

## 提高建筑工程管理及施工质量的有效策略

何 炜

芜湖经济技术开发区建设和公用事业管理处, 安徽 芜湖 241000

**[摘要]** 现如今经济的发展带动了建筑行业发展的机遇, 二者互相成就。在建筑行业领域内最受关注的内容就是质量和安全问题, 质量和安全问题直接影响着整体工程项目的管理, 这也是整个建设项目的关键所在。在建筑工程管理工作当中, 安全问题是建筑管理工作的重点内容, 同时也是整个建筑的灵魂。安全管理的效果能够影响工程建设的质量, 还能够确保相关工作人员的人身安全, 从根本上降低事故发生的频率, 逐步提高工程建设的社会形象, 施工质量是影响项目管理工作的重点。

**[关键词]** 建筑工程; 施工质量; 管理工作

DOI: 10.33142/ec.v4i5.3682

中图分类号: TU9;TU7

文献标识码: A

## Effective Strategies for Improving Construction Engineering Management and Construction Quality

HE Wei

Wuhu Economic and Technological Development Zone Construction and Public Utility Management Division, Wuhu, Anhui, 241000, China

**Abstract:** Today's economic development has led to the development opportunities of the construction industry and the two achieve each other. In the field of construction industry, the most concerned content is the quality and safety problems, which directly affect the overall project management and is also the key of the whole construction project. In the construction project management, safety is the key content of the construction management, but also the soul of the whole building. The effect of safety management can not only affect the quality of engineering construction, but also ensure the personal safety of relevant staff, fundamentally reduce the frequency of accidents and gradually improve the social image of engineering construction. The construction quality is the focus of project management.

**Keywords:** construction engineering; construction quality; management

### 引言

随着人口密集度的不断增加, 建筑行业成为了我国经济的有力支柱。在建筑行业当中建筑项目的管理工作是企业可持续发展的关键, 同时也是为企业发展奠定基础。随着人们生活水平的不断提高, 人们对于生活质量有所提升, 在建筑行业当中, 人们逐渐对外观提出了更高的要求, 传统的建筑建设项目已经无法满足现代人们的需求。近年来, 多个建筑行业都引用了新技术新材料新人才, 进行建筑施工工作, 以此来确保建筑工作的质量, 同时也为我国建筑行业提供了动力<sup>[1]</sup>。

### 1 建筑工程管理的重要性

一个建筑施工项目要想做好工程管理工作, 首先要对整个施工项目进行了解, 将所有信息资料进行整合, 根据施工项目的实际情况进行工程管理工作, 工程管理工作直接决定着整体施工项目的质量问题, 所以工程管理工作极具重要意义, 它的重要性体现在以下几个方面:

#### 1.1 必然要求

现代化的建设让很多建筑的建设特点从原本的实用性变成了现如今的功能性, 大跨度、高层次的工程建设项目逐渐增多, 此类建设项目对于建设方来说具有复杂性, 在正常的施工过程中建设方的管理内容会受到各类因素的影响, 管理难度逐渐加大。能够影响建筑工程整体质量的主要方面是施工材料的保存问题, 施工材料决定着整体的安全问题, 如果施工材料建设方监督不到位保管不好严重影响了后期施工项目的进程, 先进的施工设备也能起到提高施工质量和速度的作用, 但是施工设备要定期进行维护修理, 确保在施工过程中能够顺利进行工作。现代化的施工建设项目会使用先进的施工技术, 此类技术也会频繁使用, 因为我国有关部门对于建筑工程的项目要求逐渐增多, 所以建设方的管理规范要求标准化、专业化、规范化。在这种情况下, 建设方监管施工的管理工作尤为重要, 整体的管理制度也要科学合理符合实际施工情况, 并且满足现代化建筑的建设要求。

#### 1.2 市场需要

在施工建设项目当中, 建设方前期需要分析市场需求, 以满足市场需求为前提条件, 在此基础之上建设方的监督

还需要确保工程建设的整体质量，质量问题关乎着建筑行业的名誉，同时也关乎着我国人民的人身安全。站在建设时间的角度来说，建设方需要在降低成本的同时还需满足建设需求，合理安排工作时间，让企业能够在竞争激烈的市场中赢得一席之地，站稳脚步并且在日后的工作中逐渐脱颖而出。从实际建设情况来看，建设方需要先提升自身的影响力再去完善建筑的管理水平，通过不断总结经验和学习，提高整体监督管理水平，在市场中不断提高企业的经济效益，同时管理人员也要在监督工作中发挥出实质作用，为企业的发展进步提供支持<sup>[2]</sup>。

### 1.3 企业生存

企业的成本控制问题是企业可持续发展的关键所在，成本问题会决定着整体的经济效益，对于建筑公司来说整体评估的顺序是，安全、质量、建设时间以及成本最大化，实现这些内容的关键都在施工现场管理工作当中，所以想要企业能够生存必须要加强建设方的工程监督管理工作，提高所有工程监管人员工作水平，提高工程管理工作意识，加强人员培训工作，让每一个工作人员都能配合工程管理工作，让二者相辅相成。建筑工地最大的特点就是人员流动性大，而工程管理工作当中最难的点就是人员的控制问题，人员问题直接影响着工程建设项目，人员不固定，就会埋下安全隐患。为了降低安全事故发生概率，必须加强对事故现场的管理工作。企业的生存之道需要低耗材、低成本、高质量，在施工项目建设的过程中，无论是时间问题还是材料问题，都会直接影响到建筑的质量问题，安全性的保障并不牢固。因此，加强施工管理，最大化履行合同条款，提高企业的声誉问题，才能确保企业的经济利益。

## 2 房屋建筑工程现状

现阶段，我国建筑行业不仅遇到了转型的机遇同时也遇到了大的挑战，虽然建筑行业的发展前景逐渐光明，但是在发展的过程中仍然会出现一些问题，具体问题如下：（1）人员方面的问题，很多建筑行业的从业人员因为经验的不足时常会出现安全问题，又因为建筑行业施工人员的素质参差不齐很难有很好的沟通效果，导致了建筑工程施工质量问题的频发，很多建筑工人的年龄都比较年轻，而且对于年轻人来说很多施工工作都仅只有理论知识，实际操作的经验有限，并且缺少对工程建设项目的理解。（2）建筑工程基层建设单位管理不足。对于建筑行业来说基层管理工作能够直接决定建筑质量问题，但是由于基层管理工作落实并不严格，导致了工程建设项目问题总是会出现基层工作领域内，由于基层工作者具有一定工作特点，平时工作绝大部分人员随性成为了习惯，所以在建筑工程工作中总是会出现一些细小的问题。（3）施工材料存在巨大瑕疵，建筑行业的施工材料直接影响整体工作质量问题，施工材料上如若疏忽就会为后期建设工作埋下安全隐患，但是施工材料问题一般都是因为资金回笼跟不上而引起，此种情况下施工团队才会选择一些比较劣质的材料进行施工，又因施工工地的环境问题，施工材料的储存很容易发生变化，这让施工质量直线下降，在确保了施工质量的同时，也给施工人员的安全造成了隐患。（4）目前，很多报道对建筑行业的施工工作并不乐观，在面临挑战的同时还需严格遵守我国相关建设标准，永远坚持一个原则“质量第一”，不断根据实际情况选择相对应的管理措施进行完善。

## 3 建筑工程管理整体现状

### 3.1 质量管理监督

由于我国建筑管理工作频繁出现状况，此类情况逐步引起了相关部门的重视和注意，建筑监管工作的相关执行力度需加强，监管制度要不断进行完善，做好监管工作才是提高整体工程项目建设质量的关键，同时这也为建筑质量奠定了一定基础，为日后的工程建设提供了保障。另一方面，国家对于工程建设项目的工作尤其是管理机制方面都有一定规模范围。相关部门会根据每个建设项目的不同，去选择监督的方向，监督内容和项目要从宏观角度进行分析，基于此基础去完善建筑项目的各项管理工作，在监督检查的过程中最需要重视的就是整体结构内容和一些细节部位的抽查，在重要结构方面要严格进行监督工作，它关系到整体工程建设的质量问题，重要结构是支撑起建筑的关键，如果重要结构工作出现了纰漏，后期对于工程整体建设都会造成影响。另外工程质量监督不仅要内部监督还需外部监督，外部监督需要社会和用户完成。综上所述，所有监管内容都是按照一级一级分化进行，在确保工程质量的同时，形成良好的建筑局面<sup>[3]</sup>。

### 3.2 施工技术应用不合理

我国建筑工程方面的施工技术在不断变化，很多建筑行业当中所应用的建筑施工技术，已经不能满足现代化的发展需求，在工程设备的应用上也有一定问题，材料一直都处于不环保的状态下。所以为了能够顺应现代的社会的发展，在设备和施工技术以及一些材料方面都要进行改变，相关技术要能满足现代工程建设的内容，相关的工程设备也要先

进化, 满足工程建设的要求, 材料方面尽量选择环保材料, 不给环境造成污染问题。经过一系列的改革之后, 我们实施了以上一系列策略, 但是在实际应用的过程中出现了很多问题, 我们对于一些新材料新设备新技术方面的掌握程度并不高, 并且影响了整体施工建设项目的进度, 这在根本上没有让新的内容发挥出实质作用。很多施工人员虽然使用了新进的但是传统的观念并没有改变, 习惯性的按部就班造成了后续一系列问题的发生。

#### 4 优化建筑施工管理工作

##### 4.1 提高设计质量

房屋建筑的整体设计内容直接影响着工程的施工质量问题, 工程的整体设计要根据施工地的实际情况进行设置, 每一个施工地区的实际情况都有些许不同, 所以在设计阶段要因地制宜, 从根本上降低环境问题对工程建设的影响。相关设计人员在设计之前对施工地环境进行了解的基础之上, 还需要对相关规范要求有所了解, 把握工程施工的设计重点, 不断确保工程的设计符合相关质量要求, 施工地的勘察能够降低工程中的环境影响, 提高整体质量的稳定性。

##### 4.2 提高各部门之间的协调性

想要提高建筑管理工作首先要发现工程建设过程中出现的问题, 在此基础之上对问题进行合理分析, 根据问题提出具有针对性的解决措施, 提高方案建设的可行性。在工程建设的过程中, 需要相关高质量工作人员进行人才的管理工作, 尽量选择 BIM 应用型人才, 能够从整体上提高工程施工的质量问题。对各施工单位或建筑商进行统一的调配和管理, 关于材料购买由管理部门进行统一购买后再合理分配。

#### 5 结论

综上所述, 我们不难看出工程管理工作直接影响施工质量问题, 相关的施工工作人员要提高自身安全意识, 不断完善自身工作水平, 提高相关施工技术, 逐步提高建筑行业的名声, 让自身企业能够在竞争激烈的市场中站稳脚步, 对于问题要及时解决, 促进质量管理水平快速提升。

#### [参考文献]

[1]熊伟. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 砖瓦, 2021(2): 133-134.

[2]洪爱彪. 试析加强建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 居舍, 2020(35): 127-128.

[3]李慧. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 科技风, 2020(17): 151.

作者简介: 何炜(1984.6-), 男, 合肥工业大学, 建筑工程专业, 芜湖经济技术开发区建设和公用事业管理处, 科长, 专技九级。