

浅谈如何加强建筑工程施工管理的措施

乔磊

安徽晶润建筑工程有限公司, 安徽 阜阳 236001

[摘要] 在建筑行业发展的过程中施工管理工作起到了重要的作用。因此建筑企业管理人员应认识到施工管理工作的重要性并对管理过程中出现的问题进行分析与处理, 保证管理工作具有针对性, 提升施工管理效率, 从而为建筑企业发展提供动力。

[关键词] 建筑工程; 施工管理; 措施

DOI: 10.33142/ec.v4i6.3874

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Trial Analysis of How to Strengthen the Measures of Construction Management

QIAO Lei

Anhui Jingrun Construction Engineering Co., Ltd., Fuyang, Anhui, 236001, China

Abstract: Construction management plays an important role in the development of construction industry. Therefore, construction enterprise managers should recognize the importance of construction management, analyze and deal with the problems in the management process, ensure the pertinence of management and improve the efficiency of construction management, so as to provide power for the development of construction enterprises.

Keywords: construction engineering; construction management; measures

1 重要性

近些年来建筑行业为城市发展与建筑提供了有力的支持, 但是在进行工程建设过程中会受到来自外界的影响, 无法保证工程整体建设质量, 因此建筑企业管理人员应不断强化施工管理工作并提高管理效率。有效的施工管理工作可以为企业经济效益提升提供有力的支持, 建筑企业在进行施工管理时应与工程实际情况、管理规范等进行结合并强化工程重点内容管理; 做好施工现场管理, 对施工现场中的人员、资源等进行合理组织与分配, 从而得到良好的施工管理效果, 提升企业经济效益^[1]。同时在进行施工管理过程中可以采用全过程管理方式并将责任落实到人, 使每名施工参与者都可以明确自身责任及在工程中的重要性, 从而可以更加遵守施工管理中的规则。此外, 要想保证施工管理效果应明确工程要求、施工内容等并对管理制度进行优化与完善, 提升管理工作的灵活性, 满足施工管理要求, 并为成本管理等提供依据, 最大限度提升企业经济效益。此外, 施工企业应认识到施工管理工作的重要性并强化施工进度、安全、质量等管理, 提升整体管理水平^[2]。

2 主要作用

2.1 实现对工期的合理安排

建筑企业在发展过程中要想提升社会效益、经济效益不仅要确保工程建设质量同时还应对施工工期进行严格控制。在进行施工管理时管理人员应对具体工期进行明确并做好施工安排工作; 对施工现场具体情况进行了解, 避免因外界因素给施工工期带来影响。因此应对影响因素进行综合考虑并制定应急管理预案, 从而保证施工管理水平与质量。

2.2 保证施工成本管理效果

建筑工程建设过程中应将施工管理贯穿到各施工环节中并对每项管理工作进行把控。在进行施工管理过程中管理人员应做好施工现场组织工作, 通过此避免安全施工的发生同时可以保证资源使用效率, 提升工程建设质量。同时合理的资源配置可以实现对成本的控制, 确保建筑企业经济效益。

2.3 确保施工企业经济效益

随着施工规模的扩大也增加了施工内容, 整体建设周期也随之增加, 在施工过程中影响因素也变得多样化, 给工程施工安全、进度、质量等方面带来影响。假如没有做好施工安全管理就会影响施工进度及建设质量, 当出现返工情况时就会增加施工成本, 影响企业经济效益。可见施工进度、安全、质量等在施工企业经济效益提升方面起到了重要

的作用。

2.4 提高整体管理水平

施工管理在整体工程建设过程中起到了重要的作用。现阶段施工管理工作具有明显的综合性、系统化，施工管理不仅需要对施工技术进行管理同时还需要做好材料、设备、人员等方面的管理，管理内容决定着管理方式，因此需要各部门管理人员做好协调与合作，从而保证施工管理工作可以有效开展。另外，在进行施工管理时应强化安全管理，从而保证工程建设质量，体现出施工管理在建筑工程中的作用。

3 主要问题

3.1 未构建起完善的施工管理体系

要想保证建筑工程施工质量应强化施工管理工作并构建完善的管理体系。但是在进行施工管理时多将管理重点放在进度及经济效益等管理方面，管理方式过于粗放，施工管理体系与建筑工程施工情况间存在矛盾，给施工管理工作效率带来影响的同时也无法保证企业经济效益。在进行施工管理时应先确定管理目标并将管理目标进行划分，对各影响因素进行综合考虑，从而保证施工管理工作的统一性。

随着建筑行业的不断发展，建筑企业也积累了相应的管理经验，但是在进行管理时多与工程实际情况脱节，施工管理内容不清晰、管理责任未得到全面落实、人员组织分配工作不细致等现象比较常见，无法确保施工管理工作有效开展。施工管理体系不健全也无法保证施工安全、成本及质量等管理效果，最终影响建筑企业经济效益^[3]。

3.2 安全及质量管理不到位

建筑工程施工管理水平与施工安全及质量管理工作效率有着直接关系，因此应进一步强化施工管理力度。但是现阶段在进行施工管理过程中还存在一些不足。首先，建筑企业并没有真正认识到安全隐患排查工作的重要性，且现场监控工作不到位，最终导致安全问题的出现。虽然现阶段一部分建筑企业已经制定了安全管理制度但是执行力并不强，管理工作不到位直接影响安全管理效果；其次，在进行施工质量管理时应先明确管理目的，但是现阶段这方面工作做的并不到位，给施工质量管理带来阻碍。在进行施工质量管理过程中没有对施工材料、设备质量及使用性能进行有效管控，质检人员没有做好质量检测工作，会出现施工中使用质量无保障材料的情况，直接拉低工程质量；若无法保证设备性能施工将会出现中断现象，也无法保证施工质量。此外，施工质量与施工人员整体素质有着直接的关系。可以说施工管理中质量与安全有着直接的关系，因此管理人员应认识到这两项工作的重要性并明确自身管理责任。在施工管理过程中管理人员应先构建起安全管理体系并做好施工现场安全巡查工作，避免因现场巡查不到位增加安全事故发生率。在进行安全管理时可以采用三级教育方式并根据现场实际情况做好安全教育等方面的工作，并采用台账管理制度对现场材料及设备进行管理及养护等，从而提升安全管理工作效果，为施工人员创建安全的施工环境，同时有效的安全管理工作也可以为施工质量的提升创造条件，确保工程可以在规定的时间内完成。但是现阶段安全质量管理工作中依然还存在问题，部分管理人员在管理时多分开进行管理，没有将两者进行结合，最终无法达到预期的管理效果。

3.3 信息技术未全面落实

首先，在工程建设过程中会涉及到较多的资料，但是现阶段在进行施工管理过程中并没有认识到资料管理、台账管理的重要性，无法为各施工环节管理工作提供依据，也给成本管理等带来影响，这也是施工管理中亟待解决的问题。其次，在进行施工管理时多数施工企业并没有将信息技术全面落实，依然采用传统的管理模式，这样就无法保证施工管理效果。但是将信息技术应用到施工管理过程中可以先构建信息管理平台，使施工管理工作更加简便并提升管理效率，可见信息技术在施工管理中的作用。但是现阶段大部分施工企业这方面做的并不到位，信息技术应用不足，也给整体管理工作带来影响。

4 管理措施

4.1 对管理制度进行完善

首先，在进行建筑工程施工管理过程中应全面落实国家已颁布的法律法规，同时施工企业还应强化相关法律法规宣传工作，从而为工程参建人员树立正确的管理理念，从而可以积极参与到施工管理工作中。在构建施工管理体系的过程中应先对施工管理内容、要求、流程、职责、标准等进行确定并做好施工现场组织工作，从而保证工程可以顺利开展。其次，设置施工管理目标，将管理目标作为施工管理依据并对施工管理中的重点进行确定，为施工顺利开展奠

定基础。

4.2 强化安全及质量管理

首先,在进行施工管理工作时应进一步强化施工安全质量管理工作,在进行具体管理时管理人员应先了解工程实际情况及具体要求并对可能导致安全事故的隐患进行排查,可以结合台账方式进行管理。目前在进行施工安全质量管理时多会采用分层管理方式,采用此种方式进行管理后可以得到更理想的管理效果。其次,要想提升建筑工程安全及质量管理效果还应不断提升管理人员综合素养。现阶段建筑企业中一部分管理人员专业能力并不强,当产生问题时无法进行及时处理。

因此建筑企业应强化安全质量管理培训,通过培训提升安全质量管理人员的责任感及综合素养,保证管理工作的科学性,提升管理水平,确保工程可以在规定的工期内完成。

4.3 充分利用信息技术

首先,要想提升施工管理效果应不断融入现代理念。在对施工现场实际情况进行了解后可以采用过程控制方式进行管理,也可以邀请第三方管理机构参与到施工管理过程中,对施工管理制度等进行调整与优化,保证管理效果。其次,认识到信息化管理的重要性。采用信息技术进行施工管理时可以构建信息化管理平台,对施工过程中所产生的数据、资料等进行收集与保存;利用信息技术对施工管理过程进行模拟,从而保证施工管理可以有效开展。采用信息技术进行施工管理后可以实现实时管理目标并使管理工作更加清晰,通过对管理过程的模拟避免安全事故的发生,提升整体管理效果。

5 结语

建筑企业在发展的过程中应不断强化施工管理工作并将其进行全面落实,通过有效的施工管理对施工过程中的问题进行规避,保证施工管理效果。在进行施工管理时应强化施工安全、进度及质量管理工作并做好施工现场组织工作,从而保证企业经济效益,促进企业健康发展^[4]。

[参考文献]

- [1]郑文琼.论建筑工程建筑施工现场管理的优化策略[J].建筑与预算,2020(12):8-10.
- [2]曾华铭.影响建筑工程管理的主要因素及应对措施[J].中国住宅设施,2020(12):8-9.
- [3]吕万华.加强房屋建筑工程项目管理的问题及策略[J].低碳世界,2020,10(12):147-148.
- [4]吴金娜.建筑工程施工管理和质量控制策略分析[J].建筑技术开发,2020,47(24):50-51.

作者简介:乔磊(1988.2-),男,中央广播电视大学,建筑施工与管理,安徽晶润浇筑工程有限公司,项目技术负责人,助理工程师。