

建筑工程项目现场施工科学管理

屈 婕

六安天成置业有限公司, 安徽 六安 237005

[摘要]近年来,在多方面利好因素的影响下,使得我国综合国力得到了显著的提升,从而为各个领域的发展壮大带来了诸多的机遇。在建筑工程领域中,施工管理工作涉及到的层面较多,所以具有较强的复杂性,需要施工单位加以重点关注。建筑工程项目现场施工管理工作的整体水平往往都与工程施工质量和施工效率存在密切的关联,所以施工单位需要安排专业人员在综合各方面实际情况的基础上,编制完善的建筑工程项目现场施工管理方案,为各项管理工作的实施给予规范性的指导。鉴于此,这篇文章主要针对建筑工程项目现场施工科学管理工作展开全面深入的研究分析,希望能够对我国建筑工程行业的稳步持续发展有所帮助。

[关键词]建筑工程;工程项目;现场施工;科学管理

DOI: 10.33142/ec.v3i12.2938

中图分类号: TU8

文献标识码: A

Scientific Management of Construction Project Site Construction

QU Jie

Lu'an Tiancheng Real Estate Co., Ltd., Lu'an, Anhui, 237005, China

Abstract: In recent years, under the influence of many favorable factors, Chinese comprehensive national strength has been significantly improved, which has brought many opportunities for the development of various fields. In the field of construction engineering, construction management involves many levels, so it has a strong complexity, which needs the attention of construction units. The overall level of construction management of construction projects is often closely related to the construction quality and construction efficiency. Therefore, the construction unit needs to arrange professionals to prepare a perfect construction project site construction management plan based on the actual situation in all aspects, so as to provide normative guidance for the implementation of various management work. In view of this, this article mainly focuses on the scientific management of construction project site construction to carry out a comprehensive and in-depth research and analysis, hoping to help the steady and sustainable development of Chinese construction industry.

Keywords: construction engineering; engineering project; site construction; scientific management

引言

就现如今建筑工程是项目现场管理工作实际情况来说,建筑施工单位在落实管理工作的过程中往往会受到诸多外界不良因素的影响,所以无法将现场管理工作的作用切实的发挥出来。在实际组织开展建筑工程现场施工工作的过程中,切实的落实现场施工管理工作,对于确保各项施工工作有序开展,提升工程施工质量都能够起到积极的辅助作用。

1 建筑工程项目的现场施工管理意义

1.1 保证人身安全

切实的落实现场施工管理工作,可以促进工程结构稳定性的提升,并且还能够起到预防危险事故,保证人员人身安全的作用。在推进各项施工管理工作的时候,需要针对建筑工程项目设计方案以及施工计划加以综合考虑,结合管理要点制定切实可行的施工管理方案。在实际加以执行的过程中,要结合工作情况和效果对管理方案进行优化创新,这样才能从根本上对工作人员人身安全加以保障^[1]。

1.2 保障项目安全

在组织开展各项施工管理工作的时候,务必要切实综合各方面情况来制定完善的管理方案,这样不但可以确保各项施工工作能够按照既定的计划按部就班的进行,并且还可以提升建筑工程施工工作的安全性。在当前社会经济飞速发展的形势下,人们的生活水平得到了显著的提升,人们对生活环境提出了更高的要求,这样就需要我们对建筑工程项目给予更多的关注,全面的落实项目管理工作可以说是非常必要的。综合当前社会发展形式来说,只有保证建筑工程施工现场管理工作的作用能够切实的发挥出来,才能促进整个建筑工程行业的持续稳步发展^[2]。

2 建筑工程项目现场人、料、机管理

2.1 人工成本的有效管理

如果建筑工程项目人工成本超出既定的标准,那么必然会损害到建筑工程各项工作的有序开展。如果人工成本达不到标准水平,最终就无法起到吸引人才的作用。在整个人工成本中,薪资是其中最为重要的一个部分,并且在整个人工成本中占比最大,所以在正式开始建筑工程施工工作之前,务必要切实的做好人工成本的预测工作,这样才能为后续人工成本管控工作的实施给予协助。在计算人工数量的时候,需要针对建筑工程结构规模,以及各个工序施工情况和施工进度要求进行综合考虑。在实施建筑工程施工工作的时候,可以采用承包的方式,这样不仅能够激发出施工工作人员的潜能,并且对于促进施工质量和施工效率的提升也能够起到积极的影响作用^[3]。

2.2 机械成本的有效管理合理配置

综合工程施工各方面情况,对于机械设备加以合理的安排,尽可能的提升各类资源的使用效率,推动施工工作能够按照前期制定的施工计划有序的开展。增强工作人员设备管理意识,保证施工工作能够严格遵照规范要求落实各项工作,设立完善的机械设备管理制度,尽可能的避免操作失误的情况发生。

2.3 材料成本的有效管理

2.3.1 原材料的成本控制

针对原材成本实施控制工作可以从施工材料用量以及价格两个方面加以控制。首先,综合各方面实际情况控制施工材料采购成本,对各类施工材料进行统一采购,秉承公正公平的原则,结合工程施工量来对各类施工材料数量进行计算,避免发生材料浪费的情况。其次,针对施工材料质量加以严格的把控。对于所有被运送到施工现场的施工材料,都需要由专人进行质量抽检工作,在保证无误的情况下方能加以实践运用。最后,做好详细的计量签收工作,如果遇到施工材料质量不达标,或者是数量不足的情况可以进行索赔,特别是在恶劣天气进行石料采购工作的时候,需要对其含水量进行测定,对于其中蕴含的水分进行扣除^[4]。

2.3.2 成品料的控制

针对搅拌机设备和相关辅助设备应当切实的落实定期保养和维护工作,保证出料的过程中不会因为机械设备存在问题而发生工作停滞的情况,从而规避施工吃呢人根本增加的情况发生。对于天气变化情况应当给予密切的关注,在遇到恶劣天气的时候,应当加大力度针对施工材料做好防护工作,尽可能的避免恶劣天气对施工材料质量造成损害。利用各种有效的方式方法提升工作人员的工作积极性和工作责任心,特别是在沥青混凝土材料混合中,需要安排专业人员对沥青混合材料质量进行检核,所有运送到施工现场的混合材料都需要进行详细的记录,保证混合物料的质量和性能能够满足工程实际施工工作的需要。其次,要想切实的保证混合材料,那么最为关键的就是在进行混合物料配置的时候,对于水分的添加量进行合理的控制,促使拌合料的含水量能够达到规定的标准要求^[5]。

3 建筑工程现场施工管理中存在的问题

针对建筑工程施工现场施工工作实施施工管理工作是工程管理工作中较为关键的一项内容,就当下实际情况来说,我国建筑工程施工管理工作整体水平还没有达到成熟的状态,其中还存在诸多的问题需要我们加以切实的解决。如果不能有效的将建筑工程施工管理工作的作用发挥出来,那么必然会损害到工程项目整体收益,所以施工单位需要综合各方面实际情况来对现场施工管理工作加以优化创新,保证建筑工程现场施工工作能够按部就班的进行。

3.1 施工单位对施工现场的安全生产重视不足,对其有效投入不够

经过调查我们发现,当下部分建筑工程施工单位对于施工安全工作的重要性缺少正确的认识,在施工过程中并没有严格遵从规范要求落实各项施工工作,这样就会给施工工作埋下诸多的危险隐患,实际问题集中体现在下面两个方面:首先,人们对于现场施工管理工作的认知较差。对于施工工作人员和施工机械设备缺少合理的规划,管理人员对于自身工作的重要性缺少正确的认识,施工单位对施工现场没有进行全面的检查,这样都会导致引发各种施工危险事故的发生。其次,施工单位对于施工现场各项工作的实施没有给予必要的重视,从而不能从根本上确保施工工作的安全性,这样就会导致施工危险事故的频繁发生,从而会对施工工作人员的人身安全造成诸多的威胁^[6]。

3.2 施工单位对团队建设不够重视

就建筑工程各项施工工作来说,各个工序之间存在密切的关联,但是如果各项施工工序的衔接存在不顺畅的情况,那么必然会损害到整个工程的施工效率的提升。通常来说,建筑工程项目涉及到的施工工作量十分巨大,所以施工工

作具有较强的复杂性,所以需要专业人员的参与才能从根本上确保各项施工工作的效率和质量。就当下实际情况来说,施工单位内部管理制度的实用性较差,施工单位对于团队建设十分忽视,各项工序之间缺少良好的协调性,管理工作人员一般都不会与施工人员进行高效的沟通,并且施工管理机制各项内容不具备良好的且施行,所以导致各个部门的工作缺少良好的配合,无法保证工作的有序开展。

3.3 施工技术存在问题

施工技术是确保施工质量的基础。施工技术的高低决定了建筑工程质量能否达到标准。另外,由于建筑工程的施工涉及内容较为广泛,因此对所需技术的要求也变得越来越高的。

3.4 施工项目成本控制不完善

劳动力成本,物料成本和机械成本构成了施工项目的成本。劳动力成本过高或过低都会会影响施工单位在其他方面的资本投入。如果劳动力成本不足,且没有足够的人才加入,就会影响施工单位的发展。劳动力成本中最大的支出是工资,这与效率和公平问题有关。控制整个建设项目中的材料比例是成本控制的关键。

4 建筑工程项目现场施工管理优化设计

4.1 完善管理制度

目前建筑工程管理存在安全意识薄弱、管理制度不健全等诸多问题,针对这一现状企业应转变管理观念、完善管理制度。建立健全现场施工管理制度保证工程各项管理工作按照规范开展,保证施工现场的有序性。结合建筑现场施工的实际情况,建立监督管理机制和奖惩制度,实现对施工人员科学合理的统筹管理;建筑企业在制定工程管理标准,完善工程管理制度的同时应明确工程管理的流程及管理人员的具体职责,严格按照规定展开项目工程的管理工作,提高工程的质量及管理水平,促进建筑行业的可持续发展^[7]。

4.2 加强施工现场队伍素质建设

对于建筑工程施工而言,建筑工程施工队伍的素质与工程质量有密切关系。现场施工由施工人员完成,提升施工人员质量,加强施工现场队伍素质建设是提高工程质量和建筑工程现场管理水平的基础。

5 结语

总的来说,在实际开展建筑工程施工工作的过程中,高效的管理工作的能够起到保证工程施工质量和效率的作用。现下,建筑工程项目施工现场管理工作整体水平较低,其中还存在很多的问题。所以,综合各方面实际情况和需要来对施工现场质量管理工作加以优化和创新是具有较强的现实意义的,并且需要从工程成本、制度以及人才等诸多方面加以综合考虑,针对建筑施工各项工作加以管控,从各个细节入手来提升施工工作人员的综合素质,促进整个建筑工程行业的稳步健康发展。

[参考文献]

- [1]张松峰. 探讨建设工程项目施工现场管理的要点[J]. 中外建筑,2020(8):170-172.
- [2]蒋志峰. 建筑工程项目的现场施工管理研究[J]. 智能城市,2020,6(5):83-84.
- [3]曾永雄. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 建材与装饰,2019(22):197-198.
- [4]章报. 论述建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 江西建材,2017(23):263-265.
- [5]邹瑜,程霞. 分析建筑工程项目现场施工科学管理[J]. 建材与装饰,2017(42):107-108.
- [6]韦尚喜. 建筑工程施工技术及其现场施工管理措施研究[J]. 建材与装饰,2016(14):172-173.
- [7]刘剑. 建筑工程项目下现场施工的科学管理措施[J]. 建材与装饰,2016(13):181-182.

作者简介: 屈婕(1983.2-)女,合肥工业大学,土木工程,六安天成置业有限公司,成本控制,工程师。