

# 论工民建建筑施工现场管理水平的提高

苏达文

河北邢台荣泰建筑工程有限公司, 河北 邢台 054000

[摘要]近年来,随着社会经济的发展,建设项目的数量一直在增加,施工中出现的各类问题越多越多,针对这种情况,对工民建建筑施工现场管理,从业主角度,做了简单的论述。对于业主来说,强化施工现场监督管理,对保证工程建设效益,有着极大的作用。基于此,深度分析如何强化施工现场管理课题,提出有效的管理措施,具有现实的意义。

[关键词]工民建;现场管理;提高

DOI: 10.33142/ec.v2i6.419

中图分类号: TU721.2

文献标识码: A

## On the Improvement of Site Management Level of Industrial and Civil Construction Construction

SU Dawen

Hebei Xingtai Rongtai Construction Engineering Co., Ltd., Hebei Xingtai, 054000 China

**Abstract:** In recent years, with the development of social economy, the number of construction projects has been increasing, the more problems appear in the construction, in view of this situation, this paper makes a simple discussion on the site management of civil and industrial construction from the point of view of owners. For the owner, strengthening the supervision and management of the construction site plays a great role in ensuring the benefit of the project construction. Based on this, it is of practical significance to analyze how to strengthen the construction site management and put forward effective management measures.

**Keywords:** Civil and industrial construction; Site management; Improvement

### 引言

工民建的施工管理效果将会直接关系到整体项目的建设效果,可说是施工项目中最为关键的一项内容。因此对工民建现场施工管理的问题进行探析是非常有必要的,相关工作者还要结合其问题点予以对应的改进措施,促使施工建设有序展开,从而确保整体施工管理的水平得以提高。

#### 1 建筑工程施工现场管理的重要性

##### 1.1 有利于整体建筑工程施工安全与质量的提高

一个完整的建筑工程的施工工作通常持续时间较长,进而会使用到大量的不同类型的施工技术,进而使得工程施工现场的管理工作会具有一定的复杂性,在针对各类问题加以解决的时候往往会遇到诸多的阻碍,因为工程施工现场管理工作并不是一项简单的工序,是需要大量的工作来联合起来进行管理的,进而建筑项目施工管理工作其实质也是采用适当的方法对技术人员,施工物料,施工设备加以切实的管控,保证施工各项工作能够按部就班的进行,这样对于确保施工人员的人身安全也是非常有助益的,并且能够更好的确保工程施工的安全性<sup>[1]</sup>。

##### 1.2 有利于用户满意度的提高

针对建筑工程施工工作开展的管理工作不仅需要与城市发展趋势保持一致性,并且还需要促使各个城市的居民的生活质量得到更好的提升,进而在实施建筑项目施工管理工作的时候,务必从民众的满意度方面入手,不断的提升建筑工程的综合性能。进而建筑施工单位所开展的工程管理工作不但需要密切的关注社会发展趋势以及民众的需求,并且需要加大力度来推动建筑行业的健康发展<sup>[2]</sup>。

#### 2 工民建施工现场管理中所存在的问题

##### 2.1 施工质量控制不够严格

由于工民建建筑工程所涉及的范围比较广泛,并且工序也较为繁杂,这也就导致了进行全面质量检查时存在一定难度。在实际的现场管理过程之中,部分企业实行抽查的质量检查方式,如此一来便避免不了会遗留一定的质量问题,这也就大幅度的降低了其管理水平,也降低了项目的整体施工质量<sup>[3]</sup>。

##### 2.2 施工材料管理不当

施工材料管理在工民建的现场施工管理中显得尤为重要,是其管理工作开展的重要环节。因为材料的质量是决定

工程整体质量和效果的关键因素之一，所以说对材料进行有效的管理是非常重要的。但在现实的工程开展过程当中，部分企业对材料的管理并不重视，在实际管理中常出现一些不当问题，如材料的规格不符、堆放不恰当等等。并且一些企业为了节省成本，采购不合格的材料来以次充好，或是在工程竣工之后才去补上些材料的资料，更有甚者将材料检查仅当作临时应付事项来对待，这些种种迹象都能体现出工民建施工现场材料管理的松懈与不当<sup>[4]</sup>。

### 2.3 施工队伍综合素质不高

虽说我国的建筑规模和建设量正在不断攀升，但是具备专业能力的施工人员却无法满施工建设的需求。在现今的工民建施工队伍中农民工占了极大比例，与拥有专业技能的施工人员相比，在专业素质与技术能力上都有所欠缺，所以说目前的施工队伍综合素质能力无法满足工民建行业的发展所需。再加上一些施工企业只注重施工进度和尽可能的缩减人力开支，未能对施工人员进行专业培训，但是与此一来也正影响了工程施工的效率和质量。倘若工程的质量得不到就有效的保障，就必然会增加企业不必要的经济开支，同时也会造成一定的安全隐患。而安全问题也正是工民建施工中所强调的主要问题，应当全员参与，全面加强安全意识。但是在大多数工民建施工现场中的安全并不够重视，从而也就致使施工者们对安全意识与责任意识了解不够，这便是造成施工安全问题的主要因素，直接威胁着施工者的人身安全，由此也会给工程带来不可避免的经济损失。

## 3 工民建建筑施工现场管理策略

### 3.1 加大施工现场管理投入

想要从根本上提升工民建建筑施工现场的管理工作的效果，最为重要的是需要施工单位增强管理工作的力度。诸如在开展安全管理工作的時候，施工单位需要大范围的运用前沿的施工理念以及最高级的施工技术。在施工建造中，在工程的施工现场的出入口处都需要安设视频监控装备，并且将安全帽佩戴检测技术运用到其中，对所有的进入到施工现场的人员的安全帽佩戴情况进行检查，一旦发现存在违规的问题，需要对违规行为加以制止。其次，在针对起重设备实施安全管理工作的時候，可以利用前沿的人脸识别技术，对操作人员的工作加以切实高效的规范，促进各项工作都能够按照既定的程序按部就班的开展<sup>[5]</sup>。

### 3.2 强化施工现场的安全管理

一个建筑项目的施工安全工作可以说是项目现场管理工作中的关键内容，也是保证施工质量的基础。鉴于此，需要在构建完善的安全管理制度的前提下，对所有具有一定的危险系数的施工工作编制针对性的责任制度，并且需要配备对应的应急预案。其次，建筑施工单位需要对项目建造各个层级的人员定期组织进行安全知识的学习和培训，促使各个岗位的人员都能够形成高水平的安全生产思想。再有，为了更好的避免各种类型的危险事故的发生，需要结合实际情况来制定切实可行的预防措施。

### 3.3 完善建筑施工现场的精细化管理制度

充分的联系现实情况来对工程施工工作编制高效的管理机制，这样能够更好的促进施工单位精细化管理工作的全面开展。首先，施工单位需要遵照相关行政单位制定的法律规定来开展施工现场的管理工作。工程施工涉及到的所有人员都需要严格的执行管理规定，促进施工工作顺利的进行。其次，在保证遵照法律条文的前提下，充分的联系施工的单位管理情况来编制切实可行的管理机制。

### 3.4 构建信息化监控系统

在针对工程施工开展管理工作的時候，需要与建筑行业的未来发展趋势进行结合，才能逐渐的推动管理工作的效果的提升。在实际工作的开展中，结合现实需要来创建信息化监控系统，更加全面的对建筑施工情况加以全面的掌控。详细的来说，构建智慧工地，在施工现场选择适当的位置来安设视频监控系统，对施工工作进行整体监控，对现场管理和检查工作起到一定的协助作用，借助传感机械来对施工工作加以密切的监督管控，更好的规避危险事故的发生<sup>[6]</sup>。除了以上阐述的信息化系统的运用之外，在实际施工工作开展中，还可以大量的引用信息技术和前沿的设备，并且需要加大力度来增强信息化建设，为管理工作的全面开展创造良好的基础。

### 3.5 技术管理

高水平的施工技术是工程建造工作顺利开展的重要技术，想要更好的提升施工工作的管理质量，可以从下面几个层面入手：首先所有的工程建造工序都需要达到相关机构制定的标准水平，各项工作的开展都需要遵照规范加以落实，有效的规避危险事故的发生。所有的文案类施工文件，涉及到施工设计方案，施工图纸，关键部位施工安排等等都需要结合各类项目的实际情况来制定高效的施工计划，这样才能为施工工作给予指导<sup>[7]</sup>。

### 3.6 落实总控计划

在一个工民建工程的建造中,总承包商需要对各个分包商的工作进行细致的安排计划,避免施工出现交叉的情况。就管理工作的开展来看,现如今实行的项目管理机制中存在着分包的问题,进而对于分包单位的实际施工范围的划分具有一定的苦难。鉴于此,施工分包商为了获得更多的收益,往往都不会遵照前期制定的施工计划,进而使得施工工作会出现混乱的情况,这样对于管理工作的开展也会形成一定的阻碍。

### 3.7 培养施工人员专业素质

当前工民建施工中,施工人员的专业素质普遍较低,因此,建议施工企业加强对施工人员的安全教育与培训,对新入职的员工进行入职培训,强化对工民建施工的责任意识,对老员工进行定期培训,将新的理念与施工技术及时传达,在保证施工质量的同时提高施工的效率,也让所有的施工人员可以养成良好的施工方式,以安全为主,建议企业加强对安全施工的宣传教育,为每一个员工颁发安全手册,提高管理人员对质量控制的责任意识,使施工人员不仅具有扎实的理论知识基础,还具有深厚的工作经验。管理人员需要保证施工人员可以严格按照相关规章制度施工,将施工质量的责任落实到个人,采用绩效考核的方式,安排出勤表,每个施工人员的工作情况一目了然,从而为工民建施工现场的管理提供帮助。

## 4 结束语

综上所述,加强工民建工程的施工管理,提升施工现场管理水平是非常有必要的,也是整个工程建设过程中的重要工作内容。作为工民建企业更要不断的加强对施工现场的各项管理工作实施与落实,还要依据项目的情况来结合,并制度出完善的管理制度或规章体系,另外还要提升从业人员的专业技能与综合素质,加强其责任意识 and 安全意识。只有对施工现场的各项管理工作都重视起来,才能更好的为企业创收和节省资金消耗,同时,提高工民建施工现场管理水平,也是提高其施工效益与质量的重要保障,最终推动我国工民建行业得以长足发展。

### [参考文献]

- [1]卢晓路.论工民建建筑施工现场管理水平的提高[J].建材与装饰,2019(09):205-206.
- [2]杨峰.建筑施工现场管理水平提高的方法研究[J].建筑技术开发,2019,46(04):80-81.
- [3]邱军武.论工民建建筑施工现场管理水平的提高[J].建材与装饰,2018(51):165-166.
- [4]曹原.论工民建建筑施工现场管理水平的提高[J].建材与装饰,2018(12):162-163.
- [5]卢小丽.提高工民建建筑施工现场管理水平的探讨[J].时代农机,2015,42(06):165-166.
- [6]曹健.论工民建建筑施工现场管理水平的提高[J].科技与企业,2014(01):98.
- [7]周业勇.工民建建筑施工现场管理研究[J].居舍,2018(02):143.

作者简介:苏达文(1974-),毕业学校:河北建筑工程学院;现就职于河北凰家房地产开发有限公司项目总经理。