

## 建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义

唐莉莉

汇港管理咨询集团有限公司, 山东 潍坊 261041

[摘要]近年来,我国社会经济水平在多方面利好因素的影响下,得到了显著的发展进步,从而为各个行业的壮大创造了良好的基础。在这种形势下,建筑工程行业的发展取得了良好的成绩,与此同时也导致整个行业内部的竞争形势越发的严峻,所以建筑工程施工单位要想确保自身未来持续稳定发展,那么就需要从各个细节入手来提升施工单位的综合实力,这样才能为企业的发展打下坚实的基础。在整个建筑工程管理工作中,全过程造价控制工作的作用是非常巨大的,如果不能切实的对全过程造价控制工作效率和效果加以保证,那么对于各项施工工作的实施必然会造成严重的制约。

[关键词]建筑工程管理;全过程造价控制;意义

DOI: 10.33142/ec.v4i2.3303

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

## Significance of Whole Process Cost Control in Construction Project Management

TANG Lili

Huigang Management Consulting Group Co., Ltd., Weifang, Shandong, 261041, China

**Abstract:** In recent years, under the influence of many favorable factors, Chinese social and economic level has made remarkable progress, thus creating a good foundation for the growth of various industries. In this situation, the development of the construction industry has achieved good results, at the same time, it also leads to the increasingly severe internal competition situation of the whole industry. Therefore, if the construction units want to ensure their sustainable and stable development in the future, they need to improve the comprehensive strength of the construction units from various details, so as to lay a solid foundation for the development of enterprises. In the whole construction project management work, the role of the whole process cost control work is very huge. If the efficiency and effect of the whole process cost control can not be guaranteed, the implementation of the construction work will inevitably cause serious constraints.

**Keywords:** construction project management; whole process cost control; significance

### 引言

在建筑工程行业快速发展过程中,全过程造价控制工作发挥出巨大的影响作用。全过程造价控制其实质就是从不同的阶段入手对整个建筑工程施工工作进行切实的监督和管控,为整个建筑行业的发展给予良好的辅助。但是就当下实际情况来说,部分建筑单位内部工作人员对于造价管理工作缺少正确的认识,往往都是将关注点放在了施工进度和施工质量的管理方面,所以导致全过程造价控制工作整体效果较差。针对上述问题,我们需要结合实际情况来扭转工作人员的思想意识,不断提升全过程造价控制整体水平的提升。

### 1 建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义

#### 1.1 维护工程利益

在整个建筑工程项目之中,全过程造价控制工作的作用是非常重要的,其对于确保工程造价的准确性和实时性能起到积极的辅助作用,从而切实的规避发生经济损失的情况。建筑工程全过程造价控制工作的实施能够协助施工单位内部工作人员对施工过程中可能遇到的问题加以准确的预判,从而利用有效的方式方法加以解决。对于那些大规模的复杂工程来说,工程造价全过程动态管理是较为重要的,务必要对市场材料价格加以全面的了解,并对工程施工过程中涉及到的所有花费进行切实的审核,在确保工程施工质量的基础上,促使施工单位能够获得更加丰厚的经济收益<sup>[1]</sup>。

#### 1.2 控制工程预算

全过程造价控制是确保工程各项施工工作能够按照既定计划有序开展的重要基础,并且是保证企业工程效益的关键。如果预算控制工作缺少良好的方法,那么必然会对工程施工质量和施工效率造成严重的损害,甚至会导致施工单位发生经济损失。要想切实的对预算中完成项目投资实施切实的控制,尽可能的保证实现低成本的目标,那么最为重

要的就是需要积极的落实工程造价预算控制工作，从而促使施工企业能够获得更加丰厚的经济收益。在实际组织实施工程结算工作的时候，需要利用工程预算对所有的费用支出进行核实，切实的规避支出费用去向不明，工程款结算不及时的情况发生，从而促进工程后期结算工作整体效率和效果的不断提升<sup>[2]</sup>。

## 2 全过程造价控制在建筑工程管理中存在的问题

### 2.1 全过程造价控制在施工阶段存在的问题

#### 2.1.1 施工单位存在的问题

因为在正式开始施工工作之前，没有利用专业的方式方法来对工程造价目标加以切实的把控，从而就会导致施工单位在实施建筑工程管理工作的时候，无法将工程全过程造价控制工作的作用发挥出来，从而会对整个施工单位的未来良好发展造成一定的限制。

#### 2.1.2 材料价格存在的问题

在社会经济快速发展的推动下，我国建筑工程的材料价格逐渐的提高，从而导致实践运用材料费用不能得到准确的计算，再加上管理工作效果较差，从而就会造成施工材料的采购价格会存在不合理的情况。其次，因为对施工材料管理工作缺少良好的管理经验，所以在实施建筑工程全过程造价控制工作的时候往往会遇到诸多的困难。

#### 2.1.3 工程费用存在的问题

在实际组织实施建筑工程施工工作的时候，需要大量的施工工作人员的参与，并且需要利用到诸多不同种类的施工材料，为了切实的保证资源利用效率，避免资源浪费的情况发生，需要全面的落实全过程造价控制工作，从而推动各项工作有序高效的开展<sup>[3]</sup>。

### 2.2 全过程造价控制在决策、投资阶段存在的问题

#### 2.2.1 建议书阶段存在的问题

就当下实际情况来说，建筑工程建设单位的核心任务就是针对工程项目整体资金使用情况加以预判，并针对各项施工工作加以综合分析，制定出详细的建议书。但是经过实践调查我们发现，我国建筑工程项目建议书的制定存在诸多的问题，内容相对较为简单，这样对于后续各项施工工作的有序高效的开展就会造成一定的阻碍。

#### 2.2.2 研究阶段存在的问题

在实施建筑工程研究工作的时候，通常都是以建筑工程勘察单位与建筑工程设计单位通力协作的方式开展的，并且会编制可行性的研究报告，但是在组织开展研究工作的时候，两个单位往往会因为受到外界多方面因素的影响，所以报告中会存在诸多的差异，从而会对建筑工程造价控制工作的开展造成一定的制约。

### 2.3 全过程造价控制在招投标阶段存在的问题

招投工作在当前建筑工程行业内部十分的普遍，通过这项工作能够有效的实现对整个工程的压价，从而在保证施工质量的基础上，尽可能的缩减工程成本。在投标单位获得项目建设权之后，往往会在施工过程中利用各种方法来弥补招投过程中所造成的经济损失，这样必然会对建筑工程施工质量有所损害，不利于建筑工程行业的未来良好发展<sup>[4]</sup>。

## 3 对建筑工程全过程造价加强管理控制

### 3.1 结合决策阶段的造价管理来提升整体工程项目控制的效率

在建筑施工单位落实施工造价管理工作的过程中，因为会受到外界多方面因素的影响，诸如：工程成本、人力资源管理等等，最终会造成项目整体成本的增加，对于这一问题应当在开展实践工作的过程中，加大力度进行施工阶段的造价管理工作，从而有效的对工程成本加以切实的把控，并且还能够在资金管理工作的整体效果。切实的对设计工作加以保证，需要确保施工工作人员要结合各方面实际情况来制定资金控制和预算方案，促进整体综合控制能力的提升，结合整个行业发展形势，选择适合的方式方法来原因提高决策阶段造价与管理工作的整体效果和质量。

### 3.2 要做好造价管理系统的完善工作

高水平的建筑工程造价管理系统不但可以确保所有工作都能够保持在可控的状态，并且也可以综合实际情况来对实际问题加以深入研究，从而为各项工作的实施给予良好的规划安排。所以，在实施宏观调控和微观基础的深入研究的基础上，务必要综合企业自身各方面情况来编制切实可行的造价管理机制，为各项实践工作的实施给予规范性的指导，针对其中所存在的各种问题，加以高效的解决，这样对于各类资源的利用效率的不断提升也能够起到积极的辅助作用<sup>[5]</sup>。

### 3.3 要做好结算阶段的相关造价控制工作

结算阶段是整个工程项目的收尾工作，并且也是较为重要的一项工作，在实际开展这项工作的时候，部分工作人员因为自身的原因或者是工程施工持续时间较长所以会对诸多业务和工作有所忽视，这样对于结算阶段造价控制工作的效率和效果的保证来说是非常不利的。在组织开展结算工作的时候，应当保证良好的精力，综合全过程造价各项信息数据来对相关信息加以处理，从而促进工作整体效率的不断提升。

### 3.4 主动接受市场指导，对自身项目进行评估

市场指导是一项透明性高，且公正合理的模式，在市场模式的指导下，可以针对自身的项目工程进行严格的评估和判断，所以企业要主动适应这种市场模式。在市场指导下，可以对市场中的需求进行真实可靠的推断，从而补足自身项目的差异。

## 4 结语

总的来说，在社会经济快速发展的推动下，民众的生活质量得到了显著的提升，从而使得建筑工程行业内部竞争形势越发的严峻，建筑施工单位要想保证自身的未来持续发展，那么就需要加大力度全面落实全过程造价管理工作，确保各项工作的有序开展。

### [参考文献]

- [1]王知玉. 建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义[J]. 广西城镇建设, 2021(1): 93-95.
  - [2]王保周. 建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义[J]. 产业科技创新, 2020, 2(33): 107-108.
  - [3]李春梅. 建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义[J]. 居舍, 2020(28): 153-154.
  - [4]杜晨. 建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义[J]. 居业, 2020(7): 115-117.
  - [5]孙祥, 刘婷婷. 建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2020(17): 29.
- 作者简介：唐莉莉（1988-），女，徐州人，汉族，大学本科学历，助理工程师，研究方向建筑工程。