

全过程工程咨询控制要点及提升策略分析

袁世友 陈颖

机械工业第六设计研究院有限公司, 河南 郑州 450000

[摘要]我国社会经济快速发展,相应的基础设施建设力度不断加大,基于此,全过程工程咨询服务发挥了重要作用。采用工程咨询模式,可以有效规避工程建设中存在的风险,最大化利用工程施工资源,提高工程建设资金周转与利用率,从而达到理想的管理效果。文中分析了工程建设中各阶段的咨询控制要点,给予了提升工程咨询控制水平的相关建议,以供借鉴。

[关键词]全过程工程咨询;控制;策略

DOI: 10.33142/ec.v4i5.3696

中图分类号: C93;G45

文献标识码: A

Analysis on Control Points and Promotion Strategies of Whole Process Engineering Consultation

YUAN Shiyu, CHEN Ying

SIPPR Engineering Group Co., Ltd, Zhengzhou, Henan, 450000, China

Abstract: With the rapid development of Chinese social economy, the corresponding infrastructure construction is increasing. Based on this, the whole process engineering consulting service has played an important role. Adopting the engineering consulting mode can effectively avoid the risks existing in the engineering construction, maximize the use of engineering construction resources, improve the turnover and utilization rate of engineering construction funds, so as to achieve the ideal management effect. This paper analyzes the key points of consulting control in each stage of engineering construction and gives some suggestions to improve the level of engineering consulting control for reference.

Keywords: whole process engineering consultation; control; strategy

1 全过程工程咨询概述

全过程工程咨询是为工程前期决策到后期运营整个生命周期提供规划设计、组织管理等方面的服务。这一概念具有如下三方面的核心理念:

系统地管理碎片化的工程建设过程。即整体集成工程咨询控制工作,提高管理效率和质量;

在全过程工程咨询服务中,设计发挥着主导作用。整个工程建设在科学的规划设计下完成全过程项目管理工作;

将后期运维与工程建设紧密结合在一起。当前很多工程出现施工与运维独立存在的情况,为了建立整体集成的管理模式,最大化实现效益目标,运用全过程工程咨询控制模式,提高了项目全寿命周期的价值。

2 全过程工程咨询各阶段的控制要点

2.1 决策阶段

在这一阶段,工程咨询控制主要统筹为主,相关人员需要全面了解建筑工程的特点和实际情况,加强项目建设分析,为项目建设决策提供有价值的参考依据,从而使工程建设人员确保决策的科学性。与此同时,工程咨询控制还应当对风险控制项目进行分析和研究,在前期做好相应的规划和防范工作,以降低项目的建设风险系数,制定专项方案及应急方案,确保项目建设安全和应急能力。除此之外,工程咨询控制过程中还需要对造价进行精准预算,为工程造价控制奠定良好基础,促进项目建设效益最大化。

2.2 设计阶段

这一阶段的工程咨询控制可谓承上启下,起到协调整体的作用。工程咨询控制人员结合工程实际情况对设计方案的可行性和可操作性进行分析,探索其中存在的问题并予以优化,所以,在工程方案设计过程中,工程咨询控制能够辅助设计人员完善方案质量,提高设计水平。并且,设计阶段的工程咨询控制还能够通过设置成本限额及落实控制措施,使施工方案和资源实现合理配置,大大降低工程投资成本,发挥出有效的工程咨询控制作用。

2.3 招标阶段

这一阶段的工程咨询控制起到报价控制和优选施工单位的作用。实际进行工程咨询控制过程中,运用网络技术、

信息技术等,收集、整理、分析各种施工数据,建立全面、准确的报价单。工程咨询控制应当在满足工程质量和效益的基础上,优选施工单位;另外,对招标合同及形式进行完善和控制,结合律师给予的意见和建议,降低经济风险的可能性,促进工程项目招标工作顺利、高效地完成。

2.4 施工阶段

这一阶段的工程咨询控制起到监督的作用。工程建设的工期长、内容多、环节复杂,需要有效的项目监督和管理促进项目开展顺利,从而取得预期建设目标。采用工程咨询控制能够对整个施工过程进行监管,及时发现问题并纠正。施工阶段的工程咨询控制具体包括对施工成本、施工进度、施工质量三个层面的监督和管理。施工阶段进行工程咨询控制的过程中,应当对施工现场全面考察,了解施工各方面因素及影响,制定针对性的管控措施,以促进施工有序开展;同时对于突发情况进行有效指导和解决,以提高施工质量和效率。

2.5 项目运维阶段

这一阶段在整个项目建设中是最终的一个阶段,这一环节主要对施工建设质量和水平进行检验,审查是否达到了预期的决策和目标。经过项目质量验收后,项目开始试运营。正式投入使用前,需要对设备进行有效调试,对使用人员进行培训等。工程咨询控制在运维环节发挥质量检验的作用,对质量是否达标进行检查,对投资决策目标是否有效实现进行再次审核。

3 全过程工程咨询的提升策略

3.1 构建全过程工程咨询服务法制框架

实施全过程工程咨询控制需要依托完善的法律框架,要根据现有的规章制度对全过程工程咨询控制的法律框架进一步健全。并且,对全过程工程咨询控制的细节进行优化。具体而言,投资决策、工程设计、工程施工、工程招标、工程运维的各个阶段的咨询控制工作都需要制定相应法律法规,从而使控制人员能够在实际工作中有据可依,实现全方位咨询控制与管理。另外,全过程工程咨询控制工作还需要明确各环节、各岗位工作人员的任务和职责,通过在法律框架中定位人员权责,促进全过程工程咨询控制顺利、有效地实施。

3.2 提高工作人员的专业技能水平

目前,我国全过程工程咨询控制还处于发展中,面对激烈的建筑市场竞争,给全过程工程咨询控制人员的工作能力提出了一定的要求和挑战。全过程工程咨询控制工作中,需要通过提升人员队伍水平来增强全过程工程咨询控制效果,促使工程建设质量和水平得到保障,并推动全过程工程咨询企业实现长远发展。全过程工程咨询控制人员队伍建设时,需要选择一些知识完善、专业水平高的人才,同时对人员加强培训,通过提升他们的专业性和职业素养,为全过程工程咨询控制工作奠定良好基础。特别是要使施工现场的工程咨询控制人员掌握施工技术方面的知识,与此同时,还应当加强工程咨询控制人员对施工质量把控的责任意识,可以通过建立责任制度和奖惩制度提高全过程工程咨询控制效果,确保施工顺利有序地推进,而且有利于工程取得良好的效益。

3.3 明确各部门职责

部门职责方面,全过程工程咨询控制的负责人要对各部门人员进行合理分工,明确其任务和职责,结合全过程工程咨询控制工作的需求和要求对各部门、各方位人员进行合理配置,确保实际工作的专业性和高效性。全过程工程咨询控制工作中,还应当对咨询控制工作纲领和要点进行明确,制定相应的工作计划和制度,优化咨询控制工作流程等。并且,设置专门的部门和人员对项目建设的内、外部资源进行协调和管理,有效处理各参建方的关系,对存在的争议或纠纷合理调解和解决。全过程工程咨询控制中,设置专门人员对实际工作进行监管,针对监管工程中绩效突出的人员予以奖励。

部门实际工作方面,将关于项目计划、项目进度、项目实施情况、项目成本方面的重要信息,定期推送给受托方。在合理范围内对重要决策参与咨询意见。

3.4 增强信息化水平

全过程工程咨询控制要想提高效率和水平,还需要借助先进的技术手段。例如当今的信息技术、大数据技术等,能够建立全过程工程咨询信息平台,基于此,为各环节的工程咨询控制工作提供准确的数据依据,确保全过程工程咨询控制工作的科学性和规范性。例如,当前动态监控系统,可将施工全过程进行展现,可展现部分盲点,避免隐蔽部分出现质量问题,且根据收集数据信息进行整合分析,为施工有序性及科学性提供支撑。建筑施工中,质量易受外界

因素影响, 存在变量较多, 需完善实时监控技术系统, 收集施工中各类数据信息, 为施工安全及可靠性做保障, 优化全过程工程咨询控制工作化, 提高工程咨询服务水平。

4 结语

综上所述, 全过程工程咨询是贯穿在项目决策阶段、设计阶段、招标阶段、施工阶段, 项目运维阶段的这一种新型咨询服务模式, 在各阶段都发挥着积极作用。为了提高全过程工程咨询水平, 需要构建全过程工程咨询服务法制框架, 提高工作人员的专业技能水平, 明确各部门职责, 增强信息化水平, 以推动工程咨询进步和发展, 为工程建设保驾护航。

[参考文献]

- [1]武雅宁. 全过程工程咨询实施要点分析[J]. 大众标准化, 2021(4): 16-18.
 - [2]王奕麟, 崔艳秋. 工程造价咨询企业开展全过程工程咨询服务对策研究[J]. 经济师, 2020(11): 69-70.
 - [3]王欢. 全过程工程咨询中重难点分析与发展模式探讨[J]. 中国住宅设施, 2020(10): 101-102.
 - [4]张健. 全过程工程咨询各阶段的控制要点分析[J]. 建筑与预算, 2020(10): 14-16.
- 作者简介: 袁世友 (1966. 10-), 男, 河南省, 汉族, 大学本科学历, 职称高级工程师, 全国注册一级建造师、监理工程师。