

## 浅谈土木工程建筑施工管理的问题及对策

杨仲平

甘肃建投土木工程建设集团有限公司, 甘肃 兰州 730070

**[摘要]**对于整个土木工程来说, 土木工程是整个工程建设的主要部分以及最大的基础。我国国民经济的不断发展促使人们生活以及生产的水平也在不断提升, 对于土木工程来说是非常重要的支柱性工程, 也为整个建筑行业做出了突出的贡献。因此, 能不能合理科学化的对土木工程进行有效的管控, 对企业的经济效益起着决定的作用。所以, 对于本文来说, 主要分析和研究了土木工程建筑施工管控存在的问题以及相应的管控措施。

**[关键词]**土木工程; 建筑施工; 管理; 问题; 对策

DOI: 10.33142/ec.v4i2.3305

中图分类号: TU71

文献标识码: A

## Problems and Countermeasures of Civil Engineering Construction Management

YANG Zhongping

Gansu Construction Investment Civil Engineering Construction Group Co., Ltd., Lanzhou, Gansu, 730070, China

**Abstract:** For the whole civil engineering, civil engineering is the main part and the largest foundation of the whole engineering construction. With the continuous development of Chinese national economy, people's living and production levels are constantly improving, which is a very important pillar project for civil engineering and also makes outstanding contributions to the whole construction industry. Therefore, whether the reasonable and scientific management and control of civil engineering effectively plays a decisive role in the economic benefits of enterprises. Therefore, for this paper, the main analysis and research of civil engineering construction management and control problems and the corresponding control measures.

**Keywords:** civil engineering; construction; management; problems; countermeasures

### 1 土木工程施工管理常见问题

#### 1.1 安全管理方面的问题

安全一直是建筑行业关注的重点, 只有保证施工安全才能确保工作人员安全和工程的质量。有的分包商缺乏专业的技术和管理能力, 在施工中存在偷工减料等不良现象, 为后期安全以及质量埋下隐患。此外, 当前我国关于土木工程安全控制方面的法律有待进一步完善, 这也是导致发生安全管理问题的常见因素。

#### 1.2 施工材料不符合标准

土木工程材料质量是总体施工质量的核心所在, 是保障施工质量最重要的影响因素。因此需要从采购到使用及保存等环节, 都需要不断完善质量, 使其符合施工标准。但是从目前的一些土木工程施工进程中看, 有些施工单位进行采购前, 对建材市场行情不够了解, 材料质量的把握不够细致, 导致采购的原材料质量残次不齐, 这就导致了后期工程交付使用的过程中寿命不达标, 造成返工现象。此外, 一些施工单位为了减少施工成本, 以次充好, 选择质量低廉的原材料进行施工, 为后期工程的施工埋下了很严重的安全隐患。

#### 1.3 监管工作没有真正地落实

土木工程项目地运行如何, 其根本还是在施工过程之中, 若施工过程具有足够的严谨性, 那会人人称快, 但若施工过程出现纰漏, 可能就会造成极为恶劣的后果。目前, 我国对于监理人员的资质审核制度还不是很完善, 监理人员的入行门槛很低, 监理单位的水平也良莠不齐, 业主或是建设方进行监理单位的选择时, 大多成本投入较少。往往选择一些资质比较低的监理单位, 这些监理人员大多没有经过系统的培训, 专业能力不足, 缺乏现场施工监理的经验, 在遇到现场中出现质量问题时, 往往不能及时的进行发现和解决, 更有一些人和承建单位达成协议, 私下进行交易, 对工程问题视而不见, 不仅影响到项目的整体质量, 更造成后期的安全隐患, 严重很可能导致安全事故的发生。

### 2 质量管理的重要性

对于土木工程来说, 首先就要是按照土木工程自身工程建设施工的特点进行质量的管控。对于土木工程来说, 其

自身具有一定的繁琐性和多样性，而且自身比较依靠工程管控的体系，进而保证工程自身品质的有效提升。不过在土木工程施工的时候还会有很多不可控的因素对其产生影响，因此要对整体工序进行品质的管控，防止各种因素的影响，保证土木工程在建设过程中的平稳环境运行。除此之外，在其建设施工的时候大部分都在露天的工作，因此，自然因素影响较多，无论是天气因素或者是地质因素条件等等，都会影响到土木工程的施工。因此，在其建设施工的过程中，就要对质量管控体系进行严格的把控，保证不利因素影响的较少，对工程品质进行相应的提升。此外，土木工程还具备难以复原的特点。作为基础性的工程，土木工程一旦竣工，即进入其他的施工工序。若在检查过程中发现问题，很难对其进行快速的处理，极有可能需要拆除重建。因此，在土木工程施工过程中，全面加强质量控制与管理，能够从源头上提升土木工程的开展质量，为其他工程打下可靠的基础，有效节约建设成本，整体提升建设效率。

### 3 土木工程管理施工过程质量控制策略

#### 3.1 提升施工管理人员的专业技能水平

管理人员和施工人员是当前土木工程施工阶段影响最大的两类人群，想要保证施工进度和质量，做好施工成本的控制，就要重点加强施工人员和管理人员的素质培养。一方面，企业在选择管理人员过程中要严格考察其管理能力、专业水平、工作经验等多方面内容，加强考核管理人员的综合素质和专业技能，做好管理人员的科学选择。此外，要定期组织培训教育工作，将管理人员的专业素质、管理能力、技术水平提升，确保其综合素质能够适应市场的发展，确保高效有序地开展现场管理。在完成培训后，还要做好培训考核。同时企业可以通过激励机制来刺激管理人员主动接受新技术、新方法，激发管理人员学习的主动性。另一方面，在施工队伍管理方面，需要明确施工队伍对整体工程质量的影响，加强培养和监管施工过程和施工人员综合素质，避免出现偷工减料等不良问题，确保每位员工都按照操作规范流程开展施工作业，确保施工的质量安全。

#### 3.2 要对土木工程管理理念进行创新

对于土木工程管理创新，首先需要做好的工作就是管理理念创新。当前科学技术快速发展，传统的土木工程管理理念已经不能适应时代发展需要，因此必须要结合过去传统的管理经验为基础，实现土木工程管理理念创新。还有就是，要采取措施提升土木工程施工管理人员思想，让他们可以充分认识到管理工作重要性，通过制定科学、合理的管理计划，采取正确的管理方式进行管理工作活动。只有先进行理念创新，才能够确保土木工程管理活动顺利开展和进行。

#### 3.3 强化监督制度，实时动态审核

动态审核施工中的进度情况，通过严格的监管保证实际进度管理符合进度计划中的规定。在土木工程建设中，需要管理人员、施工人员、技术人员等共同努力才能保证进度处于可控状态。通过动态监督有助于促进各个阶段进度管理水平的提升，有助于保证工程按照预期的时间完工，有助于管理人员及时掌握、调整施工进度。

#### 3.4 建立健全管理制度

项目顺利执行的基础和保障就是合理的管理机制。施工单位需要健全挂历机制，定期做好进度例会的召开，加强讨论施工中出现的的问题、进度情况，合理调整不合格之处，加强制定施工流程计划，详细地安排好人员和物资，确保施工现场规范化操作。同时应当构建配套的监管机制，将监督责任落实到个人，将每位管理人员的价值充分发挥出来，让每位员工都能够明确自身的责任、施工中需要完成的工作内容，加强每个项目进度细节的把控和监督，将进度管理的科学性提升。

#### 3.5 要对土木工程管理技术进行创新

对于土木工程管理创新，还需要对土木工程管理技术进行创新，管理技术的创新需要借助先进的信息技术作为支持。首先，管理人员要积极学习先进的管理技术，在管理实践中持续加强和提升自身实力，利用先进管理技术更好的指导工程项目施工；其次，对于工程建筑项目来讲，在施工过程会投入人力资源、物力资源以及众多资金，必须要对这些资源进行管理技术改革，通过创新管理技术来强化资源有效利用。总而言之，工程管理创新工作离不开管理技术创新，管理技术创新一定要采取多种方法以及手段，这样能够促进土木工程施工单位可持续发展。

#### 3.6 要对土木工程管理机构进行创新

土木工程管理创新工作，还需要对土木工程管理机构进行创新。对于土木工程管理结构创新，重点把控以下两个方面的内容：首先，加强管理人员管理工作，对管理人员行为进行严格把控。只有这样，管理人员才能够在合适的岗位发挥自身职能，通过管理人员各司其职和明确分工，将现场管理任务落实到具体责任人身上，有效避免管理工作过

程中发现问题及时解决；其次，各个管理部门要加强相互之间的沟通和交流，通过加强部门之间的合作，将部门员工之间的工作积极性全面调动，这样能够保证管理工作的顺利进行。通过对土木工程管理机构进行创新，能够在一定程度上确保工程建筑项目工作效率，实现土木工程施工单位长效发展。

### 3.7 安全文明施工管理

为了保证所有员工的身心健康，需要加强施工过程安全管控，明确各部门乃至各个人员的安全职责，采取有效的宣传、培训、奖惩等措施避免出现安全风险事故。企业还要做好应急演练，提前制定应急方案，确保员工能够在发生安全事故时第一时间采取正确的处理办法，尽量降低安全事故造成的影响。同时，企业需要加强施工现场监督管理，加大资金方面的投入，将所有工作职责落到实处，严格考察企业领导人员和管理人员，一旦发现违规违法处理要采取有效的惩处措施。此外，企业应当注意施工中的环境保护，注意节水节电，做好扬尘降噪控制，尽量避免夜间施工以免影响到周围居民的正常休息。施工所用废水要经过沉淀等处理并且检验合格后方可排放到自然环境中，避免污染环境。施工固体废弃物要运输到指定地点集中处理，避免随意堆放。

## 4 结语

综上所述，对于土木工程的建设施工管控来说，首先就要对整体进行有效的管控，为整个工程起到一定的促进作用。对于相关的建设管控部门来说要对其施工管控进行重点的研究，对于出现的问题要及时的分析和改善，并且制定和规划相关的管控方案，保证施工管控效果的有效呈现，并且促进土木工程品质的提升。

### [参考文献]

[1] 邱明. 新时期土木工程管理的常见问题及优化[J]. 绿色环保建材, 2020, 32(87): 190-191.

[2] 吴潇杭, 钱杭伟. 土木工程施工管理中存在的问题分析[J]. 中华民居(下旬刊), 2013(7): 222-223.

作者简介: 杨仲平(1990-)男, 甘肃省兰州市人, 汉族, 大学本科学历, 中级工程师, 研究方向土木工程。