

建筑工程管理的影响因素与对策研究

黑亚磊

陕西煤业化工集团神木天元化工有限公司, 陕西 神木 719319

[摘要] 建筑行业在发展的过程中对管理工作也提出更高的要求, 因此在进行建筑工程建设过程中应不断强化工程管理工作, 通过工程管理工作对施工进度、质量、安全管理工作进行有效控制。建筑工程管理工作并不是独立存在的, 应与招标工作、工程规划、监管工作等相结合, 形成一个完整的管理系统。目前, 一些建筑工程企业并没有真正认识到工程管理工作的重要性, 因此管理工作不到位的情况比较常见, 所以应对原有的管理制度进行优化并保证管理效率, 从而加快建筑企业发展。

[关键词] 建筑工程管理; 影响因素; 对策

DOI: 10.33142/ec.v4i4.3579

中图分类号: TU71

文献标识码: A

The Research on the Influencing Factors and Countermeasures of Construction Project Management

HEI Yalei

Shaanxi Coal and Chemical Industry Group Shenmu Tianyuan Chemical Industry Co., Ltd. of , Shenmu, Shaanxi, 719319, China

Abstract: The construction industry also puts forward higher requirements for management in the process of development. Therefore, the project management should be strengthened constantly in the process of construction engineering construction and the construction progress, quality and safety management work should be effectively controlled through the project management. The management of construction engineering is not independent and it should be combined with bidding, project planning and supervision to form a complete management system. At present, some construction enterprises do not really realize the importance of project management, so it is common that the management work is not in place. Therefore, we should optimize the original management system and ensure the management efficiency, so as to speed up the development of construction enterprises.

Keywords: construction project management; influencing factors; countermeasure

1 建筑工程管理工作

在进行建筑工程建设过程中业主方与施工企业应积极参与到工程建设过程中, 并认识到工程管理工作的重要性。其中业主方在建筑工程中起着主导作用, 因此在进行工程管理的过程中应保证管理工作的全面性, 工程管理过程中应注意以下方面: 首先, 统筹管理。随着建筑工程建设规模逐渐扩大也增加了工程的复杂性, 在这样的情况下也给工程管理人员提出更高的要求。在进行具体管理工作时既要做好施工技术、材料及设备的管理同时还应根据工程要求与政府部门联系办理与工程建设相关的材料、批文等。在这个过程中业主方应做好统筹管理且从宏观考虑问题, 制定出工程管理计划并对可能造成不利影响的因素进行控制, 同时制定出应急管理方案, 确保工程可以顺利开展。其次, 保证管理的规范性。应将工程管理工作贯穿到各个环节中, 并确保工程管理工作的规范性。只有保证管理工作的规范性才能确保各工序间可以紧密连接并可以保证管理效果。再次, 采用精细化管理理念。工程管理工作涉及到的内容较多, 如果其中一项管理工作不到位都会给质量、进度等方面的管理工作带来影响, 因此在进行工程管理工作时可以采用精细化管理理念, 使工程管理工作更加具体、详细。最后, 工程管理计划设定。在进行工程管理过程中应保证各项工作的连贯性与连续性, 因此应制定工程管理计划, 从而确保工程可以有序开展^[1]。

2 影响建筑工程管理的主要因素

2.1 因人为原因所导致的问题

在工程建设过程中人员起到了重要的作用且是主要的执行者, 因此应不断强化人员管理工作, 通过有效的管理充分发挥出人员在工程建设过程中的作用。同时应保证工程管理人员专业性、责任感及职业素养, 避免给工程管理效果带来影响; 同样施工人员专业知识不足、操作能力较弱等都无法保证工程建设质量。所以要想确保建筑工程可以有有条不紊的进行并实现管理工作目标应有效避免因人为原因给工程管理工作所带来的影响, 同时采用标准化管理方式。反之若管理工作不到位会给工程整体建设工作带来不利的影响。

2.2 因材料质量因素所导致的问题

要想保证工程整体建设质量应严格控制施工材料质量, 因此在进行施工的过程中应不断强化材料质量管理工作, 具体执行的过程中应关注以下方面: 不同的施工环节所使用的材料也有区别, 因此材料会根据工程建设进度陆续进场, 这样也增加了材料管理人员的工作量。另外, 一些施工企业为了节省成本会选择一些质量稍差但价格便宜的材料, 无法满足工程建设要求, 给材料管理工作带来阻碍。因此, 在进行材料质量管理工作时管理人员应先了解工程情况并做好材料市场调研工作, 选择价低质优的施工材料并根据工程施工进度确保材料可以满足工程进度要求同时做好保管工作, 避免因保管不到位给材料质量带来影响。但是现阶段一些施工企业并没有将此项工作进行落实, 材料质量管理不到位的情况比较明显, 最终给工程建设质量带来非常不利的影响。

2.3 因施工现场因素所导致的问题

施工现场管理也是建筑工程管理中的重点, 当施工现场管理不到位时会给施工安全、进度、质量等带来直接的影响。其中一部分工程会在已有建筑周边或重要的道路交通路口附近, 这样在进行施工时会受到周边居民或交通等方面的影响。如果在施工过程中需要占道应与交通管理部门做好沟通并做好交通组织工作, 同时设置提示牌, 避免给工程建设带来影响。另外, 施工现场会存放一些材料及设备且施工现场会有人员来回走动, 因此应认识到施工现场安全管理的重要性。同时工程建设过程中也会受到地质及天气方面因素的影响, 给施工进度管理工作带来阻碍, 最终影响施工质量及施工成本。在施工过程中还应做好环保工作, 若此项工作不到位会影响到施工现场周边居民的正常生活并导致环境污染问题。

2.4 因安全管理不到位所导致的问题

无论是开展哪项工作都必须保证在安全的前提下, 建筑工程亦是如此, 工程建设过程中涉及到环节、人员等相对较多, 如果安全管理工作不到位会给工程整体建设带来影响, 因此管理人员应及时将安全隐患进行处理并制定安全应急管理预案。但是, 现阶段一些企业为了节省成本, 安全设施不到位、安全防护设备不足等情况, 这样不仅无法保证施工安全反而还会增加安全隐患, 更无法保证管理效率^[2]。

3 管理对策

3.1 保证前期准备工作的全面性

要想保证建筑工程管理工作效果, 在工程正式施工前施工企业与业主方应及时进行沟通与交流并保证各项工作可以紧密衔接。在进行招标工作时业主方应提出资金、进度方面的要求, 避免招标文件有模糊条款, 投标企业在进行综合考虑后再进行报价并将招标评分标准作为依据完成报价等方面的工作。确保合同内容的合理性、严谨性与全面性并确定投资量及施工进度, 有效避免纷争。同时业主方与施工企业应做好图纸审核工作, 确保其与工程实际情况相符, 在确认后将其落实到合同条款中。此外, 业主方还应对建筑工程验收内容进行确定并保证验收工作的统一性, 在合同中明确双方责任, 避免后期产生纠纷。

3.2 保证管理团队的专业性

在进行建筑工程管理过程中企业应根据自身情况引进各专业人才并构建起素质高、能力强的管理团队。目前建筑工程建设过程中新技术、新材料得到广泛的应用, 这样就要求施工技术管理人员具有一定资质并有相关技术等级证书; 在进行安全管理工作时可以将管理责任落实到人, 从而提升安全管理的工作人员的积极性及管理效率, 可以及时有效的处理安全问题; 施工现场管理人员应保证自身专业能力, 可以对施工现场进行组织与协调工作, 保证工程可以顺利开展。此外, 还应强化监管工作, 现阶段多会选择与专业的监管机构合作, 在选择监管机构时应确保其具有资质, 从而保证监管工作水平。

3.3 做好施工技术及施工资料管理

建筑工程施工过程中应不断强化施工技术及施工资料管理工作。在进行施工技术管理时应先做好技术交底工作并将施工人员的行为等进行规范, 从而保证施工技术使用效果。在选择施工技术前应先对施工特点及情况进行了解并做好优化工作, 在保证施工技术使用效率的情况下确保工程建设质量。工程资料管理工作主要包括施工前期资料、施工过程中资料、竣工验收资料等, 因此必须保证资料内容的真实性与完整性, 将其作为后期结算、工程款支付的依据。在进行施工资料管理时应将管理工作贯穿到各环节中并保证存档工作的规范性, 可以采用网络技术将所收集到的资料上传到数据库中, 有效避免资料不全面或丢失现象。

3.4 做好施工进度管理及成本控制工作

建筑工程管理过程中应进一步强化施工进度管理工作,根据合同中的款项进行施工规划并保证进度管理工作效率。在进行施工进度管理时应将管理计划进行落实并与施工企业进行及时沟通,在确保施工质量满足要求的基础上可以加快施工进出,可以在规定的期限内完成施工内容,如果有特殊情况可以向上级管理部门提交延期申请。同时应合理的安排施工内容,确保可以按照施工图纸进行施工,在保证施工进度的基础上对施工成本进行控制,提高企业经济效益。

3.5 进一步强化安全管理

在进行建筑工程管理工作时应进一步强化安全管理工作并做好安全风险评估工作,同时制定安全风险应急管理预案,定期进行安全演练。在进行施工现场安全监管工作时可以采用第三方监管方式并对施工现场环境、工序等进行监管,构建安全的施工环境有效降低安全事故的发展。在进行安全管理过程中还应对施工现场所使用的施工设备进行有效管理,确保设备操作人员具有相关资质并可以严格按照标准进行施工,避免因设备操作不当所导致的安全问题。此外还应对安全隐患进行有效规避并做好安全评价、应急管理工作,将安全事故进行控制,在保证安全管理效率的同时提高工程管理水平。

4 结语

在进行工程建设过程中应不断强化工程管理工作,利用工程管理实现对各施工环节的把控。但是现阶段在进行工程管理工作时会受到外界因素的影响,给工程施工顺利开展带来阻碍。因此在进行建筑工程管理工作时应应对影响因素进行分析并确定管理重点,在保证工程管理效果的同时推动建筑企业发展^[3]。

[参考文献]

- [1]徐波.如何做好甲方的建筑工程管理工作研究[J].现代物业(中旬刊),2020(1):157.
- [2]罗旋.建筑工程管理的影响因素与对策分析[J].工程技术研究,2019,4(8):138-139.
- [3]沈军.建设工程中甲方工程管理的实施策略分析[J].绿色环保建材,2019(9):220.

作者简介:黑亚磊(1990.1-)男,西京学院,建筑工程管理,陕西煤业化工集团神木天元化工有限公司。