

论如何加强建筑工程技术管理

颜文龙

云南城市建设工程咨询有限公司, 云南 昆明 650041

[摘要]随着中国经济的快速发展, 各行各业都紧随发展的脚步, 同时人们的生活水平和需求都有所提高, 建筑行业的要求也越来越复杂。建筑工程小的方面要保障施工过程的安全以及完成工程后居住的安全, 大的方面体现了一个国家建筑水平的整体发展。建筑工程技术管理是工程的核心, 只有从根本上解决技术管理的问题才能保障工程高效顺利的完成, 工程管理是一个全面的说法, 技术管理只是其中的一部分, 所以优化技术管理也是完善工程管理的 midpoint, 探究技术管理的内容和意义, 提出相应的优化方法。

[关键词] 建筑工程; 技术管理; 优化方法

DOI: 10.33142/ec.v2i5.381

中图分类号: TU71

文献标识码: A

On How to Strengthen the Technical Management of Construction Engineering

YAN Wenlong

Yunnan Construction Engineering Consulting Co., Ltd., Yunnan Kunming, China 650041

Abstract: With the rapid development of China's economy, all kinds of industries follow the pace of development, at the same time, people's living standards and needs have been improved, and the requirements of the construction industry are becoming more and more complex. The small aspect of the construction project should ensure the safety of the construction process and the safety of living after the completion of the project, and the big aspect reflects the overall development of the building level of a country. The technical management of construction engineering is the core of the project. Only by fundamentally solving the problem of technical management can we ensure the efficient and smooth completion of the project. Engineering management is a comprehensive statement, technical management is only a part of it, so optimizing technical management is also to improve the project management. The midpoint of the technology management, explore the content and significance of technical management, and put forward the corresponding optimization methods.

Keywords: Construction engineering; Technical management; Optimization method

引言

技术管理是建筑企业管理的重要组成部分, 在建筑企业中加强技术管理是十分必要的。有效的技术管理可以使建筑工程事半功倍, 达到预期的项目目标。因此, 如何加强建筑工程的技术管理, 是每个工程管理者都应当研究的课题。

1 建筑工程技术管理的必要性

1.1 技术管理有利于对新技术的开发和利用

现阶段, 新材料、新工艺、新技术因建筑行业的发展应运而生, 这就使得建筑工程的结构更复杂、施工技术要求更严格, 所以技术与施工工艺都面临前所未有的改革的困难。因此, 工程技术管理水平如果提高了, 使建筑施工中的各种技术得到更加合理的管理, 新技术的独特优势才能体现出来, 提高施工效率和施工质量, 达到降低成本的目的^[1]。

1.2 因为建筑施工有其特殊性, 所以技术管理是必不可少的

建筑的类型、样式众多, 规模要求也各有差异, 施工过程中, 地质因素、气候因素、时间因素等各种因素的影响着建筑工程施工。除此之外, 如果在施工中, 有不同工种交叉作业、多种技术的结合应用也考验着技术管理。对技术的组织与协调, 并使之符合设计 requirements 是技术管理的重点, 所以技术管理在复杂的建筑工程中是一个重要的串联性管理。

1.3 建筑工程对技术条件和技术装备的要求较高

建筑工程对技术条件和技术装备的要求较高, 完成更高要求的建筑工程需要企业必须具备良好的技术设备与技术条件, 进而在市场中得到认可, 获得良好的发展。具备了先进装备和先进技术的同时, 对这些资源的管理的要求也进一步提高, 所以企业的资源能否高效利用一定程度上取决于技术管理的好坏^[2]。

2 管理建筑施工技术的原则

2.1 经济效益的原则

在针对工程的施工过程实施管理工作的时候, 不可以单纯的侧重关注工程的质量, 还需要对工程的整体成本, 施

工周期加以切实的管控,不然势必会影响到工程施工各项工作的顺利开展。项目部门需要对市场的发展情况加以前期的预判,并且采用适当的方法来对成本加以管控,避免浪费的情况发生,并且还需要从生产经营等多个层面实施有效的控制,更好的发挥出各项资产的作用,促进资产利用效率的不断提升^[3]。

2.2 科学合理的原则

工程施工的所有的工序都需要遵循切实,科学的原则加以开展,构建高效的管理机制来实现生产的客观需求的目标。其次还需要将所有的施工程序加以科学的安排,对施工使用到的所有的机械设备加以良好的存放,更好的人员和设备的最大潜能。

3 建筑工程技术管理存在的问题

3.1 技术管理体系不健全

我国的建筑工程技术管理工作虽然已经逐渐得到了重视,但是在目前的实际工作中仍然存在着一一些问题。大多数的建筑公司技术管理体系都不健全,严重影响了建筑项目的开发和建设。建筑公司往往很少关注建筑工程的模式化和制度化,没有建立较为完善的管理制度,也没有成立专门的监督和考核机构,同时还缺少建筑施工情况的分析和整理^[4]。

3.2 施工现场监督工作不到位

对于一个建筑工程来说,工程的建造可以说是项目施工中最为关键的部分。在整个建造过程中,通常会遭到诸多的外界因素的影响,而制约工程的顺利进行,尽管结合现实情况,制定切实有效的监督机制能够更好的解决这个问题,但是在实际工程建造中,如果监督工作的效率低下,往往会对施工质量造成负面的影响。施工现场监督工作不到位表现为没有按照相应的规定对工程情况进行及时的记录,缺少有效、安全的管理措施和安全工作培训,现有的施工技术管理资料存在许多错漏。

3.3 施工人员专业素质水平低

施工人员是施工过程中的主体,一切环节都由施工人员进行控制和实施。但是现阶段,我国建筑公司的施工人员专业素质水平普遍较低,显然不能满足当前建筑工程的发展需要,而且还在一定程度上制约建筑工程的发展。

3.4 技术管理经验欠缺

我国的现代化建筑企业的发展晚于、落后于西方发达资本主义国家,在建筑管理技术方面上经验欠缺,大多数企业在技术管理上比较盲目,一味地追求短期的利益和最大的速度,舍弃了一些可以保障质量但是成本较高的建筑资料,不对建筑负责,只对钱负责的建筑企业屡见不鲜,缺乏成熟的、可持续发展的管理技术经验。建筑企业在技术、生产资料的管理上也明显存在欠缺,在建筑工程施工过程中,技术资料不能与建筑细节一一对应,往往滞后于建筑实践;在建筑完工后,对于每个项目没有明确的记录,也没有记录所运用的技术、生产资料,既不能处理售后的维修问题,也不能为之后的项目提供参考。

4 强化工程施工技术管理的措施

4.1 加强施工图纸的会审

施工开始之前要明白清楚的弄清楚设计图本身要表达的内容,然后规划明确的施工技术管理,在施工开始之前最重要的就是对施工图纸额度会审,施工图纸预示着整个工程开始的好坏,所以,一定要仔细了解图纸内容了熟于心,失之毫厘差之千里,所以会审施工图纸必须非常严格,由技术管理监管部门把关,由专业的指定人员负责,检查材料是否完全,熟悉图纸内容^[5]。

4.2 施工人员的管理

想要提升技术管理的效果,最为重要的是需要提升管理人员自身的工作责任心,企业的上层管理人员需要充分的起到带领的作用,并且增强监督管理的效率,全面的执行奖惩机制,加大力度对人员实施专业技能的培训,从根本上提升技术人员的综合能力。管理人员需要结合实际情况来提升自身管理模式,一旦在工作开展中发现问题需要第一时间加以解决,有效的保证各项工作按部就班的进行。

4.3 施工过程中原材料及施工设备的管理

工程施工建筑工程管理要注意施工能力、设备、材料供应以及单位项目形象的实际进度等,并根据一些工作的实际进度及时调整后续工作的进度。此外,为了不影响整个项目周期,应注意将分包项目的工作表面与工艺连接起来进行协调。在保证质量符合要求、工期符合合同文件要求的基础上,相关建筑工程管理者应采取科学有效的措施降低项目成本,提高施工企业的经济效益。

4.4 加强工程进度、成本的管理

项目的进度是技术管理的前提。为此, 施工技术人员的具体工作, 根据后续工作的实际进度及时调整, 取得进展作为一个整体认识, 相关管理人员应明确建设项目进度, 施工企业和供应的设备、材料作出正确的评价。如果有分包项目, 也要注意与分包单位的协调, 保证整个项目的进度不受影响。

结语

总而言之, 建筑技术管理贯穿在建筑施工的全过程中, 建筑施工单位只有健全建筑施工技术管理体系、提高施工技术管理人员的素质、优化建筑施工技术管理的组织体系, 才能进一步提高建筑工程施工技术管理的质量, 使建筑施工企业的健康发展。

[参考文献]

- [1] 李丽. 工程勘察设计行业发展展望及对策[J]. 中国勘察设计, 2019, 7(04): 18-28.
- [2] 李琪. 工程勘察设计行业 2015-2016 年度发展报告出炉[J]. 建筑设计管理, 2017, 34(06): 43-49.
- [3] 滕司. 工程勘察设计行业发展展望与预测[J]. 中国勘察设计, 2013, 8(03): 41-49.
- [4] 吕俐. 工程勘察设计行业年度发展研究报告(2011~2012)出炉[J]. 中国勘察设计, 2013, 7(02): 18-19.
- [5] 红人. 工程勘察设计行业发展展望和预测[J]. 中国勘察设计, 2012, 8(01): 30-37.

作者简介: 颜文龙 (1978-), 现任工程师。