

## 通信工程项目中的风险管理与控制策略

陈厚山

恒隆通信技术有限公司, 江苏 苏州 215000

**[摘要]**近年来, 在多方面利好因素的影响下, 使得我国社会综合国力得到了显著的提升, 从而为科学技术的发展创造了良好的基础, 有效的推动了互联网信息技术整体水平的提高。但是因为当下我国通信技术整体水平还没有达到成熟的状态, 所以导致通信工程项目领域中存在诸多的问题和隐形风险, 这些风险往往会对民众生活和财产造成诸多的威胁, 要想从根本上提升通信工程项目核心竞争力, 那么最为重要的就是需要增强通信工程项目的整体抗风险能力。其中, 风险管理工作的整体水平和效果是判断通信工程安全质量的基础指标, 切实的落实通信工程项目风险管理工作, 能够对保证工程项目各项工作的有序实施, 控制工程整体成本起到积极的辅助作用。

**[关键词]**通信工程项目; 风险管理; 控制策略

DOI: 10.33142/ec.v3i12.2930

中图分类号: TN913

文献标识码: A

## Risk Management and Control Strategy in Communication Engineering Project

CHEN Houshan

Henglong Communication Technology Co., Ltd., Suzhou, Jiangsu, 215000, China

**Abstract:** In recent years, under the influence of many favorable factors, Chinese comprehensive national strength has been significantly improved, thus creating a good foundation for the development of science and technology and effectively promoting the overall level of Internet information technology. However, because the overall level of communication technology in China has not reached a mature state, there are many problems and hidden risks in the field of communication engineering projects. These risks often pose a lot of threats to people's lives and property. In order to fundamentally improve the core competitiveness of communication engineering projects, the most important thing is to enhance the communication engineering projects overall anti risk ability. Among them, the overall level and effect of risk management work is the basic index to judge the safety and quality of communication engineering. The practical implementation of risk management of communication engineering project can play a positive auxiliary role in ensuring the orderly implementation of various works of the project and controlling the overall cost of project.

**Keywords:** communication engineering project; risk management; control strategy

### 引言

社会的快速发展为互联网信息技术的稳步发展带来了良好的基础, 信息化水平的不断提升为民众生活创造了诸多的便利。就现如今实际情况来说我国通信行业正处在快速发展的阶段, 但是与其他发达国家相对比来说, 我国通信技术整体水平较低, 其中还存在诸多的问题, 从而对我国通信工程行业的良好发展造成了诸多的制约, 使得通信工程项目中存在大量的隐形风险。要想保证通信工程项目综合实力的不断提升, 最为关键的就是需要不断增强通信工程项目对风险的控制能力, 特别是就风险管理工作来说, 其是判断通信工程项目质量的关键指标, 所以我们需要从各个细节入手来提升通信工程风险管理工作的整体水平, 为通信工程领域的健康发展创造良好的基础。

### 1 当前通信工程项目风险管理的特征

#### 1.1 客观性

就当下我国通信工程来看, 要想保证行业稳定健康发展, 那么最为关键的就是需要在确保设备稳定持续运转的基础上, 不断提升设备运行的效率, 而设备运行状况往往与外界环境存在一定的关联。诸如: 一旦外界环境发生任何的波动, 那么必然会对设备的正常运转造成阻碍, 并且还会损害到通信的效率和效果。在实际开展通信工程项目建设工作的时候, 工程持续时间相对较长, 工程规模较大, 所以往往会在组织开展各项施工工作的过程中会遇到诸多的风险。在实施通信工程项目建设工作的过程中, 所遇到的各类风险都具有明显的客观性, 是无法切实的规避的, 正是因为这一特征的存在, 所以施工单位在实施各项建设工作的时候, 管理人员需要综合各方面实际情况, 选择利用有效的方式方法来控制风险, 提升工程项目施工质量和效率<sup>[1]</sup>。

## 1.2 不确定性

因为通信工程往往覆盖范围较为广泛，所以工程施工持续时间相对较长，并且施工建设工作通常需要大量工作人员参与。正是因为上述问题的存在，所以在实际组织实施通信工程项目建设工作之前，务必要充分结合各方面实际情况对工程施工过程中可能遇到的风险加以前期预判，并制定切实可行的解决方案，最大限度的避免风险带来不必要的损失。其次，施工单位还需要做好充分的准备工作，对于各类风险加以严格的把控。除了上述风险之外，施工过程中往往也会遇到突发状况，诸如：降雨或者是大风的天气，针对这些突发状况是无法做到前期准确的预判的，所以是无法切实的加以控制的。在施工过程中如果遇到上述不确定风险，那么管理人员需要第一时间加以高效的解决，排查风险的根源，利用有效的方式方法加以解决<sup>[2]</sup>。

## 1.3 复杂性

通信工程施工周期较长，所以造成了工程施工过程中往往遇到因为环境变化或者是人员流动而导致施工工作无法有序开展的问题，从而也会对工程施工工作带来诸多的风险，甚至会引发巨大的经济损失和人员的伤亡。造成上述风险的根源有很多，所以需要相关工作人员对各类风险进行深入的分析研究，切实的加以预防。在实际开展通信工程项目施工工作的时候，管理人员不仅需要从不同的层面对整个工程进行分析和管控，对施工工作人员各项施工工作的实施给予规范性的指导，并且还需要高效的对风险因素加以预防，确保通信工程项目能够按照既定的计划按部就班的进行<sup>[3]</sup>。

## 2 通信工程管理项目风险管理的问题及现状分析

### 2.1 工程项目组缺乏较强的风险管理意识

因为我国互联网技术发展相对迟缓，人们对于通信风险的预防意识较差，管理人员尽管在上岗之前也进行了专业的培训，但是对于通信工程施工风险的根源认识效果较差，再加上当前我国通信工程专业管理人员较为匮乏，风险管理制度的缺失，从而对我国通信工程项目风险管理工作的良好发展造成了诸多的制约。高水平的风险管理队伍不但能够高效的对通信项目施工过程中可能遇到的各类风险加以预判、监督和管控，并且还能及时的利用有效的方式方法对风险问题加以切实的处理。完善的通信工程风险管理制度能够对施工工作人员的各项施工工作的实施给予规范性的指导，并且还能够引导工作人员形成较强的风险意识，从而在遇到风险的时候能够及时进行上报和处理，这样还能够尽可能的规避各类风险情况的发生，促使企业能够获得更加丰厚的经济和社会收益。

### 2.2 风险管理控制项目组人员的专业素质不高

在实际开展各项工作的过程中，很多通信单位如果没有设立专门的风险管理控制队伍，那么在实施工程建设工作的过程中，一旦遇到风险问题是无法高效的利用专业方法加以解决的。尽管一些通信施工单位组建了风险管理控制团队，但是如果不具备丰富的实践经验和高水平的专业知识，团队各项工作内容和职责的划分不准确，那么也是损害到工作的整体效果和质量的。所以，创建专业的团队对于通信工程风险管理工作的作用的施展能够起到积极的影响<sup>[4]</sup>。

### 2.3 没有完善的风险管理制度

在整个通信工程行业内，一个高水平的管理制度不管是对通信企业还是通信工程项目各项工作的有序开展都可以起到良好的辅助作用。当下，很多的通信企业公司内部都没有制定专门的风险管理制度，很多企业风险管理制度的制定往往都是依据之前的通信工程项目经验编制的，这种方式所编制的风险管理制度其中会存在诸多的疏漏，无法满足通信工程施工工作的实际需要。高质量的风险管理制度不但可以对工程实际施工过程中可能遇到的各类风险加以预判，并且可以实现对风险的管控和解决，从而促进工程施工效率和质量的不断提升。

## 3 在通信工程项目中风险管理的作用

### 3.1 保证整个工程顺利的进行

在整个通信工程项目之中，高效的风险管理机制，对于推动各项工程施工工作的顺利开展能够起到积极的辅助作用，并且还能对项目管理工作进行有效的规范。在实际组织实施工程各项建设工作的时候，针对内部所存在的各类风险加以判断和监控，并制定出切实可行的风险应对机制，从而切实的规避各类风险的发展，为各项工作的有序开展创造良好的基础。其次，综合各方面实际情况针对风险加以预判，并且能够高效的对工程中所存在的各类不良因素加以确定，利用有效的方式方法加以预防和解决，从根本上提升工程的质量和效果<sup>[5]</sup>。

### 3.2 控制资金、节约工程成本

在组织开展通信工程建设工作的时候，资金的合理规划对于企业发展能够起到积极的影响，所以需要工程成本

加以切实的管控。高品质的通信工程不仅具有良好的稳定性，并且还可以最大限度的控制工程成本，提升工程质量。所以，我们需要加大力度针对工程风险加以管控，提升工程成本的利用效率，尽可能的避免成本风险的发生。切实的利用风险管理工作，可以提升企业的综合实力，这也是风险管理在企业运营中所起到的最为重要的作用。

#### 4 通信工程项目中的风险管理与控制策略

##### 4.1 进行科学、准确的风险识别

风险识别的主要作用就是判断和分析何种风险对通信工程项目建设工作会造成不良影响，并且需要对这些风险需要进行详细的记录，这样才能实现对风险加以准确判断的目的，协助工作人员对各类风险加以切实的预判恶化规避，为项目建设工作的实施给予良好的辅助。风险识别并非是一件短期的工作，在实施通信工程项目建设工作的过程中，在各项工作全面落实的形势下，最初的风险识别方式和方法都会随之不断优化和完善。切实的落实风险识别工作，能够高效的将各类风险加以控制，从而尽可能的缩减风险管理工作的整体成本，提升风险管理工作的综合效益，规避各类风险对项目工作的实施造成制约<sup>[6]</sup>。

##### 4.2 分析项目风险因素

结合引发风险的根源将风险可以划分为：然风险、社会风险、政治风险和经济风险等集中不同的类型，在组织实施通信工程项目施工建设工作的过程中，风险管理工作具有十分重要的额作用，针对各类风险因素加以准确的判断和分析，对于增强项目风险管理工作的整体水平和效率能够起到积极的辅助作用。其次，从事风险因素分析工作的人员的专业水平和素质与风险管理和控制工作的效率存在一定的关联，所以这类工作工作人员务必要具备较强的专业能力和实践经验，这样才能确保工作的效果能够达到既定的目标。

##### 4.3 制定项目风险应对策略

制定科学、有针对性的项目风险应对策略对于通信工程项目中的风险管理和控制能够发挥至关重要的作用。

#### 5 结束语

总的来说，通信工程项目风险管理工作与工程整体成本、施工进度、项目效益存在直接的关联，其不仅能够提升各类资源的利用效率，并且还能够发挥出控制工程成本的作用，确保各项施工工作能够按照既定的计划按部就班的进行，提升工程项的整体经济和社会效益，为整个通信工程行业的未来良好发展创造有利的基础。

#### [参考文献]

- [1]魏源鑫. 通信工程项目中的风险管理与控制策略研究[J]. 中外企业家,2020(15):54.
- [2]王磊. 试论通信工程项目中的风险管理与控制策略[J]. 中国新通信,2018,20(12):28-30.
- [3]周冰洁. 通信工程项目中的风险管理与控制策略研究[J]. 信息通信,2018(2):225-227.
- [4]张钱. 通信工程项目中的风险管理与控制策略分析[J]. 数字通信世界,2017(4):205-207.
- [5]宋传杨. 通信工程项目中的风险管理与控制策略研究[J]. 现代工业经济和信息化,2017,7(2):115-116.
- [6]杜传辉,刘斌. 通信工程项目中的风险管理与控制策略[J]. 西部皮革,2016,38(14):133.

作者简介：陈厚山（1975-）男，江苏苏州人，汉族，大学专科学历，中级工程师，研究方向为通信工程。