

建筑工程管理中施工管理控制的应用探究

白山

中国铁路郑州局集团有限公司郑州车务段, 河南 郑州 450004

[摘要]在国内经济发展速度持续加快之际, 建筑行业也进入到快速发展时期, 为了保证工程质量达到标准要求, 施工管理控制必须要切实做到位。施工管理即是要对管理规律予以充分应用, 针对建筑工程项目的实际情况选择合适的措施, 确保工程项目能够顺利展开, 质量达到标准要求, 并能够对施工中出现的突发问题予以有效处理。在现阶段, 建筑的规模逐渐扩大, 施工管理控制的重要性逐渐突显出来, 通过有效途径来保证施工管理控制能够真正得到落实方能使得工程整体质量大幅提升, 企业拥有的市场竞争力也会切实增强。

[关键词] 建筑工程管理; 施工管理控制; 意义; 应用

DOI: 10.33142/ec.v3i12.2926

中图分类号: F626

文献标识码: A

Research on Application of Construction Management Control in Construction Engineering Management

BAI Shan

Zhengzhou Train Department, China Railway Zhengzhou Group Co.,Ltd., Zhengzhou, Henan, 450004, China

Abstract: In the domestic economic development speed continues to accelerate, the construction industry has entered a period of rapid development, in order to ensure the quality of the project to meet the standard requirements, construction management control must be done in place. Construction management is to fully apply the management rules, select appropriate measures according to the actual situation of the construction project, ensure that the project can be carried out smoothly, the quality meets the standard requirements, and can effectively deal with the sudden problems in the construction. At this stage, the scale of the building is gradually expanding, and the importance of construction management control is gradually highlighted. Only through effective ways to ensure that the construction management control can be truly implemented can the overall quality of the project be greatly improved, and the market competitiveness of enterprises will also be strengthened.

Keywords: construction engineering management; construction management control; significance; application

引言

当前时期, 我们国家的建筑产业呈现出较快的发展趋势, 这为经济成长注入了强劲的动力。从现阶段建筑工程管理的现状来看, 信息化、智能化、集约化管理已经得以实现。对于管理人员来说, 必须要以先进的理念来指导工作, 并能够对先进技术熟练运用, 如此方可使得施工管理控制的效果更为理想, 管理效率大幅提高, 进而保证建筑工程能够有序展开。

1 施工管理控制在建筑工程管理中的价值

1.1 有利于提高工程质量

建筑行业 and 广大群众的工作、生活存在紧密的关联性, 建筑工程的安全性、环保性、实用性等自然就成为大家关注的重点。展开建筑工程施工时, 必须要对施工质量予以重视, 在此基础上选择最为合适的管理措施, 如此方可保证建筑物的使用目的切实达成。从建筑工程管理来说, 施工管理控制是不可忽视的组成部分, 其对工程质量会产生直接的影响。简单来说, 通过其可以保证材料选择是最为合理的, 工程项目使用的材料数量是较多的, 如果任何一种材料的质量存在问题的话, 工程整体质量就难以保证, 通过施工管理控制可以保证材料选择达到预期, 硬度、色泽必须要和既定标准是相符的, 如此才能保证建筑外观更为理想, 实用性得到切实保证。建筑工程方案予以确定后, 需要依据实际需要来选择施工方法, 而且在施工的过程中要切实做好施工管理控制, 如此可以保证施工方法能够得到有效落实, 施工成本的投入也可控制在合理的范围内, 施工技术方面提出的要求能够切实满足, 施工质量也会有大幅提高。

1.2 有助于控制施工项目的成本

建筑工程项目的施工环节是较多的, 成本投入也较高, 展开施工的过程中要对工程质量予以重点关注, 同时要采取必要措施来对项目成本进行控制。将施工管理控制切实做到位可以使得成本控制效果更为理想, 通过此种措施可以

使得人工成本控制在合理的范围内,依据工程项目的实际情况来对人员数量予以明确,并保证选择的施工人员是最为合适的,如此可以使得工程施工顺利展开,对施工技术也能够熟练运用,无效施工行为可以切实消除^[1]。除此以外,通过施工管理控制可以使得材料成本投入切实降低。在对材料进行选购前完成好市场调研工作,在此基础上完成方案制度,如此可以保证材料质量不存在问题,价格也是最为合适的,投入的材料成本自然会减少很多。

1.3 有利于保证建筑工程的安全性

在展开建筑工程施工时,安全问题是不可忽视的,这里所说的安全除了指向人员安全外,建筑质量安全以及污染物安全控制等也在其内,对于管理人员来说,必须要对此予以重点关注。具体来说,为了使得人员安全得到保证,必须要确保使用的相关设备保持正常的运行状态,并要避免人为原因导致安全问题发生^[2]。施工过程中会对周边环境产生一定影响,化工材料、建筑垃圾等均要有效监管,确保不会对空气、水体产生污染。施工时还要对建筑安全予以重点关注,保证和既定的标准相符合,能够正常投入使用。

2 现阶段我国建筑工程领域管理工作现状分析

2.1 建筑工程管理体制尚待完善

我们国家针对建筑工程制定了一系列规章制度,然而管理体制并不是十分全面。若想保证管理体制更为完善,则要组建起专职的管理部门,由其负责工程建设的管理工作,依据工程现状来对人员、设备进行调配,这样可以使得整个工作建设有序展开。但是不少的施工单位对此没有形成正确的认知,为了压缩成本投入,刻意减少管理部门的人员数量,这就使得管理过程中出现身兼数职的状况,这对管理效果产生的影响是非常大的,工程建设的质量也就无法得到保证^[3]。

2.2 建筑工程管理制度仍需优化

从国内建筑工程管理的现状来看,整个管理工作是围绕既定的章程、制度展开的。虽然这些管理制度呈现出一定的系统性、科学性,然而在应用的过程中却出现了很多问题,制度的落实会遇到阻碍,管理工作的实效性也就无法得到保证,带来的结果就是管理制度流于形式,主要的功能就是应付上级检查。现行的建筑工程管理制度呈现出明显的形式主义特征,在对建筑工程展开管理时,其能够发挥出的作用是有限的。另外来说,我们国家认识到了建筑工程管理的重要性,并对相关的法律法规进行完善,然而相较于域外先进国家是有明显距离的,当下必须要对其予以进一步优化^[4]。

2.3 缺乏对成本核算工作的重视

对于建筑工程来说,成本核算是非常关键的工作,然而相关人员对工作进度的关注程度明显超过核算质量、工程水平,这就导致成本核算的实效性变得较为低下,核算结果变得不够准确,工程建设也就无法有序展开,对于建筑施工企业而言,其拥有的竞争力也会大幅降低,自身的发展受到限制。导致问题出现的主要原因是企业领导、技术人员并未认识到核算工作的重要性,认为核算工作只是财务部门应该承担起的职责,在这种意识的影响下,相关部门的参与积极性就会降低,相互间也无法建立起良好的配合关系。

3 施工管理控制在建筑工程管理中的应用策略分析

3.1 逐步完善施工管理控制制度

展开建筑工程管理时,施工管理控制是不可忽视的,若想保证管理控制的实际效果能够达到预期,施工单位必须要对自身的实际情况有清晰的认知,在此基础上对现行的制度予以完善,进而针对建筑施工的整个过程展开全面、有效的监管,进而使得建筑工程施工能够顺利展开,施工效率大幅提升,工程质量能够和标准要求相符。对于建筑工程企业来说,要对施工操作规范予以明确,确保施工行为能够得到有效控制,选用的施工工艺、设备、材料等均要处于严格管控中,施工准备也要切实做到位,如此方可保证接下来的施工能够获得更为坚实的基础。除此以外,施工企业要制定出切实可行的奖惩制度、监督制度,保证相关人员的行为能够得到有效的约束,如果施工中出现了违规行为的话,应该在第一时间制止,这样方可使得工程施工顺利进行。当然,施工中有优秀表现的人员应该要给予适当的物质奖励、精神奖励,这样可对大家起到激励作用,促使施工人员以更为积极的状态投入到工作中^[5]。

3.2 加强建筑工程施工质量管理

第一,建筑工程单位要加强施工材料质量管理,在采购环节要货比三家,并做好市场调查与分析,选择口碑好、实力强以及价格合理的供应商进行合作。要对所有的施工材料进行抽检验收,确保施工材料质量符合工程施工要求,同时要科学的保存材料,按照保存方式的不同进行分类保存。第二,要加强施工设备管理,在施工前做好设备的调试和运行测试,保证其能够稳定运行。做好施工设备的日常维修与保养,使得其时刻保持在最佳的运行状态。第三,加强施工人

员的技术培训,做好技术交底工作,提高施工人员整体的技术水平和质量意识,明确施工工艺,提高施工效率与质量。

3.3 优化建筑工程施工进度管理

随着建筑工程项目规模越来越大,施工管理控制的难度也逐渐提升,尤其是建筑工程施工进度的管理,是目前施工管理控制中的重点与难点之一,如果超过工期就需要建筑工程单位承担相应的违约责任,支付大量的违约资金。为此,为了最大限度地提升建筑工程单位的经济效益,必须要优化建筑工程施工进度管理,从工期、质量方面进入考量,在确保工程建筑质量的前提下尽可能地缩短工期,按照施工进度计划按部就班的开展施工。建筑工程单位需要经过系统的研究和分析制定出一套最合理的施工安排,科学的配置施工人员与设备,保障施工材料供应,以及有效缓解施工工期紧张的问题,保证在工期内完工。

4 结语

综上所述,施工管理控制之于建筑工程施工具有关键性作用,不但能够提高工程施工效率,保证工程施工质量,同时也能够使工程获得更多经济收益。具体进行工程施工管理时,需要根据工程施工的真实状况,从施工周期、施工质量以及施工成本投入多个方面实施控制,从而保证工程施工的有效开展。

[参考文献]

- [1]胡卫广. 建筑工程管理中施工管理控制的应用[J]. 科技资讯,2020,18(27):217-219.
- [2]杨丽. 建筑工程管理中施工管理控制的应用研究[J]. 居舍,2020(15):157.
- [3]宋晓科. 建筑工程管理中施工管理控制的应用研究[J]. 门窗,2019(23):59.
- [4]戴必峰. 建筑工程管理中施工管理控制的实施[J]. 现代物业(中旬刊),2019(10):91.
- [5]徐敏俊. 建筑工程管理中施工管理控制的应用研究[J]. 地产,2019(16):93.

作者简介:白山(1989-)男,河南省郑州市人,回族,大学本科学历,助理工程师,研究方向铁路运输企业施工管理优化。