management; Problems and measures

引言

对于油田企业来说, 若想要使得其经营的经济利润最大化, 就需要从最基本的石油项目出发, 且要确保其所产出的石油质量, 那么首先企业需加强对与其相关的技术的培训, 然后制定并完善相关的施工和质量管理制度, 还有就是对整个项目的所需资金做一个规划, 控制施工成本, 最后在产品外输过程中也需严格把关, 提供高质量的产品, 创建一个良好的企业口碑, 为以后的发展奠定基础, 从而达到取得高经济效益的目的。

1 石油化工工程项目的特点及其施工管理工作开展的重要性

1.1 石油化工工程项目的特点

在石油企业发展当中, 石油化工工程是其中不可缺少的一部分, 这个项目在实际实施过程中主要有如下几个特征:

第一, 需严格确保石油化工企业的生产安全以及其质量指标都要达到国家制定的标准。相比于其他行业的项目进行, 石油化工工程项目所工作的条件通常都比较危险, 一般是高温高压, 所接触的物料有许多是有毒的, 或者其中所产生的副产品是有害的, 这些都会影响相关工作者的身体健康。所以, 这就需改善其工作环境, 在项目实施的时候也必须根据所制定的规则来执行。^[1]

第二, 石油化工工程项目通常情况对设备的要求都很高, 精密仪器占很大部分, 故所需投入的资金也很大, 从而使得管理工作变得更加艰难。当今社会, 科学技术发展相当快, 对产品的要求也越来越高, 这时候就需要启用许多更高级的设备来对产品进行加工, 如此就使得成本大幅度增加, 还有就是, 一般化工厂都是建立在比较空旷荒芜的地方, 环境相对来说不是特别好, 某些项目实施的基本条件不能提供, 所以就使得其管理工作也不能够如常执行, 这样就使得这项工作的难度进一步增大^[2]。

第三, 石油化工工程项目一般所牵涉的东西非常多, 而且很杂, 集中管理的话难度比较大。比如说, 就最基本的防腐措施、排水设施还有相关设备的维修等, 这些所牵涉的知识点各不相同, 每个都有对应的工作人员, 这样就使得施工队伍非常强大, 管理工作变得很麻烦, 且遇到事情时各自都有自己的想法, 无法统一意见, 导致内部出现分歧^[3]。

1.2 施工管理在石油化工工程项目管理中的作用

因为石油化工工程项目实施的流程很多, 且麻烦, 故使得其相关的管理工作执行的有些艰难。不过值得注意的是, 项目如常进行又离不开管理工作的辅助, 原因在于以下几点: 第一, 可以保证让此项目能够按照所制定的计划顺利完成, 且在此过程中一旦发生突发事故也可以及时将其解决, 不影响施工的进程, 在缩短工作的同时, 还最大限度的控制施工成本。第二, 科学的施工管理制度可以让项目高质量的完成, 严格根据设计方案来开展工作, 可以有效避免许多事故的发生。第三, 管理工作的执行可以让每个工作者各执其事, 分配好工作任务, 这样也可以达到科学管理安排各类人才的目的。

2 石油工程建设施工项目质量管理存在的问题

2.1 一些企业对施工质量管理不够重视

将质量管理工作引用到是由工程建设之中, 其作用不仅是确保工作效率的提升, 更多的是保证促使石油工程能够达到高质量施工的目的, 这与后期的石油化工工作缩的实施以及企业整体收益都是会形成一定的影响的。现如今很多的是由企业对于施工工程的质量十分的忽视, 通常只是单纯的重视石油工程的经济收益, 这对于施工工程的建造是非常不利的, 并且会造成一定的资源的浪费, 甚至会导致石油工程中形成诸多的危险隐患, 会对工作人员的人身安全形成严重的影响^[4]。

2.2 施工工具的不合理使用

设备的选择利用在施工工程中的作用是十分关键的, 做使用的所有的机械务必要保持在良好的运行状态中, 其次需要结合工程的实际需求对工程施工机械实施高效的利用, 这样才可以有效的确保工程的按部就班的进行。现如今大部分的企业内部并没有针对施工工具的使用制定专门的管理规范制度, 进而就导致了在施工中对施工工具的使用没有达到既定的规范标准的问题, 进而导致了大量的质量问题的发生, 严重的影响到了石油工程施工的质量。

2.3 施工项目安全管理不足

安全工作可以说是所有工程开展中都最为重视的问题, 在石油工程中更是如此。当前在施工工程的施工中, 特别是大规模的石油工程, 安全问题始终都受到了社会各界人士的重视。大部分的安全事故都是在工程施工工作实施中所出现的, 导致这个问题的根源是由于企业缺少对安全工作的重视, 工程管理工作的欠缺也会引发不良的危险事故的发生^[5]。

3 有关提高石油化工工程项目施工管理的有效措施探讨

为了更好的带动石油工程行业的发展, 为社会进步, 国家发展创造良好的基础, 有关石油工程企业在开展项目管理工作的時候务必要充分的联系实际情况不断的进行创新^[6]。

3.1 健全质量体系

想要全面的落实管理工作, 最为重要的是需要构建完善的质量管理机制, 因为对工程建设质量造成影响的因素有很多, 在确保前期调查, 设计工作的质量的基础上, 整个项目的质量效果与施工效果存在密切的关联, 进而工程建设是构建工程实际质量的重要时期。想要保证工程建设的质量, 就需要从前期实地勘察, 设计工作入手切实的加以质量保证。因为工程施工过程中会牵涉到多个层面的内容, 进而对施工质量造成影响的因素有很多, 进而构建完善的质量管理机制, 并且在施工中加以切实的执行作用是十分的关键的。施工企业需要结合现实情况和需要老构建完善的岗位责任机制以及管理制度, 工程管理人员需要对上述工作加以重视, 并且需要对管理工作的开展实施监督管控。在施工中针对实际情况对制定的规章制度加以完善优化, 创建各个层级人员的岗位责任制度, 将所有的工作进行细化, 更好的确保施工工作能够按部就班的进行^[7]。

3.2 要提升石油化工工程项目施工管理工作人员的自身素质

企业需定期组织相关工作人员学习管理培训课程, 并多多宣传管理工作的优点和不可缺少性。平时每个部门也需要加强对工作人员的培训, 让他们对管理的理论知识有一定的了解, 这样有利于之后项目实施时管理工作的进行。

3.3 企业内部要加大对资金管理以及投资力度完善质量检测系统

关于工程当中所需的大型设备的资金投入, 在许多社会人士的帮助下, 现在已基本得到解决。管理者要尽可能

的创造最好的工作条件，尤其是硬件设施方面，需尽可能的使用最先进的设备，以及使用最有效的技术方法，确保施工管理工作顺利进行。还有就是，项目负责人要制定最完善的质量以及安全管理制度，定时安排人进行检查，预防危险事故的发生，保证工作人员以及周边居民的人身安全。当然，创立适当的奖惩制度也是必要的，对于在工作当中积极完成任务的员工给予奖励，以此来勉励他们，让他们继续保持，相反的，对于做事不认真且总是犯错的员工给予一定的处罚，让他们吸取教训，防止错误再次发生。在管理过程中，相关管理体制和措施一定要落实到位，以此来提高石油化工工程项目的工作效率^[8]。

3.4 完善施工组织规划

石油工程的实施涉及大量的工作量，想要高效的完成石油工程建设，需要大量的工作人员通力协作，质量管理工作的开展也是需要所有人员的共同参与的，进而需要我们在确保针对工程质量实施切实的管理工作的同时优化组织规划。施工方案的质量与工程施工的效果存在密切的关联，保证高效的组织规划，促使工程各项工作都能够有组织的开展，更好的提升资源的利用效率^[9]。

3.5 规范工程项目施工管理

规范的施工管理直接决定着质量管理的效果，因此在实际施工中，对其中的所有工序都是要有高质量的要求，要保证所有的工序不会出现差错，同时在工程的实际开展中，每个环节都是要展开严格谨慎的质量管理，只要每个细节都是做到万无一失，自然是整个过程会保持高质量的建设。因此全过程管理是如今在工程开展中的重要理念，尤其是质量管理，需要在各个环节中渗透，每个人员以及岗位都是要明确自身的理念以及质量职责。

4 结束语：

综上所述，石油化工工程项目在施工管理方面仍然存在许多问题，不仅对石油企业的快速发展造成影响，更重要的是在很大程度上影响了中国整体国民经济的提升。为了实现石油化工企业的现代化建设，满足人类社会发展的需求，政府部门和相关企业管理者首先必须从自身入手，加大对该类企业工程建设中项目的施工安全和质量管理。更新现有的管理体制，提高建设人员的自身素质，大力宣传项目施工过程中的安全和质量管理政策，让更多人参与到石油化工工程项目施工管理工作中来，为我国整体国民经济的提高增砖添瓦！

[参考文献]

- [1] 米新海. 石油工程建设施工项目质量管理存在的问题及改进措施[J]. 石化技术, 2019(03): 260.
- [2] 刘江培. 公路工程质量检测在工程质量管理中的重要性[J]. 交通世界, 2019(09): 150-151.
- [3] 曾文丞. 高速公路机电工程建设存在的问题及改进措施[J]. 交通世界, 2019(08): 153-154.
- [4] 王雪源. 市政工程施工项目工程质量控制研究[J]. 建筑技术开发, 2019(01): 140-141.
- [5] 刘明辉, 王晓玲. 建筑管理中项目管理的重要性分析[J]. 现代物业(中旬刊), 2018(12): 161.
- [6] 闫金刚. 化工工程施工管理与质量控制探讨[J]. 化工管理, 2018(35): 67-68.
- [7] 魏建华. 提高石油项目质量管理的技术措施[J]. 云南化工, 2018(07): 176-177.
- [8] 由金光. 石油化工项目施工管理的优化措施[J]. 中国石油和化工标准与质量, 2017(23): 57-58.
- [9] 孟令一. 石油化工建设项目工程质量管理研究[J]. 建筑与预算, 2015(11): 27-35.

作者简介：刘豫良（1984-），专业：环境工程，毕业学校：河北唐山学院；现在职称：中级工程师。