

电力工程施工项目经营管理及成本控制措施分析

夏国森

安徽省振兴建筑防腐工程有限公司, 安徽 合肥 230000

[摘要]在社会经济不断发展的背景下, 电力工程行业不断优化, 但仍存在管理不当、成本控制不合理等问题。基于此, 对电力工程项目的不固定性、复杂性、不稳定性进行分析, 对电力工程施工项目的经营管理策略以及成本控制策略进行了具体的探讨, 以期提高电力工程项目管理有效性, 保证电力企业运行稳定。

[关键词]电力工程施工项目; 经营管理; 成本控制

DOI: 10.33142/ec.v2i5.345

中图分类号: F426.61;F406.7

文献标识码: A

Analysis of Operation Management and Cost Control Measures of Electric Power Engineering Project

XIA Guosen

Anhui Zhenxing Building Antiseptic Engineering Co., Ltd., Anhui Hefei, China 230000

Abstract: Under the background of continuous development of social economy, the power engineering industry is constantly optimized, but there are still some problems, such as improper management, unreasonable cost control and so on. Based on this, the instability, complexity and instability of electric power engineering project are analyzed, and the management strategy and cost control strategy of electric power engineering construction project are discussed in detail. In order to improve the effectiveness of power engineering project management and ensure the stability of power enterprises.

Keywords: Electric power engineering construction project; Management; cost control

引言

电力企业在社会经济的发展中的作用是十分巨大的, 电力工程施工单位的作用是为各个行业的稳定运行提供基本的能源支持。然而电力施工项目经营管理工作涉及到的层面较多, 进而具有一定的复杂性, 并且会对成本控制造成一定的影响。企业内部实施的管理工作存在严重的不足的问题, 企业的经营管理以及成本管控工作的开展中存在诸多的弊端需要我们采用适当的方法加以高效的解决, 推动电力企业的健康稳定的发展。

1 电力工程施工项目经营管理及成本控制的特点

1.1 不固定性

(1) 电力工程施工地点不固定。在企业各项经营活动的开展中, 可能会担负不同地区的电力工程的建造任务, 企业的工作人员往往不会固定的长期工作的一个地方, 进而人员流动十分的频繁。

(2) 项目部人员不固定。所有的工程施工工作的开展都会设立专门的项目部门, 其实质就是一个临时的组织管理部门, 项目完成之后就会解散, 项目部工作人员需要遵照公司人力资源部的人员安排来进行组建^[1]。

(3) 分包单位不固定。在进行工程施工分包选择合作伙伴的时候, 通常都是结合项目施工的标准要求, 对分包商的整体资质和综合能力进行判断, 选择最佳的合作伙伴, 这就说明了所有的工程所选择的分包商也是不尽相同的。

(4) 施工作业人员不固定。电网工作的工作量十分巨大, 继而想要保证工作的高效性需要较多的工作人员, 大多数的工作人员都是来自农村地区的农民工, 这类人员的稳定性较差进而就造成了人员流失率较大的情况。

1.2 复杂性

(1) 因为电力工程在实际的建造中, 会使用到大量的施工技术, 进而使得施工工序具备一定的复杂习惯, 并且在施工中会遇到诸多的不确定性, 进而对电力企业的经营效益会形成负面影响。

(2) 因为电力工程施工程序较多, 在实际工程建造中, 不但需要将内部环境与外部环境实施整合, 并加以综合判断, 并且需要针对大量的不稳定的问题加以侧重关注, 这样就对电力工程施工项目造成了诸多的阻碍。

(3) 电力工程的施工因为会受到诸多外界环境的影响, 进而使得工程的建造的稳定性难以确保, 再加上电力工程大部分都处在山区地带, 如果遇到恶劣的情况, 想要确保工程施工按部就班的进行是存在巨大的困难的^[2]。

1.3 不稳定性

(1) 电力企业的实际经营状况与市场环境是存在密切的关联的, 但是在社会经济迅猛发展的带动下, 国家为了确保社会的和谐进步, 经济的稳定发展, 往往都会制定针对性的政策来对适应市场的需求, 进而会对电力工程施工形成一定的阻碍。上层管理人员需要充分的结合相关条款来对企业内部制定的各项条款加以调整, 推动企业的稳定发展。

(2) 因为全国各个地区各个城市的经济状况存在一定的差异, 电力企业之间也存在明显的差异, 行政机构无法切

实的对电气企业实施统一的管控，进而对于电力行业的发展是非常不利的。

(3) 社会信用体系的缺失。因为国内社会诚信体系的创建较晚，进而使得国内法律法规以及失信惩戒规定不完善，进而造成社会信用缺失的问题十分的严重，守信人员往往不能获得既定的收益，失信人员也不会收到惩处，进而导致大量的违规操作的发生，这类情况下形成的损失都是需要施工单位来自行担负的。

2 电力工程施工管理及成本控制现状

2.1 管理改进取得的成果

电力工程的建造和电力行业的发展与各个行业的进步都会起到一定的作用，进而电力企业内部的管理问题被人们所重视，在最忌的几年时间里，电力企业借助前沿的管理理论以及专业的技术针对电力工程管理实施了切实的优化，并且获得了非常明显的成效。首先在大量的管理模式和理论知识的支持下，电力工程管理思想意识已经得以优化^[3]。施工管理以及成本控制工作的关键作用得到了关注，在开始项目建造之前，充分的结合实际情况编制高效的管理方案，促进工程施工工作按部就班的进行。其次，在信息网络技术的迅猛发展的影响下，各个电力企业在开展切实的管理工作的时候，在全面引入信息化管理技术的同时，全面的创建完善的信息管理机制，对涉及到的所有的信息数据实施收集，存储以及处理使用，可以更加简便高效的连接工程的进展，进而及时的发现管理工作中存在的弊端，进而对工程管理实施有效的管控优化。

2.2 目前仍存在的问题

尽管电力工程施工管理工作与成本控制工作历经了长时间的优化已经获得了明显的进步。但是还是不能对管理工作的质量加以忽视，管理工作和关键问题主要集中在下面几个方面：首先，工作人员对项目管理以及成本管控工作的认识不全面，进而因为过分的重视某个方面的管理工作，而对其他管理工作予以忽视，这样就会造成管理资源配置不均衡的问题的发生，对于工程施工来说是十分不利的；其次，管理程序的安排缺少一定的系统性，电力工程施工牵涉到多个专业的理论知识和技术，在实际的工程建造中如果不能切实的处理好各方面工作之间的关系，就会导致矛盾的发生，再加上各个部门之间的协调能力的欠缺，进而不能利用有效的方法来加以解决，势必会造成诸多的资源的浪费；信息技术应用的效果需要充分的联系实际情况来加以提升，尽管电力企业当前已经将信息化管理机制运用到了工程管理程序之中，但是系统的各项性能并没有达到完善的状态，仅为使得各个系统之间的独立性较强，信息的共享效果也需要加以增强，因为大量的因素的影响使得信息官管理技术的影响力并没有彻底的施展出来^[4]。

3 电力工程施工项目的经营管理策略

3.1 及时掌握成本支出情况

为了更好的达到成本动态化管控的目的，在电力工程的建造中，需要我们联系现实情况来对信息化技术方法加以调整完善，借助前沿的信息化技术来取代陈旧形式的人为管理模式，打破传统形式的束缚，对各项花费进行切实的掌控，这个过程中需要对大数据以及云计算实施侧重的重视，并且借助物联网，利用大量的不同性能的传感设备来对施工现场的信息实施收集，并创建信息库，为后续的各项工作的开展提供依据。

3.2 各个部门间的团结合作

想要高效的对电力工程施工中的成本实施切实的分配利用，是需要所有的部门加以通力合作。所有的项目需要将各个部门的工作进行细致的划分，并切实的对成本实施前期的预判，将施工中可能出现的各类问题加以预防和解决。工程部门的工作内容是主要针对工程的施工周期实施管控，并且对施工中遇到的问题采用切实的方法加以根除，确保各项工作能够按部就班的进行，更好的缩减各项花费，也要保证整个工程的合格，每个部门之间只有完整的流通，互相合作，才能促进整个工程的进度顺利和质量合格^[5]。

3.3 提高技术水平

电力施工项目也是一项极其复杂的技术工作，为了达到节约成本，可以实现一些技术上的促进和改善。随着国家网络的快速和发展，一些技术完全可以更好的实现。

4 结束语

综上所述，电力工程的施工管理与成本控制联系密切，相互相应作用显著，通过做好两方面管理工作的衔接，可以消除负面影响，同时实现施工管理和成本控制目标。在电力工程建设中，通过不断改进工程管理存在的问题，创新管理理念和方法，可以逐渐提高工程管理水平，为电力企业带来更高的工程建设效益。

[参考文献]

[1] 朱纯. 电力工程施工项目经营管理及成本控制措施分析[J]. 企业改革与管理, 2018(23): 164-165.

[2] 李巧珍. 探析电力工程施工项目的经营管理及成本控制措施[J]. 现代经济信息, 2017(22): 340.

[3] 李曜东. 浅议电力工程施工管理的成本控制[J]. 科技创新导报, 2017, 14(27): 189-191.

[4] 万红玉. 电力工程项目建设的成本控制措施分析[J]. 品牌(下半月), 2015(06): 90.

[5] 何永康. 探析电力工程施工项目的经营管理及成本控制措施[J]. 通讯世界, 2014(09): 77-78.

作者简介: 夏国森(1990-), 在职研究生, 助理工程师, 从事火力及新能源行业经营管理。