

全过程造价管理在建筑工程管理中的应用研究

蔡芳

永明项目管理有限公司中南分公司, 湖南 长沙 410000

[摘要]当前城市化进程持续进行, 城市化带动了建筑工程项目快速发展, 建筑工程项目为了能够活动充足经济效益, 就需要加强造价控制和管理, 通过落实全过程造价管理能够显著减少工程成本, 提升建筑工程经济效益。文章首先就建筑工程造价具体特点展开论述, 然后就建筑工程管理中全过程造价控制的策略提出几点建议, 希望可以促进建筑工程造价管理工作进步, 实现建筑工程项目长效发展。

[关键词] 建筑工程; 全过程造价; 管理应用

DOI: 10.33142/ec.v4i4.3614

中图分类号: TV5:F4

文献标识码: A

Application and Research of Whole Process Cost Management in Construction Project Management

CAI Fang

Zhongnan Branch of Yongming Project Management Co., Ltd., Changsha, Hunan, 410000, China

Abstract: The current process of urbanization continues, and urbanization has driven the rapid development of construction projects. In order to achieve sufficient economic benefits, construction projects need to strengthen cost control and management. Through the implementation of the whole process cost management, the project cost can be significantly reduced and the economic benefits of construction projects can be improved. This paper first discusses the specific characteristics of construction project cost and then puts forward some suggestions on the whole process cost control strategy of construction project management, hoping to promote the progress of construction project cost management and realize the long-term development of construction project.

Keywords: construction engineering; whole process cost; management and application

引言

对于建筑工程项目来讲, 造价活动具有较强综合性、复杂性特点, 为了实现造价合理控制必须要落实动态管理及控制, 只有落实造价全过程动态管理才能够有效节约成本实现经济效益最大化。由此可见, 全过程造价管理在建筑工程管理中的应用研究具有重要现实意义。

1 建筑工程造价具体特点

1.1 个别性

对于建筑项目来讲, 每个项目都是独一无二, 即使项目设计图纸一模一样但是由于施工主观性, 还是会有所不同的。建筑项目个别性也体现在了建筑工程造价管控上, 每个建筑工程造价控制工作都有其特点, 造价管控方式上都会有其个别性, 因此必须要充分考虑到这些因素。

1.2 动态性

对于建筑工程项目来讲, 工程项目成本包括施工机械设备、施工材料、人工费用等等, 这些成本都需要进行造价管控。面对当前市场开放这一大环境, 与工程项目成本有关的各种因素都是动态的, 不是一成不变的, 也就是每一阶段、每一时期价格都会不一样。因此, 建筑工程造价也要强调动态性, 项目各个阶段都存在着不确定性因素, 动态性是建筑工程造价的一个重要特点。

1.3 系统性

对于建筑工程项目来讲, 会涉及到诸多施工环节, 这些环节组成一个系统。建筑工程造价也具有系统性的特点, 要求工程造价做好每个项目精准核算, 保证每个环节造价控制系统性、科学性。

2 建筑工程管理中全过程造价控制的策略

2.1 项目决策阶段的造价控制

对于建筑工程项目全过程造价控制, 在项目决策阶段就要进行。决策环节需要准备好基础条件, 对工程项目现场客观条件以及地区情况有效结合, 对决策阶段现实情况进行全面研讨。决策阶段需要对信息真实情况、严谨程度分析, 确保工程正式施工可行性。在项目决策阶段, 项目负责人要安排造价工作人员制定工程预算清单, 做好成本预算工作。

只有决策阶段造价得到合理控制,才能够确保后续各个阶段造价工作顺利实施。

2.2 招投标阶段造价控制

招投标阶段造价控制活动,首先需要造价工作人员对招标文件要求充分审阅,科学计算项目清单列表中的费用,保证每一项数据有较高的准确性。确定完相关文件之后,就不能再进行更改了。对于工程造价招投标阶段无法有效控制的项目,作为造价工作人员需要特别重视,通过分析和调整方便成本得到全面控制;其次,作为工程造价工作人员对现有评标价值进行优化,对招投标工作质量进行全面提高,伴随着当前招投标制度持续进步和完善,有效改进相应评标机制,利用综合评价方法并选择适合的企业参与到招投标活动中。作为业主方需要对各个投标企业展开市场调查,将数据进行有效整理来做出综合评价,选择最合适的企业;最后,开展招投标活动过程中,作为造价人员要与承包商进行有效沟通,有效管理合同中的细节。通过采取有效的管理方法将工程项目逐渐降低。作为工程造价工作人员,需要重视同第三方代理机构得紧密合作,做到资源之间的优势互补,将造价工作人员工作效率提升。

2.3 项目设计阶段的造价控制

对于建筑工程项目来讲,设计阶段造价工作至关重要,设计阶段造价工作与工程总体成效有直接联系。如果在施工设计阶段具体计划不够科学合理,就容易导致较为明显的质量问题。对于发生的质量问题,要进行处理必然会导致成本增加,对建筑施工企业经济效益造成损失。因此,必须要加强项目设计阶段的造价控制,实现设计阶段造价合理性。作为建筑工程项目设计人员,在进行施工方案规划工作过程中需要结合现场实际情况,对工程现场地质探测数据信息进行全方位研究探讨,对工程主体结构类型进行有效确定。作为施工现场专业技术人员,需要对工程现场客观条件进行探测,通过与探测数据信息进行有效结合保证设计整体质量。作为建筑施工单位,要对施工设计阶段提供全面的参考依据,对工程发展具体要求进行充分讲解,避免施工工作计划出现高频次变更,确保施工计划能够合理且有效。对于项目设计环节,需要将造价控制理念充分融合,充分推敲设计阶段的各个细节,将设计工作合理性有效提升,将设计计划持续优化,利用经济性原则设计工作,将造价控制效果全面提升。

2.4 项目施工阶段的造价控制

首先,在施工前期对实际工程造价管控最高数据进行确立。这一阶段要充分考虑当前工程项目发展态势,对工程公司相关要求进行有效结合,了解当前市场发展趋势,确保建筑施工具有高度可行性的管理准则以及管理措施,确保工程项目成本支出、项目施工质量控制、进度管理等得到平衡,确保建筑工程施工成本得到有效控制,保证成本控制可以满足多方需要;其次,建筑工程施工阶段造价管理控制包括人工、机械设备、建筑材料等等,为了将这些成本合理控制就需要管理人员做好施工现场造价管控,对施工现场主体人员各个岗位进行合理安排,机械设备与建筑材料都要求符合工程现场标准要求,争取资源消耗最小化、质量控制最大化;然后,作为工程造价管理人员要把控好建筑材料,建筑材料在成本控制环节占到了非常大的比例,因此作为材料采购人员要积极应用网络平台,选择质量高、价格相对合理的供货商,保证材料质量的同时实现经济效益提高;最后,严格控制现场施工工作。作为现场管理人员要对施工人员进行严格规范,保证现场施工人员按照施工规范标准进行施工工作,严格按照流程开展工序操作,充分保证各施工工序有效进行,最终实现工程质量全面提升,造价得到合理控制。

2.5 项目竣工阶段的造价控制

项目竣工阶段造价控制管理也非常重要,这一阶段主要内容是核对项目全部数据,对项目建设过程中整理的数据进行真实性、精确性确认,特别是要精细核对其中成本数据。在竣工结算阶段,工程档案资料内容真实程度也需要重点核实,竣工结算审核活动要重视起来确保整个工程项目造价工作准确。还有就是,工程项目竣工造价控制时需要核算建材应用总量,造价结算人员在建筑需求量统计环节需要对施工方案是否变更进行调查,如果存在变更则需要将变更过程产生的数据进行统计,保证整个竣工结算活动全面、真实。

3 结语

综上所述,对于建筑工程管理来说,加强对全过程的造价控制具有非常重要的作用,不仅有助于节省建筑施工的成本,还有助于提高企业的整体经济效益。在实际的建筑工程管理过程中,需要注重对全过程造价的控制,结合项目的实际情况,对工程建筑的每个环节进行有效的管理和控制,从而在保障整体施工质量的基础上,尽可能地降低施工的投资成本,提高企业的经济效益。

[参考文献]

- [1]周红.全过程造价管理在建筑工程管理中的运用探析[J].商讯,2020(31):155-156.
- [2]孟凡静.全过程造价管理在建设工程造价控制中的应用研究[J].科技风,2020(4):124.
- [3]刘欣.对建设项目工程造价全过程管理与控制的探讨[J].河南建材,2019(2):121-122.
- [4]詹友金.全过程造价管理在建筑工程管理中的应用[J].工程经济,2019,29(3):5-7.

作者简介:蔡芳(1986.11-)女,湖南省,汉族,大学本科学历,工程造价中级职称工程师,全国注册造价师。