

对建设工程项目管理模式的探讨

李敬峰

中国中轻国际工程有限公司, 北京 100026

[摘要]对于工程建设项目来讲, 项目管理对于工程建设起到得作用非常关键, 落实项目管制可以帮助企业更好提高建筑工程质量, 帮助企业提升市场竞争实力。对于工程建设项目管制工作, 必须要坚持预防原则、安全原则、系统原则, 保证工程建设项目管制能够持续进步。基于此, 文章就工程建设项目管理模式及发展问题展开论述, 希望可以促进项目管理工作水平的提升, 帮助企业能够拥有更多经济利益。

[关键词]建设工程; 项目管理; 管理模式; 管理发展

DOI: 10.33142/ec.v4i6.3854

中图分类号: F407

文献标识码: A

Discussion on the Management Mode of Construction Project

LI Jingfeng

China Light Industry International Engineering Co., Ltd., Beijing, 100026, China

Abstract: For the project construction, project management plays a very important role in the construction. The implementation of project control can help enterprises improve the quality of construction projects and improve the market competitiveness. For the control of engineering construction projects, we must adhere to the prevention principle, safety principle and system principle, so as to ensure the continuous progress of project control. Based on this, this paper discusses the management mode and development of engineering construction projects, hoping to promote the improvement of project management level and help enterprises to have more economic benefits.

Keywords: construction project; project management; management mode; management development

引言

工程建设项目开展具体施工工作过程中, 项目管理模式属于非常重要内容, 必须要加强管理模式创新才能够提升整体管控效果。对于项目管理工作模式创新, 需要加强工程建设管理理念创新、工程建设管理技术创新、工程建设管理机构创新, 提升工程建设项目管理工作效果。

1 工程建设项目管理原则

1.1 预防原则

对于工程建设项目来讲, 开展项目管制工作必须要坚持预防原则。落实项目管制的主要目的是充分确保工程项目的安全以及质量, 但是在具体工程项目实施过程中, 会有可能因为主观因素、客观因素等问题影响工程建设整体质量, 因此只有落实好预防措施才能够降低问题出现概率。作为项目建设工作人员, 要求对造成项目管理影响因素的情况展开分析, 对项目建设活动中潜在风险以及问题动态化把控, 制定科学有效管理策略实现项目管制效果提升。

1.2 安全原则

作为工程具体建设项目, 安全和质量是基础也是关键。因此在开展项目管制工作过程中要求遵循安全的原则, 减少安全方面工作隐患, 让项目现场能够安全开展。除此以外, 作为工程建设项目管理人员需要具备一定的安全意识, 将安全理念深刻内心, 在项目管理各个环节中贯彻安全管理指导方针, 培养现场工作人员安全责任意识, 把安全问题有效避免。

2 工程建设项目管理策略

2.1 建立健全工程建设项目管理机制

对于工程建设项目管理工作来讲, 首先需要做好的工作就是建立健全工程建设项目管理机制, 通过完善的管理机制来确保工程建设项目可以高效实施。把项目管制工作进行内容以及权利责任的明确, 方便优化工程建设项目管控效果。对于项目管控内容, 要求将其落实到各个项目管控团队中去, 将项目管控负责人进行明确, 如果出现了问题能够

第一时间找到责任人，对责任人进行责任认定。项目管理工作质量提升，能够将当前管理人员权责混乱的情况有效解决，能够将项目管理权力责任有效明确，全面落实各项管理工作内容。作为项目管控人员，需要结合工作具体实际开展情况，通过在项目现场构建起管理组织结构，并将结构的各项活动有效明确，将管理任务分配好的同时保证管理效率全面提升。完善项目管控活动以后，需要制定相对应得责任制度，将项目管控活动效率全面提升。

2.2 协调工程建设项目管理目标

对于项目管控活动优化，重点需要将工作目标制定好，协调以及整合好各个项目之间得活动任务，确保项目建设目标可以顺利实现。对建设项目具体要求需要充分结合，项目内容分层管理工作需要系统、合理开支，确保项目管理系统能够达到具体要求，将矛盾问题的产生情况大大降低。在对管理目标进行协调统筹工作过程中，需要围绕安全、成本、质量等工作有效开展，将每个管理项目要求重点把控，细分各项管理目标并做好任务分配工作，保证工程建设项目任务可以有效实施。对于工程建设项目管理目标细化工作过程中，各个分项的管理人员需要做好高效互动，建设项目管理目标孤立存在。对于项目管理工作，开展进度管理工作过程中必须要考虑好施工质量以及施工安全等问题，这些问题非常关键和重要。项目管理的目标在于协调好施工质量、施工安全、施工进度，将项目管理效率大大提升，减少安全、质量等问题的发生。

2.3 实施全过程工程建设项目管理

对于工程建设项目管理活动，在具体落实工作过程中需要充分结合当前项目管理发展趋势，通过引入全过程管理手段保证各个阶段都能够在项目管理指导下有效开展。项目管理全过程主要是指参与到项目建设的各个环节，都需要落实项目管理工作任务，将项目管理内容细化到各个分项中去，对每个阶段都严格进行把关，保证工程建设项目管理工作能够深入落实。作为工程建设项目管理人员，需要从始至终都参与到管理活动中去，项目管理工作从决策阶段开始，项目设计、项目施工、项目验收等各个环节都需要制定针对性的管理任务，优化项目管理内容的同时保证项目管理工作进步。作为工程建设项目管理人员，需要结合建筑工程各个阶段对项目施工中的偏差进行全面把控，针对存在的偏差需要做出及时的应对和调整。在落实全过程项目管理工作中，作为管理人员需要将自身的责任承担起来，对项目施工进度、施工质量、施工安全等内容全面把控，对其中有可能潜在的风险因素全面应对，及时制定有效的解决对策保证项目最终顺利建设完成。全过程项目管理重点体现在动态性的把控上，实现工程建设项目全过程以及动态性的把控，通过动态性把控来最终保证项目顺利完成建设工作。

2.4 提升工程建设项目风险管控水平

作为工程建设项目，其属于系统性、全面性得工程管理内容，项目管理控制内容包括工期、成本、质量、安全等等。项目管理涉及到得内容比较繁多，比如施工现场环境因素、气候因素、施工难度大等等，如果不加以应对会降低工作效果。工程建设项目一般都是大投资，如果工程建设项目现场出现风险因素，风险因素不加以有效处理会给工程建设项目带来较大的损失。因此，项目管理活动中一个比较重要得工作就是风险管控，对其中潜在得风险有效应对，减少因为风险问题导致的索赔问题、返工问题，将建筑企业有可能发生的经济损失大大减少。项目管理工作过程中，需要建立健全项目风险管控机制，通过签订合同条款来保证工程工期、付款计划等内容得到有效确定。在进行风险管控工作时，需要借助大数据等信息化技术手段，动态化管控项目预算数据，对潜在的安全风险及时发现并借助模型有效处理，将风险发生的几率大大降低。

3 工程建设管理模式创新措施

3.1 创新工程建设管理理念

对于工程建设管理进行创新活动，首先应该做好的工作就是创新建设管理理念。现阶段科学技术快速发展，过去传统管理工作理念已经不能适应时代发展需要，这就要求结合过去传统得管理经验为基础，实现工程建设管理工作理念全方位创新。还有就是，要采取措施提升工程建设管理人员思想，让他们可以全面了解到管理活动重要程度，通过构建科学、合理得管理工作计划，采取正确得管理方式落实管理工作活动。只有先进行理念创新，才可以保证工程建设管控活动有序开展和进行。

3.2 创新工程建设管理技术

对于工程建设管理进行创新活动，还需要对工程建设管理技术进行创新，管理技术工作创新需要借助先进得信息技术作为支持。首先，管理人员要积极学习先进的管理技术，在管理实践中持续加强和提升自身实力，利用先进管理

技术更好的指导工程项目施工；其次，对于工程建筑项目来讲，在施工过程会投入人力资源、物力资源以及众多资金，必须要将这些资源开展管理技术改革，通过创新管理技术来强化资源利用效率。总而言之，工程管理创新工作离不开管理技术创新，管理技术创新一定要采取多种方法以及手段，这样能够促进建筑工程施工单位可持续发展。

3.3 创新工程建设管理机构

对于工程建设管理进行创新活动，还需要对工程建设管理机构落实创新。对于工程建设管理结构创新，重点把控以下工作：首先，管理人员工作能力需要加强，对管理人员工作行为进行严格把控。只有这样，管理人员才能够将自身职能全面发挥，通过管理人员各司其职和分工明确，将现场管理任务落实到具体现场责任人身上，有效避免管理工作过程中发现问题及时解决；其次，各个管理工作部门要强调相互之间的沟通和交流，通过加强部门之间沟通协作，将部门员工之间的工作积极性全面调动，这样可以确保管理活动顺利开展和进行。通过创新工程建设管理机构，可以在较大程度上保证工程建筑项目拥有较高工作效率，实现建设工程项目长效进步。

4 结语

总而言之，针对工程建设项目来讲，为了能够有效实现建筑工程项目质量全面提升，就需要创新建设项目管理模式，利用创新实现管理技术进步，将管理效率、管理质量全面提升。对于工程建设管理模式得创新，本文主要从三个角度出发，分别是工程建设管理理念、工程建设管理技术、工程建设管理机构，希望能够促进管理活动进步，为工程项目建设提供重要支持。

[参考文献]

- [1]李秀梅. 工程建设项目管理模式的探讨[J]. 石河子科技, 2014(2): 46-47.
- [2]侯克思. 工程建设项目管理模式讨论[J]. 中小企业管理与科技(下旬刊), 2016(4): 67-68.
- [3]陈鑫欣. 有关工程建设项目管理模式的讨论[J]. 建材与装饰, 2018(45): 148-149.

作者简介：李敬峰（1977.7-），男，郑州大学，土木工程，中国中轻国际工程有限公司，专业监理工程师（总监），工程师。