

论建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义

文高飞

连云港市赣榆区住房和城乡建设局, 江苏 连云港 222100

[摘要]在当前时期,国内经济呈现出良好的发展趋势,这就为建筑行业奠定了良好的基础。然而从建筑行业的实际情况来看,内部竞争显得越发激烈,不少的建筑公司已经处于破产边缘。导致此种情况出现的主要原因是造价控制未能做到位。对于建筑公司而言,若想保证自身的发展更为稳健,资金支持是不可缺少的,而要确保资金得到充分利用,则要将造价全程控制予以加强。将全过程造价控制切实做到位,可以对资金使用的是情况有清晰的认知,这样在进行后续投入时就能够获得必要的依据。在展开管理工作时,要将建筑项目设计、筹备、建设、验收等阶段均纳入其中。

[关键词]建筑工程;工程造价;全过程;控制措施

DOI: 10.33142/ec.v4i4.3589

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

Discussion on the Significance of Whole Process Cost Control in Construction Project Management

WEN Gaofei

Lianyungang Ganyu Housing and Urban Rural Development Bureau, Lianyungang, Jiangsu, 222100, China

Abstract: In the current period, the domestic economy presents a good development trend, which has laid a good foundation for the construction industry. However, from the actual situation of the construction industry, the internal competition is more and more fierce, many construction companies have been on the verge of bankruptcy. The main reason for this situation is that the cost control is not in place. For construction companies, if they want to ensure their own development more stable, financial support is indispensable. In order to ensure that the funds are fully utilized, it is necessary to strengthen the whole process cost control. The whole process of cost control in place, can have a clear understanding of the use of funds, so that in the follow-up investment can obtain the necessary basis. In the management work, the design, preparation, construction, acceptance and other stages of the construction project should be included.

Keywords: construction engineering; project cost; whole process; control measures

引言

我们国家的经济发展速度明显加快,国际地位也有大幅提高,在此背景下,建筑行业进入到了快速发展阶段,建筑工程的数量大幅增加,规模也更大,而这就使得管理更为困难。随着建筑市场更为繁荣之际,其对国内经济成长起到了一定的推动作用,除了能够起到拉动内需的作用,同时可以使得提供更多的就业岗位。然而需要指出的是,建筑行业存在的问题依然是较多的,必须要寻找到可行的方法来予以解决,在这当中,最为关键的就是要保证工程造价能够得到有效管控。从建筑工程的实际情况来看,管理过程中要对工程造价予以重点关注,切实完成好相关工作可以使得项目成本控制在合理范围内,同时可以保证工程质量大幅提高,因而要将全过程造价控制做到位,如此方可使得建筑工程质量有大幅提高,工程项目带来的经济效益能够实现最大化。

1 全过程造价控制的本质内涵及现实意义

1.1 本质内涵

所谓全过程造价控制,简单来说就是针对建筑工程展开管理时要秉持更为先进的理念,对出现的问题、疏漏寻找出来,选择可行的方法予以整改,从而使得负面影响能够切实消除,管理的质量有大幅提升,进而保证带来的经济效益、社会效益更为理想。众所周知,建筑工程的施工周期是较长的,对其产生影响的因素较多,因而项目管理、施工流程等会发生变化。建筑行业本就呈现出特殊性,如果某个因素发生改变后,整个工程项目就会受到一定影响,若想保证工程建设的每个环节能够切实衔接起来,质量达到标准要求,必须要对管理予以加强,同时要对造价管控展开全面的分析,使得每个环节的造价均能够得到有效管控,如此方可保证全过程管理目标切实达成,建筑工程质量达到标准要求^[1]。

1.2 现实意义

社会是在竞争中实现发展的,不同的行业中均存在一定程度的竞争。在现阶段,社会竞争的激烈程度大幅增加,

只有能够与时代前行相同步才能在中市场中站稳脚跟。从企业的角度来说,除了要紧跟时代发展脚步,同时要切实做好创新工作,如此方可保证自身的发展更为稳健。对于建筑行业而言,经历了一段时间的发展,已经取得了不俗的成就,而在获得时代红利加持之后,发展速度变得更快,现在已经成为重要的经济支柱,并为国内经济发展注入了强劲的动力,同时对改革创新起到了推动作用。当然,建筑行业若想实现进一步发展,必须要针对技术、管理等予以更新,以更为先进的理念来指导管理工作,如此才能保证工程项目的运用成本控制在合理范围内,进而带来更为理想的经济效益^[2]。针对建筑工程项目展开全过程造价管理可以使得整个工程项目均处于管理之中,每个细节都能够得到严密监控,如此就可保证成本支出是最为合理的,而且管理流程也会进一步细化,这样一来,建筑工程施工就能够顺利展开,工程质量也会有明显的提高。

2 建筑工程全过程造价控制的重要性

2.1 建筑工程全过程造价控制有利于增强市场的竞争力

在现阶段,国内的建筑市场呈现出较快的发展趋势,企业所要面对的市场竞争变得越发激烈。建筑质量完全相同的背景下,建筑公司若想保持竞争实力的话,则要对项目报价予以压低。建筑工程的组成部分是较多的,这就使得工程造价管理难度变得较大,只有产品质量、工程造价能够实现平衡,才会带来更大的经济效益。从建筑企业的角度来说,若想保证经济效益能够真正实现最大化,必须要针对市场行情展开调研,在此基础上对施工造价予以严格管控,确保不会超出合理区间。建筑企业必须要拥有较强的市场感知能力,依据实际需要来对管理能力予以提升,如此方可在市场竞争中保持优势^[3]。

2.2 全过程造价控制有利于加强企业的经济效益

在展开建筑工程项目管理时,基层管理部门必须要履行好职责。施工企业应该要组建起从事现场管理的部门,将施工的整个过程纳入到管理中,选择可行的措施使得广大员工能够认识到管理的价值,同时能够保证费用支出控制在合理的范围内,进而使得企业获取更为理想的经济效益。对工程项目展开管理时,全过程管控是需要重点关注的,如果未能按照既定计划进行造价工作,这样就使得管理系统的实效性较为低下。因此说,管理部门必须要将项目造价管理予以有效落实,进而保证经济效益能够大幅提升。

2.3 全过程造价控制可以健全管理系统

从工程造价管理的现状来看,建筑公司是要参与其中的,这就使得资金投入受到很大影响。将全过程造价控制予以有效落实,能够使得施工的所有环节得到控制,保证资金的规划是最为合理的。通过全过程造价控制可以使得企业获得更为理想的经济效益,进而使得风险管理成本能够控制在合理范围内。从结算阶段的现状来看,工程造价管理是较为复杂的,需要对全部的造价信息予以考虑。将全过程造价控制予以有效落实,除了可以使得工作效率有大幅提升,而造价控制更加的精准。每个阶段、每个环节的造价控制能够切实做到位,并将相关人员承担的责任予以明确,如此可以使得公司收支能够处于平衡状态^[4]。

2.4 全过程造价控制是项目实现项目管理活动的真实情况

施工企业的领导没有太多的时间亲自到工地中视察,然而其必须要对工程项目的实际情况有所了解,此时只要通过项目管理就可达成目的。对工程项目展开综合评价时,必须要对施工技术作为予以重点关注,选择的技术更为先进方可使得施工质量有大幅提升,同时也可保证造价控制更具实效性。施工人员除了要履行好自身的职责,同时要扮演监督角色,员工所要承担的的职责应该要予以明确,确保每件事情都能够有人负责,同时要对项目管理予以评价。建筑企业应该要将造价控制切实做到位,如此方可使得项目管理的实效性大幅提高。

3 建筑工程管理中全过程造价控制措施

3.1 决策阶段的造价控制

展开建筑工程施工时,相关人员必须要对造价控制予以重点关注,并要寻找到切实可行的控制之策。在对建筑工程项目进行决策时,投资估算是十分关键的工作,为了保证估算工作能够有序展开,相关人员必须要完成好调研工作,对项目资料展开全面分析,并要做好归类、整理工作,在此基础上选择最为合适的措施,使得投资数据能够更为精准。针对建筑工程项目的实际情况展开充分的分析,保证工程造价的控制效果更为理想,这样方可使得建筑工程的决策更为合理。进行投资估算时还要对风险、收益予以关注,在此基础上寻找到可行的应对之策,使得项目风险能够大幅降低^[5]。

3.2 设计阶段工程造价控制

建筑工程的设计是不可忽视的, 工程项目的整个造价中, 设计费用的占比在 1%以内, 然而其对工程造价产生的影响是非常大的。因而在对工程造价进行管控时, 设计环节是必须要予以重点关注的, 若想使得造价合理性大幅提高, 必须在设计环节中就完成好规划工作。从设计环节的造价控制来看, 其呈现出一定的复杂性, 因而在对工程项目造价展开控制的过程中, 除了要保证造价能够控制在合理范围内, 同时要依据工程项目的实际情况来对施工方案予以适当调整, 进而将管理技术予以确定, 使得项目投资能够得到有效管控。为了使得建筑工程施工能够有序展开, 要引入更为先进的技术, 这样能够保证工程项目具有的性价比大幅提升, 建筑成本也可控制在最小范围内。在对设计单位进行选择时, 应该通过设计招标方式, 确保招标能够更为公平, 使得设计单位拥有更高的专业能力, 能够满足项目建设的实际需要, 如此方可使得建筑设计水平真正得到提高。

3.3 建筑工程施工阶段的造价控制

建筑工程的施工阶段是需要重点关注的, 这个阶段的造价管理是必须要做到位的, 而以下两点则是关键所在, 一是要保证施工质量达到标准要求; 二是要确保能够带来良好的经济效益。而要达成目标, 必须要构建起切实可行的管理机制, 并要寻找到可行的措施来保证工程成本控制在合理的范围内, 如此方可带来更为理想的经济效益。在展开工程建设时, 施工阶段是不可忽视的, 此时要将工程造价控制切实做到位, 针对每个施工环节产生的数据予以准确记录, 并要展开全面的分析。除此以外, 施工合同应该要加强管理, 对施工的进度予以有效管控, 确保不会发生任何差错。

3.4 结算阶段的工程造价控制

在整个建筑工程项目中, 结算阶段对企业利益产生的影响是非常大的, 此时能够对工程造价予以决定。若想保证此环节的造价控制能够做到位, 从事审查工作的相关人员必须要具有较高的专业素养, 并要公正、客观的对待本职工作, 确保内部因素不会产生影响, 而且和相关部门间也要形成良好的协作关系。通过实地考察得出, 通常在经过结算阶段以后的工程造价的款项与审查前的工程结算款项相差 10%甚至 20%左右, 在很大程度上可以节约资金, 提高资金利用率。总而言之, 工程建设的整个过程都离不开对工程造价的控制, 只有做好造价控制工作才能提高整个工程建设经济效益, 推动工程造价行业向前迈进, 适应不断变化和发展的市场需要。

4 结语

总之, 开展全过程造价控制一方面能够增加企业的竞争能力, 还有助于企业形成现代化的造价控制体系; 另一方面为企业的发展奠定了基础, 获得了更高的经济效益。因此, 在现代化企业的发展中, 需要将全过程造价控制放在发展的重要地位, 充分重视造价的缩减对企业的发展的重要性。

[参考文献]

- [1]周锋. 建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义探讨[J]. 砖瓦, 2021(3): 137-139.
- [2]王知玉. 建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义[J]. 广西城镇建设, 2021(1): 93-95.
- [3]童强. 建筑工程管理中全过程造价控制的意义探讨[J]. 中国住宅设施, 2020(11): 72-73.
- [4]王玉娥. 建筑工程管理中全过程造价控制的意义探讨[J]. 居舍, 2020(30): 120-121.
- [5]李春梅. 建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义[J]. 居舍, 2020(28): 153-154.

作者简介: 文高飞(1981年9月)男, 南京工业大学, 物理化学专业, 赣榆区住房和城乡建设局, 总工程师, 高级工程师。