

# 建筑工程管理的现代化和精细化研究

王国良

浙江集典建设有限公司, 浙江 嘉兴 314000

[摘要]随着我国社会经济的不断发展,城市化的脚步也不断地加快了,那么随之而来的就是建筑方面的问题,建筑的数量和规模都面临着一定的问题,这就需要实施对于建筑工程的管理,管理过程就出现了现代化管理和精细化管理之分,新型的管理模式相对于传统的管理模式更具有优势,在实际的管理过程中不断地将各种新型的理论技术融入到了实践当中,所以就建筑工程管理的现代化和精细化进行研究分析,以便为其后续发展提供依据。

[关键词] 建筑工程; 现代化管理; 精细化管理

DOI: 10.33142/ec.v2i6.422

中图分类号: TU71

文献标识码: A

## Research on Modernization and Refinement of Construction Engineering Management

WANG Guoliang

Zhejiang Jidian Construction Co., Ltd., Zhejiang Jiaying, 314000 China

**Abstract:** With the development of the social economy of our country, the pace of the urbanization is accelerating, then the problem of the building is followed, and the quantity and the scale of the building face a certain problem, which requires the implementation of the management of the construction project. The management process is divided into the modern management and the fine management. The new management mode is more advantageous with respect to the traditional management mode. Therefore, the research and analysis on the modernization and refinement of the construction engineering management are carried out in order to provide the basis for the follow-up development of the construction project.

**Keywords:** Construction engineering; Modernization management; Refined management

### 引言

在当前时期,建筑行业发展速度持续加快,建筑工程的要求也提高了很多,现代化、精细化管理得到了大家的普遍关注。所谓现代化、精细化管理,即是要对建筑施工的整个过程展开管理,确保施工围绕着方案进行,促使工程质量有切实提升。

#### 1 建筑工程管理中实施现代化、精细化管理重要价值

在对建筑工程展开管理时,现代化、精细化是必须要予以落实的准则,简单来说就是要对工程施工的每个环节予以细化,进而采用更为精细的标准进行管理,确保施工质量达到标准要求。现代化管理、精细化管理本就是建筑管理所要达成的目标,所以说,将现代化、精细化管理能够予以落实到位,可使得管理目标和企业的发展目标统一起来,这对建筑企业的稳定发展能够起到一定的促进作用。

#### 2 建筑工程管理的现代化与精细化的影响因素

##### 2.1 工作人员因素

第一,综合素质决定了现场管理员工能否有效的落实各项管理规定,以及是否能够顺利的完成现场的管理任务,建筑工程项目管理的流程多、内容复杂,因此需要管理人员的个人素质非常高,要想确保施工的质量与安全,就必须充分的掌握各种管理方法,并利用现代化的方式去进行现场管理,从而推进工程管理的现代化与精细化发展。第二,施工人员的业务素质问题。现场施工团队的工人业务素质决定了其是否能够按照设计工艺和技术指标进行施工,决定了施工团队是否能完成施工的技术参数,如果施工人员的业务素质偏低,就会出现无法落实施工技术标准的情况,因此必须重视施工团队的业务素质水平,进场前进行必要的技术与安全培训。

##### 2.2 材料设备因素

材料、设备也是对工程质量影响巨大的两个因素,材料方面的话,主要是原材料的质量与性能会直接决定建筑工程的最终质量和使用寿命,因此原材料的采购如果出现不达标的情况,就会出现质量事故,甚至于出现安全事故。设备方面,主要是设备的性能会影响施工进度,设备的使用质量会关系到施工的安全,设备如果使用效率低,会导致施工进度被延误,甚至导致施工无法继续顺利的进行。施工设备的管理至关重要,必须要严格的进行施工设备的维护与处理,否则设备频繁出现故障就容易延误施工进度,并且在施工中还要注意施工材料的精细化管理,精细化的设备与材料管理能够给工程质量控制提供有效的保障。

##### 2.3 施工方式因素

施工的方式也影响着最终的施工质量与施工过程的顺畅与否,施工过程中的技术指标控制、质量检验方法、施工方案等都会影响到施工的质量,必须全面的对施工方式进行管理,进而有效的推进项目进程,并确保施工的安全与施

工的质量符合设计方案的要求。

### 3 现阶段建筑工程管理现状

#### 3.1 施工现场管理不及时

现场施工管理至关重要，但是很多时候现场的管理相对滞后，导致一些影响施工的隐患没能及时的查出来，在后期的施工推进过程中出现各种问题，影响施工的进展。而且在现场的管理中，许多岗位都不能安排专门的人员进行现场管理，部分施工缺乏有效的监管，并且出现问题后无法第一时间与现场管理人员取得联系，导致各种问题不能在初期得到有效的处理，部分问题甚至于进一步的扩大，最终酿成严重的施工质量事故。

#### 3.2 管理条件不完善

在当前时期，国内很多的建筑工程采用的是粗放施工方法，而且资金预算集中在材料、设备以及人员方面，用于施工技术研发的资金是非常少的，这对工程项目产生的影响是很大的。另外来说，施工人员的专业素养并不是很高，精细化施工想要切实达成也是较为困难的，而这对精细化管理也会带来一定的影响。

#### 3.3 监管力度不够

工程管理监管制度的不明确，监管体系的不完善，是导致现阶段我国现代化和精细化工程管理难以实施的主要原因之一。特别是在过去的一段时间内，掌握系统监理知识，具有监理资格的相关人员，很少从事建筑监理工作，而实际建筑监理工作人员一般不具备监理资格，缺乏相应的监理知识与监理经验。

### 4 建筑工程管理现代化、精细化有效措施

#### 4.1 构建完善现代化、精细化管理组织

在对建筑工程进行管理时，除了要对前期设计、施工监管、工程验收予以有效管理外，同时要对项目划分、人员管控、环境监测等进行管控，因此说，工程管理显得较为复杂。若想使得现代化、精细化管理的目标能够真正得以实现，确保管理能够落实到施工的所有环节中，建设单位一定要组建起专门从事管理的部门，简单来说，要组建起监督部门、管理部门、检查部门等，而且要将每个部门所应承担的职责予以明确，并构建起完善的管理制度，确保所有部门能够切实完成好自身的职责。另外来说，还要确保相关部门能够形成紧密的协作关系，每个管理部门除了要完成好本职工作外，能够相互配合、相互监督，这样方可使得建筑工程有序展开，工程管理更具实效性。

#### 4.2 针对施工阶段进行现代化精细化施工管理

在展开工程施工时，一定要对所有的施工环节予以同等关注，任何环节出现了问题，必须要在第一时间进行处理。而要达到这个目标，从事管理工作的人员就必须要有处理紧急问题的能力，这样方可使得施工更为合理，有效性有切实提升。当然，在建筑工程中，还应对工程的施工质量进行监督和管理，具体可从以下方面着手：

- (1) 施工人员是否依照要求进行操作；
- (2) 施工材料的质量是否符合要求；
- (3) 施工技术是否得到合理运用等。

对于上述内容来说，工程管理人员应全面对其进行分析，以此来提高工程施工的水平以及效率，确保制定的施工方案与实际情况保持一致，进而达到降低安全事故出现几率的目的。与此同时，建设单位还应定期对施工人员进行培训和考核，以便可以尽快提高他们的综合素质、安全意识与责任意识。在此过程中，如果施工人员出现操作失误的现象，就应及时将其处理好，避免出现安全事故，危及其生命安全。

#### 4.3 材料与设备的精细化现代化管理措施

##### 4.3.1 采用质量合格的建筑材料

部分企业为了贪图眼前利益，使用劣质的建筑材料，殊不知这带来多大的安全隐患。施工企业需要从源头上解决建筑材料的问题，使用质量合格的建筑材料，从而保证施工质量。

##### 4.3.2 强化施工过程中对于建筑材料的监管

房屋建筑施工的周期较长，材料堆放时间久，长时间的闲置会对建筑材料的质量造成一定的影响。因此，在施工的过程中施工企业需要对建筑材料的质量进行检查，保证其质量。

### 5 结束语

总而言之，只有不断的加强对建筑工程的管理，才能促进建筑行业的不断发展，根据社会发展的需要，采取有效的建筑工程管理，当前就是实现现代化的管理和精细化的管理，根据不同的发展需求，选择不同的管理模式，又或者将两者有机结合的管理模式。从而不断促进我国建筑行业的发展。

#### [参考文献]

- [1]黄超. 建筑工程管理的现代化和精细化研究[J]. 内江科技, 2019, 40(04): 10-82.
- [2]郑华. 建筑工程管理的现代化和精细化对策研究[J]. 建筑技术开发, 2018, 45(15): 61-62.
- [3]李祿. 建筑工程管理的现代化和精细化研究[J]. 江西建材, 2017, 23(24): 256-261.
- [4]莫志其. 建筑工程管理的现代化和精细化[J]. 四川水泥, 2017, 18(07): 336.
- [5]李小勇. 浅析建筑工程管理的现代化和精细化[J]. 农村经济与科技, 2017, 28(02): 121-137.

作者简介：王国良（1977-）本科，工程师