

新形势下公路工程管理模式的创新与应用

李俊红

河南安阳市殷都区农村公路管理所, 河南安阳 455000

[摘要]当前时期, 我们国家的经济呈现出较快的发展趋势, 城市间的交流变得越发频繁, 而要保证城市交通的需要得到切实满足, 就要完成好公路工程的建设工作。从当前公路工程管理的实际情况来看, 现行的管理模式并不是十分适合的, 专业化的管理人才也相对紧缺, 这就导致管理的实效性较为低下。主要针对当下公路工程管理模式的创新展开深入探析, 以期能够寻找到切实可行的管理模式, 并确保其得到有效应用。

[关键词]新形式; 公路建设; 工程管理模式; 创新与应用

Innovation and Application of Highway Engineering Management Mode under the New Situation

LI Junhong

Henan Anyang Yindu Rural Highway Management Institute, Henan Anyang, China 455000

Abstract: At present, the economy of our country shows a rapid development trend, and the communication between cities becomes more and more frequent. In order to ensure that the needs of urban traffic are effectively met, it is necessary to complete the construction of highway engineering. According to the actual situation of highway engineering management, the current management mode is not very suitable, and the professional management talents are also relatively scarce, which leads to the low effectiveness of management. This paper mainly probes into the innovation of highway engineering management mode at present, in order to find a feasible management mode and ensure its effective application.

Keywords: New form; Highway Construction; Engineering management model; Innovation and application

引言

我们国家对公路工程是十分重视的, 然而管理方式却显得较为陈旧, 管理中出现的也是较多的, 比方说施工单位对质量不够重视, 管理制度中存在诸多疏漏, 施工采用的技术不是十分适合, 原材料存在质量问题等。在当前时期, 经济成长速度是较快的, 公路的受重视程度大幅提升。然而从公路工程施工的现状来看, 施工管理技术的应用存在很多的问题, 因此说, 施工单位除了要对施工质量予以关注外, 工程管理也是不能忽视的, 尤其是要对管理模式进行创新。公路建设与国计民生有着紧密的关联性, 因而必须要保证施工质量达到标准要求。从事施工管理的相关人员要履行好自身的职责, 保证施工能够有序展开, 施工水平也能够切实提升。此外要构建起完善的管理机制, 以此来保证施工质量符合标准要求。

1 新形势下公路工程管理模式的必要性

公路建设和民生的关联性是十分紧密的, 因而大家对公路工程的质量是十分关注的。展开公路工程施工时, 要确保公路的使用寿命能够得到延长, 确保公共使用的过程中不会发生破损的情况。若想实现这个目标, 就要对工程施工予以有效的管理, 尤其是要对管理模式进行创新^[1]。

1.1 创新公路建设的工程管理模式是现代企业制度建设的需要

在市场经济逐渐成熟之际, 施工企业的市场化程度有了大幅提升。然而施工企业所秉持的管理思想却是较为落后的, 这对企业产生的负面影响是较大的。因此说, 企业必须要切实做好改革工作, 对管理理念予以更新, 通过创新思维来进行引导, 构建起更为完善的施工体系。此外, 施工单位与施工企业间的关系也要予以梳理, 确保不会出现责任不清的状况, 并要将内部监管、内部关系等进行有效处理。

1.2 创新公路建设的工程管理模式是公路市场经济规律的要求

在市场经济发展的进程中, 创新是主要的推动力, 因此说, 企业必须要认识到创新的价值所在。在现阶段, 市场竞争越发激烈, 公路施工企业一定要对内部管理机制予以创新, 确保企业能够将改革、发展、创新整合起来, 进

而在社会中树立起企业的品牌形象，构建起更加完善的管理模式。当市场竞争越发激烈时，传统管理模式的实用性变得较低，企业若想真正适应市场中的种种变化，就要对资本、机制、技术等进行改革，要将自身所具有的优势充分展现出来。企业管理模式的创新必须要落实到位，这样方可使得企业管理的实效性真正达到预期^[2]。

1.3 创新公路建设的工程管理模式是公路市场经济发展的要求

公路施工企业的数量在持续增加，因而投标竞争也就变得更为激烈，相互压价以及低价中标之类的现象是时有发生，甚至于合同中也会附加不合理要求。在很多地区中，行业保护依然是存在的，设计人员、监理人员的一些行为和规范要求并不吻合。因为存在着上述情况，导致国内公路施工企业无法实现快速发展。另外来说，人为因素产生的影响是非常大的，尤其是灰色交易的存在使得市场发展无法实现规范化。若想使得市场规划得到进一步完善，则要切实做好市场创新工作，确保管理模式与市场经济发展相适应，这样方可使得市场经济保持良好的发展趋势。

1.4 创新公路建设的公路管理模式是先进管理的要求

公路工程管理模式必须要符合实际情况，人员、设备要得到充分利用，各种施工资源的利用率而要切实提升，这样方可使得施工成本大幅节约，企业获得的经济效益也就能够得到切实保证。创新管理模式，即是要将科学理论应用到管理的整个过程中，确保企业所具有的竞争能力能够得到增强。全新的工程管理模式能够使得全体人员切实履行自身的职责，并可以使得工程项目的成本能够有一定程度降低^[3]。

2 公路工程管理模式中存在的不足

对公路工程予以行之有效的管理，这是确保公路建设行业实现稳健发展的基础所在。从当前国内的公路工程所采用的管理模式来看，虽然管理模式得到了改进，然而问题也是客观存在的。现行的管理模式中存在的不足集中以下几个方面：

2.1 分段管理模式的实施导致工程建设目标难以有效完成

公共公路的决策管理、设计管理、施工管理等呈现出的分离状态，管理的系统性明显不强，而且在进行管理时，对工程的整体目标未能予以切实关注^[4]。

2.2 工程管理信息难以实现及时性、准确性及完整性的传递

在施工的每个阶段中均会生成管理信息，但这些信息却是相对独立的，信息孤岛问题变得十分严重，这样就会使得信息资源无法得到充分利用，工程管理也就难以得到有序展开。

2.3 工程施工管理模式还有待完善

在展开施工管理的过程中，现场管理、材料管理、机械管理等是必须要予以重点关注，然而在现阶段，管理不善这个问题依旧是常见的，如果管理没有做到位，公路工程建设就会受到影响，施工无法有序展开。

2.4 无法满足业主需求

国内现行的公路工程管理模式和业主的需求之间是存在距离的，管理工作的关注点集中在施工方面，与之相关的监管工作则并未得到重视。参与施工的人员对自身的行为未能进行有效约束，甚至会因为个人利益刻意降低施工质量。公路工程施工和业主的需求间存在着一定的偏差，然而业主直接参与施工也是不太现实的，因此工程管理所具有的作用也就无法完全呈现出来。

3 公路工程管理模式创新与应用

对当前我们国家现行的公路工程管理模式进行分析可知，其中存在的弊端是较大的，所以管理模式和公路建设的实际需求并不吻合。因此说，当下的主要工作就是要对管理模式进行创新，并确保创新模式得到充分的应用。要将标准化工作体系予以有效落实，同时对施工技术进行创新，并要保证工程管理模式能够真正实现发展。以下将对国内公路工程的管理模式的创新应用展开深入的探析^[5]。

3.1 大力推进并行应用模式

公路工程管理并行应用模式指通过集成并行的设计施工产品和相关的施工过程的系统方法。对此种模式予以应用时，要将整个公路工程的管理作为系统项目，进而展开组织、管理等工作，这样的做法可以使得传统管理中存在的各个项目无法联系的问题得到有效解决。并行应用模式的使用过程中，要将业主所具有的设计作用、管理作用切实发挥出来，业主、管理人员必须要完成好监管工作，保证施工的整个过程能够符合方案要求，并满足业主的实际需要。通过并行应用模式，可使得公路工程的生命周期设计得到行之有效的管理，并能够使得设计人员、施工人员拥有一定的自由度。在现阶段，并行应用模式已经经过了实践，效果是较为显著的，因而在公路工程建设中得到了应用，并对公路工程发展起到了一定的促进作用。

3.2 完善信息控制制度

在展开公路工程施工时,相关单位间必须要能够实现信息的有效沟通,同时还要将每个施工环节切实关联起来。所以说,在对公路工程管理模式予以应用时,必须要对信息控制制度予以完善,并要构建起切实可行的联系方式,保证施工设计方案、施工细节等信息能够顺序送达相关的施工单位。关键的施工问题要以书面方式进行传达,确保每个施工单位均能够对此有清晰的认知。施工过程中发生的各种问题均要存档,这样在将来进行维护、保养时就能够做到有的放矢。对信息控制制度予以完善,可使得工程的每个环节所要达成的目标实现逐级下分,如此一来,信息传递过程中就能够与全部施工单位进行有效联系。

3.3 创新现场公路工程进度的管理

公路工程的管理工作首先要创新公路工程进度的管理模式,其中最为重要的就是现场的公路管理。公路工程施工的质量和施工所需要的时间直接就被现场的工程管理制度影响着,所以,加强现场公路工程的管理就尤为重要。其中包括以下几步:

3.3.1 强化9s的管理

整理、整顿、清扫、清洁、节约、安全、服务、满意、素养等九个方面是9S管理的基本内容,在公路工程施工中,相关的管理人员要时刻谨记着九项内容,从而提高施工的质量。

3.3.2 创新现场的监督模式

根据调查发现,传统的监督模式下,监督人员大多数都不是专业的,没有基本的专业素养,这样对施工单位就放松警惕,很容易造成严重的后果,所以,必须要创新公路工程管理的监督模式,强化现场监督。主要是可以从企业的内部和政府部门这两个方面的监督入手,企业内部要时刻对施工队伍的施工成果进行检验、监督。而政府部门则要定期派发技术人员到现场对施工的进程以及施工的成果进行监督,除此以外,政府部门还需要响应国家的政策规定,制定相关的监督机制,从发现的问题中去创新原有的施工监督制度。

4 结束语

公路工程建设工作的顺利开展离不开管理模式的完善,只有根据当前公路工程的实际情况不断对管理模式进行创新及改革,才能够提高公路工程的施工质量及加快公路交通运输网络的完善。对此,应注意在实际的管理工作中注重积累经验,找出现行管理模式中存在的不足,并采用多种方法创新公路工程的管理模式。

[参考文献]

- [1] 韩宏伟. 新形势下公路工程管理模式的创新与应用[J]. 公路交通科技(应用技术版), 2018(12): 324-325.
 - [2] 胡杨. 新形势下公路工程管理模式的创新与应用[J]. 经贸实践, 2018(19): 200-201.
 - [3] 贾纯. 新形势下公路工程管理模式的创新与应用[J]. 智能城市, 2018(01): 57-58.
 - [4] 李建亭. 公路工程管理的创新发展[J]. 交通世界(工程技术), 2015(03): 18-19.
 - [5] 邓新. 新形势下公路工程管理模式的创新与应用[J]. 交通世界, 2014(09): 109-110.
 - [6] 何克让. 新形势下公路建设管理模式创新与应用[J]. 江西建材, 2015(18): 151-152.
 - [7] 赵瑞多. 论公路工程管理的创新发展[J]. 交通标准化, 2013(13): 105-107.
- 作者简介: 李俊红(1970-), 性别: 男, 河南安阳市殷都区农村公路管理所所长。