

## 土建工程造价预算的合理规划与管理

张玲仙

溆浦县勘测规划室, 湖南 怀化 419300

**[摘要]**在国内经济发展速度持续加快之际, 土建工程项目的数量也明显增加, 这就使得相关企业面对的竞争压力加大。从企业的角度来说, 若想在市场竞争中保持优势, 则要将工程造价预算切实做到位, 尤其要强化管理工作。对工程造价预算予以有效控制可以使得企业保持稳健的发展, 选择切实可行的措施来对工程造价予以控制, 如此能够保证成本控制在合理的范围内。对于土建工程来说, 要重视造价预算工作, 并将其落实到工程项目的每个环节中, 制定出可行的管理方案, 如此方可使得企业获得良好的经济效益。在科技发展速度持续加快之际, 信息技术开始在内部管理中得到应用, 使得管理的实效性大幅提升, 利用计算机技术就能够对管理进度进行模拟, 进而使得造价预算管理顺利完成。企业在展开土建工程施工时, 应该保证计算机技术得到有效应用, 构建起完善的网络平台, 进而使得监管有效性大幅提升。

**[关键词]** 土建; 造价; 预算; 合理; 规划; 管理

DOI: 10.33142/ec.v4i1.3241

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

## Reasonable Planning and Management of Civil Engineering Cost Budget

ZHANG Lingxian

Xupu Survey and Planning Office, Huaihua, Hunan, 419300, China

**Abstract:** While the domestic economic development speed continues to accelerate, the number of civil engineering projects has also increased significantly, which makes the relevant enterprises face more competitive pressure. From the perspective of enterprises, if they want to maintain their advantages in the market competition, they should make the project cost budget in place, especially strengthen the management. The effective control of the project cost budget can make the enterprise maintain a steady development, choose practical measures to control the project cost, so as to ensure the cost control in a reasonable range. For civil engineering, we should pay attention to the cost budget work, and implement it in every link of the project, formulate a feasible management plan, so as to make the enterprise obtain good economic benefits. With the rapid development of science and technology, information technology began to be applied in the internal management, which greatly improved the effectiveness of management. The use of computer technology can simulate the management progress and then make the cost budget management completed smoothly. Enterprises in civil engineering construction should ensure the effective application of computer technology and build a perfect network platform, so as to greatly improve the effectiveness of supervision.

**Keywords:** civil engineering; cost; budget; reasonable; planning; management

### 引言

展开土建工程施工时, 造价预算这个环节是不可忽视的。在土建工程发展速度持续加快之时, 造价预算规划管理会对整个行业的发展产生直接影响, 一旦规划、管理工作未能做到位的话, 企业蒙受的经济损失必然会大幅增加, 甚至无法在市场中生存。所以说, 土建工程建设过程中, 必须要通过有效措施来保证造价预算顺利完成。

### 1 工程造价预结算审核的意义

对工程造价管理进行分析可知, 工程预结算审核是其中不可缺少的组成部分。建筑工程管理呈现出独特性, 切实完成好预算管理工作能够保证施工的整体质量大幅提升。在很多的施工企业中, 管理者将关注的重点放在了经济效益上, 而要保证利益能够真正实现最大化, 必须要将预结算审核予以有效落实, 如此方可使得现有资源得到充分利用, 施工管理也能够符合规范要求。另外来说, 将来对工程进行结算时, 预结算审核资料是主要的依据, 对于管理人员来说, 要认识预结算审核的价值所在, 确保相关工作能够做到位<sup>[1]</sup>。

### 2 土建工程造价预算管理的的基本原则

#### 2.1 高度的预算管理认知

企业要对工程造价预算予以重点关注, 若想使得造价预算更具科学性, 一定要对预算管理有清晰的认知, 了解其

价值所在,针对管理的实际情况来完成好规划工作,确保其更为合理。在展开成本管理时,企业要发挥出主体作用,从事管理工作的相关人员要通过有效途径来了解预算管理的内容。

## 2.2 完善预算管理体系

众所周知,造价预算管理是较为复杂的,而且呈现出系统性,为了使得规划更加的合理,则要构建起切实可行的管理体系。从管理人员的角度来说,要选择合适的方式来保证运行机制更加的合理,并将所要承担的责任予以明确<sup>[2]</sup>。

## 2.3 权责统一

为了使得工程造价预算能够更为合理,必须要将权责真正统一起来,并构建起责任机制,相关人员所要承担的职责任也要明确,并保证其能够全身心投入到工作中。

## 3 土建工程造价预算管理工作存在的问题

### 3.1 土建工程概预算编制不合理

土建企业通常是指定专业人员来完成造价预算编制工作,或者交由拥有专业资质的企业负责。然而从我们国家的现状来看,此方面的专业人才数量是较少的,现有编制人员中有些的实践经验明显不足,这就使得重套、错套、漏套等方面的情况较为常见。有些人员在展开编制工作时未能将定额要求、编制程序予以有效落实,对工程造价产生影响的相关因素也未能全面考虑,这就使得工程造价控制效果达不到预期<sup>[3]</sup>。

### 3.2 建设单位监控不到位

不少的建设单位对工程监控的重视程度是较低的,有些管理人员对施工的实际状况并不了解,控制工作流于形式,这就使得实际造价超出了预算,有些在对工程预算进行编制时存在弄虚作假的行为,还有些对相关的动态因素没有予以考虑,这些均会导致造价控制的难度大幅增加。

### 3.3 土建材料价格对预算的影响

在现阶段,市场经济体制逐渐形成,而地区性、时间性会对土建材料的价格产生较大影响,也就是不同区域、不同时间的材料价格有一定的差异。依据定额价格予以套价的话,想要对材料价格予以反应时难度很大的,能够对价格起到决定作用的是市场,一旦材料价格的变动较为频繁的话,造价控制也就无法保证是合理的<sup>[4]</sup>。

### 3.4 缺乏土建项目全过程管理意识

在我们国家,预算管理一般采用的是阶段性管理模式,而全过程管理并未得到重视。从建设、设计、施工等单位的现状来看,管理目标未能统一起来,而且相互间呈现出相对独立的状态,监理单位就是针对施工阶段展开管理,并不会参与到投资决策环节中。而设计单位虽然完成好工程概算、预算的编制工作,但是无法对落实的情况加以控制,这就使得整个设计偏于保守,资金投入明显较高。

### 3.5 预算管理人员素质较差,不能适应造价管理工作的需要

从事预算管理的相关人员拥有的专业技术能力是较为薄弱的,在面对复杂技术问题难以有效解决,投资预控只是停留在口头上。组织协调能力也是较差的,无法将相关主体间存在的具体关系予以明确。除此以外,掌握的经济知识、法律知识较少,难以完成索赔工作。

## 4 土建工程造价预算的合理规划与管理

### 4.1 做好预算

在展开工程造价控制时,预算环节是十分重要的,若想保证控制效果更为理想,必须要保证预算是更为准确的。编制人员必须要对施工图纸等有切实的了解,同时要做好分析、研究工作,对工作内容能够有清晰的认知,如此才能使得预算工作有序展开。图纸中的各项内容必须要切实的了解,如此方可使得工程控制是最为合理的。在项目实施的过程中,将设计图纸审查、预算审查切实做到位,使得设计、设备等方面的审核具有实效<sup>[5]</sup>。确保使用功能得到满足的基础上对选用的技术、设计、方案予以优化,依据技术方案、施工方法等完成预算编制书的制定,确保其是切实可行的。

### 4.2 提高对土建工程施工过程的管控力度

通过有效措施来使得广大员工形成良好的造价预算管理意识,组建起监管机构,使得施工、设计、监理等能够形成一定的制约关系,进而使得造价预算管理赋有实效。施工中的造价预算管理必须要予以强化,施工前期就要完成好维度分析,使得土建工程项目能够真正具有良好的实用性、经济性,如此方可使得接下来的施工获得坚实的基础。施

工过程管理必须要切实展开,为了保证造价管理能够赋有实效,应该要依据设计的具体要求来对人力、物力予以合理调配,特别是要保证材料质量不会出现任何问题,设计也不能擅自变动,如此方可使得额度控制更为理想,施工能够有序展开。

#### 4.3 利用现代科技手段进行管理的改革创新

施工企业要将传统成本管理机制予以摒弃,并依据社会发展需要来对管理进行创新,确保管理效果更为理想。对土建工程运行的实际状况也要重点关注,将更为先进的科技加以利用,使得管理体系创新目标能够达成,造价预算更加的准确。为了保证计算机技术的应用效果达到预期,相关人员必须拥有一定的操作能力,并能够对工程管理起到指导作用。科技发展对施工企业产生了较大的推动力,使其内部管理更具实效性,企业要依据自身情况构建起网络平台,使得土建工程、计算机技术真正结合起来,这样可以使得监管效率大幅提高。通过计算机完成计算工作,可以保证造价预算管理更为科学,运算速度、准确性也能够提高很多,整体的工作效率自然能够大幅提升。

#### 4.4 改善造价资料的内部结构

造价预算的控制管理工作对资料的依赖性很强。因此,造价资料是否完善对预算的准确与否有重大关系,施工企业要全方位地收集资料,确保预算具有科学合理的依据:第一,对预算资料进行科学合理的分类;第二,整理完备资料,使之形成科学合理的体系,并且进一步对相关参数、财务报表、成分费用等资料进行收集;第三,对造价资料进行全面研究,使造价预算管理有所保障。

#### 4.5 改变造价管理人员的观念

造价管理的管理人员始终存在观念问题,只有在工程量的目标值和实际值出现差异时,工程的相关管理人员才会对造价之上进行分析纠正,这显得非常被动。要改变这种观念的存在,应该从整个工程开始就做好相应的造价控制,就应该在出现差错前,结合市场经济仔细分析工程造价的情况,贯彻落实造价预算管理工作,自始至终应用于工程施工的整个过程,发挥管理的积极主动性,尽量确保己方利益的最大化,充分完成作为造价人员的职责。

### 5 结语

综上所述,在土建工程建设中,造价预算编制的质量与造价预算的规划管理水平有着直接的关系。目前,我国土建工程造价已经进入了一个全面的阶段,因而造价预算工作必须客服工作中存在的问题,不断的完善和提高土建工程造价预算管理工作,从而保证土建工程建设的持续发展。

#### [参考文献]

- [1]肖芸.合理规划土建工程造价预算的实践方式分析[J].工程技术研究,2019,4(10):156-157.
- [2]贾文.关于土建工程造价预算的合理规划与管理[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2020(1):7-8.
- [3]刘星平.土建工程造价预算的合理规划与管理研究[J].中国房地产业,2015(8):212-213.
- [4]万飞,王恩波.论当前土建工程造价预算的合理规划管理[J].知识经济,2012(10):108.
- [5]崔冰,李生博.土建工程造价预算的合理规划与管理研究[J].科技经济导刊,2016(10):189.

作者简介:张玲仙(1974.9-)女,湖南省,汉族,大学本科学历,城市规划中级职称工程师,全国注册造价师。