

建筑工程施工中精细化施工管理分析

滕超

南京市科技创新投资有限责任公司, 江苏 南京 210000

[摘要]随着科技的不断发展, 建筑工程管理模式也在不断革新。工程精细化管理模式作为一种全新的施工理念, 被广泛应用于建筑工程管理工作中。文章在此基础上, 围绕建筑工程管理工作, 论述精细化管理模式的具体应用, 分析精细化管理应用过程中存在的问题, 并阐述精细化管理措施, 仅供参考。

[关键词] 建筑工程; 施工; 精细化; 管理

DOI: 10.33142/ec.v4i5.3688

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Analysis of Refinement Construction Management in Construction Engineering

TENG Chao

Nanjing Science and Technology Innovation Investment Co., Ltd., Nanjing, Jiangsu, 210000, China

Abstract: With the continuous development of science and technology, the construction project management mode is also in constant innovation. As a new construction concept, the refinement management mode of engineering is widely used in the construction engineering management. On this basis, around the construction project management, this paper discusses the specific application of fine management mode, analyzes the problems existing in the application process of fine management and expounds the refinement management measures for reference only.

Keywords: construction engineering; construction; refinement; management

引言

随着城市化进程的不断加快, 人们对于居住环境的要求也越来越高。建筑物的质量和安全备受关注。在建筑工程施工中, 不仅需要施工人员具备专业的素质, 还需要管理者具备丰富的管理经验。精细化管理模式有利于提升现场管理的质量, 大大强化了管理的效率, 因此被广泛应用在现场管理当中。传统管理模式已经不适用于现代化的工程管理, 需要秉承全新的管理理念促进工程健康发展。围绕建筑工程精细化管理模式进行探讨意义重大。

1 进行工程精细化管理模式的重要意义

1.1 更好的把控工程质量

现场施工实行精细化管理模式, 可以有效提升管理的质量, 促进现场施工有序进行。精细化管理模式是一种更加精密化和科学化的管理体系, 对于现场施工流程和安全的把控作用显著。作为现代化经济发展的主要支柱, 建筑行业发展规模逐渐扩大, 工程的质量和安全性已经成为人们重点关注的问题之一, 如何通过有效的手段控制施工质量, 打造让人更加舒适的居住环境, 成为现代建筑行业面临的重点问题之一。随着科技的不断发展, 信息技术走进了我们的生活, 建筑智能化就是在信息技术的基础上实现建筑行业的产业升级, 利用信息技术来实现精细化管理模式的推广, 符合现代化建筑行业的需求, 同时促进建筑管理体系的升级和创新。

1.2 提升企业经济效益, 降低施工成本

精细化管理模式应用在建筑工程管理当中, 在很大程度上减少了资源的浪费, 增加资源的利用效率, 降低了施工成本。传统的管理理念比较粗放, 在现场管理过程中很多细节的问题没有得到有效的改善, 会造成现场材料的浪费, 这是企业管理中的主要失误, 造成施工成本的增加。精细化管理模式的应用合理安排了施工中的人员、材料设备等资源, 发挥人员的最大化作用, 设备管理周期更加细化, 减少现场施工中设备损耗以及人员伤亡等问题的发生。精细化管理模式让施工人员更加积极的面对工作, 提升了工人的工作积极性, 并最大化的发挥了设备的作用, 为工程创造更大的经济效益。

2 建筑工程管理过程中精细化模式应用存在的问题

2.1 对精细化管理理念不够重视

企业面临管理上的问题, 因此迫切需要改进管理制度, 引进全新的管理理念, 为企业的发展打下良好的制度基础。

但是很多企业的管理者没有认识到管理制度存在的弊端，对于精细化管理理念理解不够深入，在工程的管理方面还存在不少的问题，进行项目管理的过程中，要关注精细化管理模式的长期作用，不能只看到短期内的效果，展开工程管理需要经过一段时间的磨合，在不断的变化中形成科学的管理模式。

2.2 现场材料设备管理问题

建筑工程施工中，现场材料设备管理不当造成的问题比比皆是。在工程开展过程中需要应用大量的施工材料，材料的种类、数量比较多。从材料的采购到运输、保存、使用任何一个环节都需要进行精细化管理。传统的管理模式下，施工材料无法得到有效的管理，经常出现材料的遗失、过期等问题。现场操作设备由于缺乏定期的维护保养，经常出现运行过程中产生故障，影响工程进度的情况。现场大量的闲置设备降低了设备的使用效率，增加了设备的维护成本。因此如何改善设备闲置，提高设备利用率成为重点问题。综上所述，缺乏有效的管理模式和管理计划，现场工作效率大大降低，不利于企业进行成本控制。

2.3 施工现场缺乏安全文明施工环境

安全文明施工管理水平较差是当前精细化管理存在的一大问题。传统的建筑工程对于周围环境扰动大，施工不仅会污染环境，发生安全风险的概率也很高。随着精细化施工管理的应用，类似问题虽然得到了一定的缓解，但是效果并不理想。由于安全文明施工需要投入大量的资源，造成了部分建筑企业刻意降低安全文明施工管理标准，这对施工精细化管理造成了非常恶劣的影响。例如，在安全管理方面，降低安全管理人员投入，施工现场对于安全风险的防护设施设置不完善，形式化严重等。在文明施工方面，施工现场噪音严重，水污染、土地污染等问题没有得到重视，环境污染风险过高等。

3 精细化管理模式在房建施工中的应用

3.1 材料设备的精细化管理

建筑施工规模较大，施工周期也比较长，在施工过程中会应用大量的施工材料和设备，如果材料设备保管不利，很容易产生材料的浪费情况，增加施工成本。因此，针对不同类型的材料设备，首先要进行科学的分类，对于一些怕潮怕湿的材料，要做好充分的保存工作，确保材料从进场到使用质量不发生变化。其次材料采购需要施工方选择优质的供货商，需要供货商提供材料设备的质量合格证书以及相关的企业资质证明，确保材料质量合格。第三，材料的分配使用需要专人负责登记和发放，定期开展材料的检测，避免出现材料质量和丢失的问题。最后，材料的管理人员要及时了解材料的库存情况，对于库存不多的材料要及时通知采购部进行及时的额采购，保障现场施工的顺利开展，避免延迟施工的情况发生。

3.2 工程进度精细化管理

进行工程精细化管理，主要目的是实现现场管理质量的提升，同时帮助企业在行业内站稳脚跟。因此精细化管理的主要理念必须贯穿与施工的始终。从项目开始之初，场地的选择、地质的测量、环境的考察、施工准备、设备材料采购、施工过程、过程验收这一系列的操作都需要进行精细化管理，重点控制好施工进度，满足工程的顺利开展。同时，精细化管理模式的应用，可以协调施工单位与投资方之间利益不均的问题，减少纠纷和矛盾的产生，在合作过程中注重公平和收益。此外，确立精细化管理模式必须要以明确现场施工环境为基础开展。对现场环境的测量和观察，使施工方了解工程建设的目标，明确工程顺利开展是以提高工程质量和效果为基础的。施工方要严格把控施工进度，明确施工人员是否按照流程开展施工，对于施工过程中产生的工程和设计变更问题，要及时与设计人员进行沟通，明确产生变更的原因，并制定科学合理的应对方案，避免出现进度拖延的情况。如果施工进度出现问题，要及时记录和报告，减少变更问题带来的经济损失。施工团队要明确施工过程中产生的各类风险，将风险降低到可控范围之内，保障精细化管理模式的正常开展。

3.3 强化现场安全文明施工

现代化工程建设不再是粗放的管理模式，现场施工追求高效、文明、高质量施工效果。安全文明的施工环境，不仅保障了施工人员的安全，而且对于工程质量和进度的保障也是作用显著。精细化管理理念的核心思想在于安全文明施工。通过定期排查现场施工中的安全隐患，为现场施工人员创造文明安全的施工环境，强调精细化管理的优势作用。现场精细化管理还能减少施工中产生的污染，为城市的生态化建设作出贡献，现场施工环境的保障可以进一步提高工作效率，完成工期计划。

3.4 提升现场施工人员和管理人员的专业素质

精细化管理理念说打底需要人的高效执行，无论对于施工人员还是管理者来说，只有高效贯彻精细化管理理念，

才能从根本上保障现场管理工作顺利实施。首先,工程开始之初,项目管理者要进行学习,针对精细化管理理念的有关内容展开系统化学习,如何将精细化管理理念运用到工程的各个阶段,如何改善施工中存在的问题,并组织施工人员开展现场施工质量和安全理论知识的学习,明确现场施工需要遵守的行业规范和法律法规,在安全的前提下完成施工。同时,施工人员之间要及时针对项目开展情况进行沟通,保障施工信息的畅通。

进行工程的精细化管理模式主要针对施工要素进行管理,实现高质量管理的效果。具体的施工要素包含现场人员的管理、机械设备管理、材料的管理、施工技术管理、进度管理等内容。项目开展之前要制定科学的施工计划,随着施工进度的推进,修改计划中不合理的部分,促进工程的顺利开展。此外,最重要的管理要素就是施工组织的管理,要围绕施工人员的技术手段、专业技能和工作态度等展开调查,制定严格的奖惩制度,对于施工不规范的操作人员,监理人员要及时提供指导,引起现场安全问题的人员要做出相应处理,质量把控和安全管理必须要同步进行,将现场施工的责任落实到每个人的身上,强化他们的责任意识,减少责任推诿的情况发生。

4 结语

综上所述,建筑工程施工周期较长,施工规模也较大,因此需要建立完善的管理制度,确保现场施工的顺利展开。精细化管理模式将现场管理工作更加细化,充分把控各施工要素的质量,将精细化管理理念贯穿到施工的各个阶段,落实施工责任制,使施工人员和管理者都能够明确自身的职责,促进工程的顺利完工。

[参考文献]

- [1]王舜. 房建工程施工管理中精细化管理的运用[J]. 工程建设与设计,2019(1):275-277.
- [2]王亚斌. 浅谈强化建筑工程施工的精细化施工管理分析[J]. 名城绘,2019(2):380.

作者简介:滕超(1987.11-),男,南京航空航天大学,土木工程专业,南京市科技创新投资有限责任公司,一级职员。